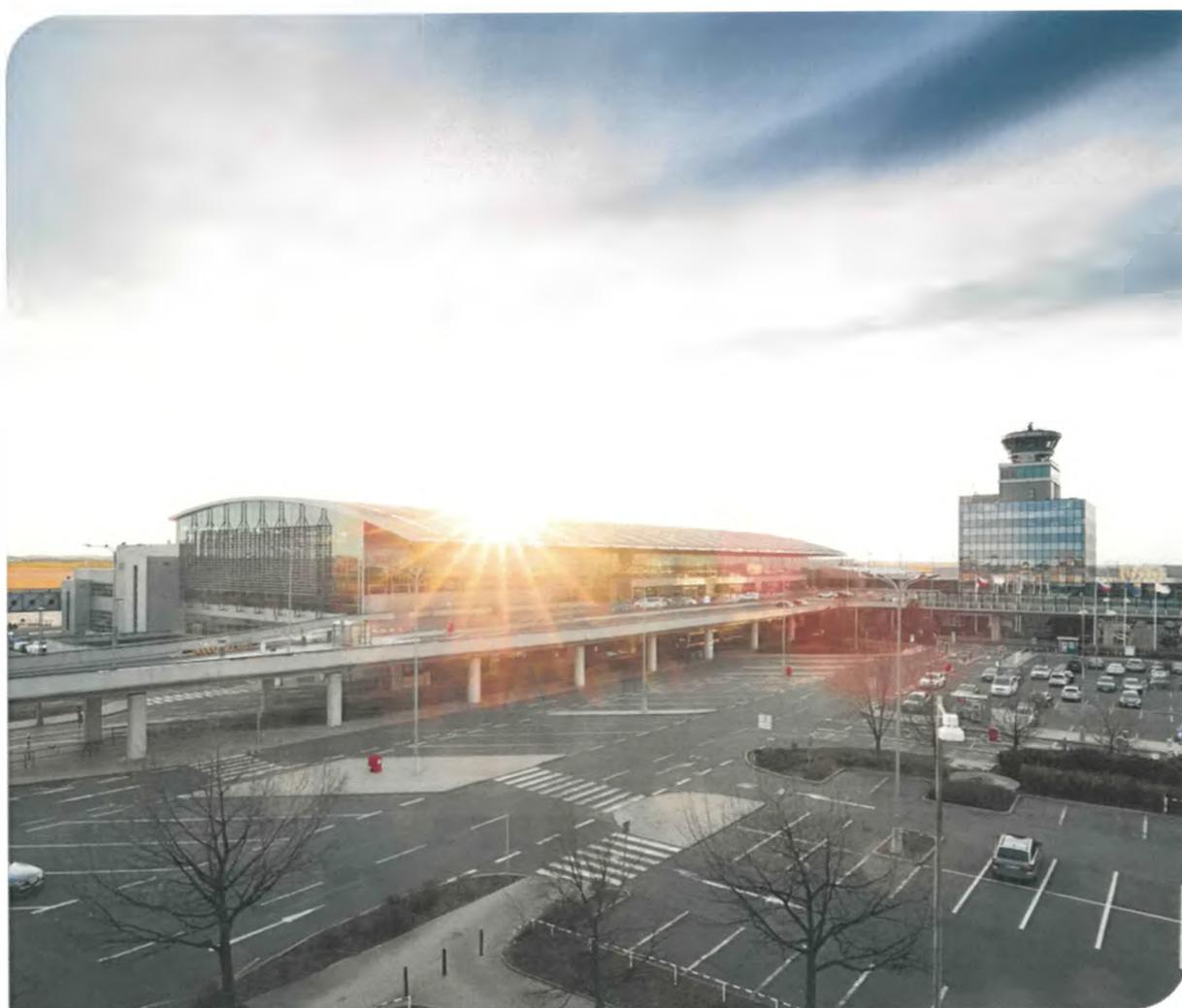




KONSOLIDOVANÁ VÝROČNÍ ZPRÁVA  
SPOLEČNOSTI LETIŠTĚ PRAHA, A. S., ZA ROK

**2023**



## Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážení přátelé,

skupina Letiště Praha má za sebou další velmi úspěšný rok, za kterým se můžeme ohlédnout s radostí. Byl protkaný nadějí, obnovou některých linek, spuštěním nových přímých spojení, ale také představením plánů na rozvoj letiště. Překonali jsme původní prognózy počtu odbavených cestujících a získali jsme řadu ocenění. Podle hodnocení uživatelů Google jsme dokonce páté nejlepší letiště v Evropě a umístili jsme se v žebříčku nejhodnotnějších firem v Česku. Renomovaná agentura Moody's Investors Service opět potvrdila rating úvěrové spolehlivosti na úrovni Aa3, tentokrát s výhledem stabilní.

Letištěm Václava Havla Praha prošlo v roce 2023 celkem 13 828 137 cestujících. Jedná se o meziroční nárůst o 29 procent. Přiblížili jsme se počtu odbavených cestujících z roku 2019 na úrovni 78 procent. V rekordním roce 2019 se z Prahy létalo do 190 destinací, v roce 2023 jsme se dostali na číslo 167. Zároveň se nám podařilo obnovit nebo spustit několik dálkových linek, například do jihokorejského Soulu s dopravcem Korean Air nebo s China Airlines na Tchaj-wan. Dalším nesporným posunem jsou pro nás charterové dálkové lety dopravců LOT Polish Airlines a World2Fly, kteří nabízí přímé lety do exotických dovolenkových destinací jako Dominikánská republika, Thajsko či Srí Lanka.

Letiště Praha, a. s., také loni představilo aktualizované plány svého rozvoje na další roky. Cestující se díky tomu mohou těšit na výraznější komfort při cestování už i při cestě na letiště. Nové plány podporuje přes 90 procent obyvatel České republiky. Rozvoj letiště do roku 2030 přinese 200 přímých spojení, 37 dálkových linek a 10 000 parkovacích míst. V neposlední řadě letiště směřuje k uhlíkové neutralitě. Jsme rádi, že Ministerstvo financí schválilo aktualizaci naší dlouhodobé koncepce a strategie rozvoje, jejíž součástí je jako jeden z hlavních pilířů záměr rozvoje kapacit letiště. Všechny projekty budeme realizovat z vlastních zdrojů a cestou komerčního financování.

Úspěšný rok stvrdila i zmíněná řada ocenění. Mezi ně patří Digital Transformation Award od ACI Europe za soubor inovativních řešení, která zlepšují efektivitu odbavení a provozní bezpečnost. Také jsme Top odpovědná firma dle organizace Byznys pro společnost, z.s. Už po desáté jsme získali zlatou medaili za med od letištních včel v rámci biomonitoringu. I v uplynulém roce 2023 jsme kladli důraz na udržitelný rozvoj, který je velmi důležitý pro naše další směřování. Principy ESG propisujeme do odpovědného zadávání veřejných zakázek, ale také do firemní kultury celé skupiny. Naší prioritou je být důvěryhodnou, transparentní a odpovědnou společností, která při svém podnikání aplikuje principy udržitelného rozvoje a chce být dobrým sousedem pro své okolí. A je to vidět, umístili jsme se v TOP 10 nejlepších společností v rámci ESG ratingu od Asociace společenské odpovědnosti a Vysoké školy ekonomické. Obhájili jsme certifikát Airport Carbon Accreditation třetí úrovně.

Dceřiné společnosti Czech Airlines Handling, a.s., se v průběhu roku 2023 podařilo prodloužit spolupráci s naším důležitým klientem skupinou Lufthansa Group na služby pozemního odbavení letadel. Pokračovat bude také spolupráce se společností Qatar Airways Cargo, které společnost zajišťuje odbavování cargo letů. Úspěchem je rovněž vítězství v tendru na odbavování letadel pro Armádu České republiky na rok 2024. I přes řadu pozitiv a dlouhodobé získávání nových klientů však přetrvávají jevy, které mají negativní vliv na celkové hospodaření společnosti.

Dceřiná společnost Czech Airlines Technics, a.s., v roce 2023 společně s Letištěm Praha, a. s., zahájila hledání strategického partnera. Tento proces dále pokračuje a intenzivně na něm spolupracujeme. Kromě toho se situace stabilizovala a společnost se vrací k postupnému rozvoji podnikání. Svědčí o tom i dlouhodobé kontrakty s klíčovými zákazníky, ale i zakázky leasingových společností.

Jsme strategická infrastruktura, jediná svého druhu v České republice, a naší trvalou prioritou je provozovat letiště spolehlivě, bezpečně a zákaznický přívětivě. Jsem rád, že i v uplynulém roce 2023 se nám i díky všem zaměstnancům podařilo tento cíl naplnit a nečelili jsme žádným větším provozním komplikacím. Věřím, že se radost z výsledků posledního roku promítne i do spokojenosti všech mých kolegů, protože úsilí, které při práci letišti vynakládají, je obdivuhodné. Zároveň se můžeme

s přiměřeným optimismem dívat i do roku nadcházejícího a věřit, že se zase budeme moci na konci roku 2024 ohlednout s uspokojením a hrdostí nad dosaženými výsledky.



Ing. Jiří Pos  
Předseda představenstva  
Letiště Praha, a. s.

## 1. Profil společnosti

### Poslání společnosti

Skupina Letiště Praha (dále také „Skupina“) sdružuje společnosti působící v oblastech souvisejících s provozováním mezinárodního civilního Letiště Václava Havla Praha a s poskytováním příslušných pozemních služeb.

Mateřská společnost Letiště Praha, a. s., zajišťuje koordinaci, finanční a strategické řízení, realizuje synergie uvnitř Skupiny a poskytuje svým dceřiným společnostem sdílené služby.

Skupina Letiště Praha si uvědomuje svou společenskou odpovědnost vyplývající z vlivu svého provozu na okolí, a proto svou činnost vykonává s ohledem na životní prostředí a život obyvatel v okolí letiště.

### Právní postavení společnosti

Společnost Letiště Praha, a. s., jejímž jediným akcionářem je Ministerstvo financí, IČO: 000 06 947, jakožto ústřední orgán státní správy, který zastupuje Českou republiku při výkonu vlastnických práv, vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 6. února 2008.

Dceřinými společnostmi Letiště Praha, a. s., jsou společnosti B. aircraft, a.s., Czech Airlines Handling, a.s., zajišťující komplexní pozemní odbavení letadel a cestujících, Czech Airlines Technics, a.s., poskytující služby v oblasti technické údržby letadel, a Prague Airport Real Estate, s.r.o. Skupina je tvořena těmito pěti společnostmi.

Letiště Praha, a. s., nemá pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

Letiště Praha, a. s., neprovádí žádné významné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje. V oblasti ochrany životního prostředí je skupina Letiště Praha velmi aktivní, zejména v oblasti ochrany před hlukem a ochrany ovzduší.

Společnost nenabývala vlastní akcie.

Informace o použití finančních derivátů a o cílech a metodách řízení rizik jsou detailně uvedeny v příloze ke Konsolidované účetní závěrce za rok končící 31. prosince 2023, která tvoří přílohu této Konsolidované výroční zprávy.

## Majetková struktura skupiny Letiště Praha k 31. prosinci 2023



Společnost Letiště Praha, a. s., k 31. prosinci 2023 vlastnila 100 % akcií ve společnostech B. aircraft, a.s., Czech Airlines Handling, a.s., Czech Airlines Technics, a.s., a 100% obchodní podíl ve společnosti Prague Airport Real Estate, s.r.o.

### Letiště Praha, a. s.

Společnost Letiště Praha, a. s., organizuje a řídí provoz na mezinárodním civilním Letišti Václava Havla Praha, efektivně plánuje a přiděluje letištní infrastrukturu a zdroje v rámci dostupné kapacity jednotlivým leteckým společnostem, poskytuje služby související s provozem letiště, například v oblastech odbavení cestujících a zavazadel, a zajišťuje pronájem prostor letiště ke komerčnímu využití. Společnost poskytuje i další služby související s provozem letiště jako parkování a stravování. Své služby neustále rozšiřuje, rozvíjí a modernizuje.

Letiště Praha, a. s., ve své činnosti úzce spolupracuje s Ministerstvem dopravy České republiky, Úřadem pro civilní letectví, Řízením letového provozu České republiky, s.p., leteckými dopravci, orgány veřejné správy v sektoru letectví i mimo něj a s ostatními uživateli letiště. V neposlední řadě spolupracuje letiště také s hlavním městem Praha a obcemi ležícími v jeho blízkosti. Jako svoji bázi využívají Letiště Václava Havla Praha čtyři dopravci – Smartwings, Ryanair, Eurowings a České aerolinie.

Bezpečnost (Security) na Letišti Václava Havla Praha zajišťuje společnost Letiště Praha, a. s., v součinnosti s ostatními bezpečnostními složkami, například Policií ČR. Má k dispozici i vlastní specializovanou jednotku hasičů. Stálou lékařskou službu v režimu 24 h zabezpečuje smluvní partner.

Společnost Letiště Praha, a. s., poskytuje svým dceřiným společnostem sdílené služby jako je IT, centrální nákup, řízení lidských zdrojů, účetnictví a právní, finanční, PR a marketingové služby. Jednotlivé společnosti sdružené ve skupině Letiště Praha se díky centralizaci administrativních služeb mohou plně soustředit na svůj hlavní předmět podnikání.

Letiště Praha, a. s., přímo vlastní nemovitosti a pozemky, jež v minulosti patřily společnosti Český Aeroholding, a.s. Aktuálně většinu pozemků Letiště Praha, a. s., používá k provozování letiště a pouze jejich menšinu pronajímá dalším subjektům.

## B. aircraft, a.s.

Podnikání společnosti B. aircraft, a.s., spočívalo v roce 2023 v činnostech souvisejících s dřívějším pronájmem letadel Airbus A319 letecké společnosti České aerolinie a.s. a později s jejich prodejem. Další činnost společnosti B. aircraft, a.s., spočívala v poskytování vnitroskupinových zápůjček.

## Czech Airlines Handling, a.s.

Společnost Czech Airlines Handling, a.s., poskytuje komplexní služby pozemního odbavení cestujících, letadel, nákladu a pošty pro více než 40 leteckých společností, mezi které patří jak dopravci sdružení v leteckých aliancích Sky Team či Star Alliance, tak i řada dalších společností provozujících pravidelnou nebo charterovou přepravu cestujících, anebo samostatnou dopravu zboží.

V oblasti odbavení cestujících a letadel si společnost Czech Airlines Handling, a.s., i v roce 2023 udržela vysoký standard poskytovaných služeb. Dokazují to nejen výsledky auditů jednotlivých leteckých dopravců, ale také rozšíření portfolia o další zákazníky: China Airlines, World2Fly a prakticky také o společnost Korean Air, která v roce 2023 obnovila přímé lety do Soulu.

Společnosti Czech Airlines Handling, a.s., se i v roce 2023 dařilo dále posilovat svou pozici v rostoucím segmentu odbavení cargo letů, a to zejména ve spolupráci s leteckými společnostmi Qatar Airways Cargo, Turkish Airlines Cargo, China Airlines, Korean Air a dalšími společnostmi ze svého zákaznického portfolia.

Významnou aktivitu společnosti Czech Airlines Handling, a.s., představují služby prodej leteckých pohonných hmot a plnění letadel leteckými pohonnými hmotami (tzv. into-plane), kde i v roce 2023 pokračovala společnost Czech Airlines Handling, a.s., ve strategické spolupráci v oblasti obchodu s palivem se společností PKN Orlen a také s rakouskou společností OMV. Mezi významné odběratele těchto služeb patří například skupina Smartwings, a.s., Ryanair, Wizz Air, skupina Air France/KLM, Qatar Airways, easyJet, LOT Polish Airlines, skupina IAG, Volotea a další.

Společnost Czech Airlines Handling, a.s., také provozuje Kontaktní centrum, které poskytuje své služby společnosti Korean Air.

Společnost Czech Airlines Handling, a.s., dále poskytuje služby prodeje letenek a provozního ticketingu, provádí úklid letadel, odmrazování letadel a pro své zákazníky zajišťuje také dodávky opožděných zavazadel cestujícím.

## Czech Airlines Technics, a.s.

Společnost Czech Airlines Technics, a.s., zajišťuje údržbu letadel a letadlové techniky. Czech Airlines Technics, a.s., je nezávislou firmou poskytující služby na mezinárodní úrovni, která se pyšní více než 100 lety zkušeností, vysokou kvalitou poskytovaných služeb a odvedené práce s důrazem na důsledné dodržování bezpečnostních standardů, včasné plnění termínů při provádění údržby letadlové techniky a flexibilní přístup k zákazníkům.

Společnost Czech Airlines Technics, a.s., provedla za rok 2023 celkem 53 revizí těžké údržby na letounech typu Boeing 737NG, Boeing 737 MAX, Airbus A320 Family, Airbus A320neo a ATR. Provoz v Hangáru F je koncipován pro pět standardních linek pro těžkou údržbu a na šesté lince probíhají drobnější údržbové práce. Mezi hlavní klienty v roce 2023 patřily společnosti Finnair, Transavia Airlines, Austrian Airlines, Smartwings, a.s., Neos, Novair, Ministerstvo vnútra SR, Icelandair a další. Společnost Czech Airlines Technics, a.s., provedla revize také pro zákazníky z řad leasingových společností. V rámci této divize nabízí společnost Czech Airlines Technics, a.s., kromě standardních úkonů údržby, i řadu různých modifikací a servisních bulletinů, strukturálních oprav, výměn motorů, letadlových podvozků a jiných letadlových komponentů.

Největší podíl traťové údržby realizuje společnost Czech Airlines Technics, a.s., na Letišti Václava Havla Praha, kde je zároveň největším nezávislým poskytovatelem v tomto segmentu. Pro potřeby traťové údržby slouží Hangár S, který bude v roce 2024 modifikován na lakovnu letadel. Hlavními zákazníky byly v roce 2023 letecké společnosti China Airlines, Korean Air, Iberia, Eurowings, Delta Air Lines, Neos, Finnair, Turkish Airlines, EL AL, KLM Royal Dutch Airlines, Air France, Lufthansa, LOT Polish Airlines, Wizz Air, ASL Belgium a easyJet.

V oblasti údržby komponentů patřily v roce 2023 mezi hlavní zákazníky společnosti Air Serbia, HiSky Europe, Job Air Technic, Trade Air, Aviarena Trading, DAT, AELS, Avion Express, České aerolinie a.s., Smartwings, a.s., LEAV Aviation, APS, ABS Jets a další. Společnost Czech Airlines Technics, a.s., nabízí podporu a opravy v oblastech letadlových skluzů a baterií, kol a brzd, avionických dílů, tlakových lahví apod. Společnost průběžně aktualizuje a rozšiřuje svůj „Capability List“ a zaměřuje se především na dílenskou opravu komponentů A320/A330, ATR a B737NG.

Společnost Czech Airlines Technics, a.s., je schopna pružně reagovat na náročné požadavky zákazníků při prodeji náhradních dílů, spotřebního materiálu a chemie nutné pro opravy letadel, a to díky vybudované síti dodavatelů a přímému přístupu k výrobcům, velikosti skladových zásob a komplexní logistické podpoře. Společnost Czech Airlines Technics, a.s., provozuje e-commerce portál, který umožňuje zákazníkům této divize jednodušší přístup při objednávání spotřebního materiálu a nabízí efektivní a rychlejší zpracování objednávek. Mezi zákazníky této divize patří například společnosti Sentry aerospace, Job Air Technic, Aerostar, Global Aviation, Magnetic MRO, Planestock, Air Serbia, Albatechnics, Aeroengineers International, LOT Polish Airlines a další.

V rámci služby podpory provozovatele společnost Czech Airlines Technics, a.s., zajišťuje pro provozovatele letadel činnosti nutné k zajištění provozuschopnosti letadel. Jedná se především o tvorbu předpisů pro údržbu a dat pro plánování a sledování údržby letadel a letadlových celků, dále pak sledování a zpracování dokumentace k provádění modifikací letadel, sledování parametrů motorů, manuály a další. Mezi hlavní zákazníky v oblasti podpory provozovatele patřily v roce 2023 zejména společnosti SLF72, České aerolinie a.s., Aelis Group, Arena Aviation Capital, ASL Aviation Holding, WWTAI a další leasingové společnosti.

V oblasti údržby letadlových podvozků se společnost Czech Airlines Technics, a.s., zaměřuje především na generální opravy letadlových podvozků letadel typu Boeing 737NG a provádí i opravy, modifikace a povrchové úpravy jednotlivých dílů. V roce 2023 společnost úspěšně dokončila celou řadu projektů údržby podvozků na úrovni generálních oprav, dílčích oprav a inspekcí letadlových podvozků a podvozkových dílů například pro společnosti KLM Royal Dutch Airlines, Transavia Airlines, Transavia France, Smartwings, a.s., Air Explore, TUI Fly, LOT Polish Airlines a další. Společnost Czech Airlines Technics, a.s., v roce 2023 získala v této divizi také další zákazníky, například XNorwegian, Alba Star nebo leasingovou společnost Air Lease Corporation. Společnost Czech Airlines Technics, a.s., má roční průměrnou kapacitu pro provedení 33 generálních oprav kompletních podvozkových sad v krátké průběhové době. V roce 2023 byla kapacita mírně navýšena, a to především díky operativnímu zajištění dvou externích podvozkových sad. Společnost disponuje celkem sedmi vlastními náhradními podvozkovými sadami, které pronajímá svým zákazníkům na dobu nutnou pro provedení generální opravy letadlového podvozku zákazníka anebo je poskytuje na výměnu s podvozkem zákazníka.

Společnost Czech Airlines Technics, a.s., nabízí údržbu a parkování letadel pro dlouhodobé zákazníky a také pro další zákazníky z řad leteckých či leasingových společností. Společnost tuto službu poskytuje primárně na Letišti Václava Havla Praha, kde je hlavní sídlo i technické zázemí hangárů společnosti. Službu společnost Czech Airlines Technics, a.s., nabízí i přímo výrobcům letadel. Kombinace balíčku služeb parkování letadel současně s poskytováním prvotřídního servisu poskytuje společnosti významnou konkurenční výhodu. Na letadlech lze během doby parkování provádět pravidelné technické kontroly, včetně kontrol podvozků, různé modifikace, výměny náhradních dílů a další související činnosti. Samotné parkování letadel se v roce 2023 týkalo zejména úzkotrupých letadel. Mezi zákazníky se řadila například letecká společnost Finnair, která patří mezi dlouhodobé zákazníky v oblasti těžké údržby letadel, a také různé leasingové společnosti jako například WWTAI a další.

## Prague Airport Real Estate, s.r.o.

Společnost Prague Airport Real Estate, s.r.o., dceřiná společnost Letiště Praha, a. s., vlastní pozemky v okolí letiště.

## 2. Správa a řízení společnosti

### Představenstvo společnosti

Společnost řídilo k 31. prosinci 2023 čtyřčlenné představenstvo. Jedno místo člena představenstva bylo neobsazené.

#### **Předseda představenstva**

Ing. Jiří Pos

#### **Místopředseda představenstva**

Ing. Jiří Kraus

#### **Člen představenstva**

Mgr. Jakub Puchalský

#### **Člen představenstva**

Ing. Pavel Východský, Ph.D.

#### **Personální změny v představenstvu v roce 2023**

Ing. Jiří Kraus – den zániku členství a funkce místopředsedy ke dni 27. června 2023, znovu zvolen členem představenstva a místopředsedou ke dni 28. června 2023

Ing. Martin Kučera, MBA – vznik členství ke dni 1. ledna 2024

### Dozorčí rada společnosti

K 31. prosinci 2023 měla dozorčí rada osm členů. Jedno místo člena dozorčí rady bylo neobsazené.

#### **Předseda dozorčí rady**

JUDr. Ing. Stanislav Kouba, Ph.D.

#### **Místopředseda dozorčí rady**

PaedDr. Martin Sekal

#### **Člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci**

Tomáš Blodek

#### **Člen dozorčí rady**

Mgr. Pavel Dobeš

#### **Člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci**

Jiří Hošek

#### **Člen dozorčí rady**

Ing. arch. Jaroslav Kláška

#### **Člen dozorčí rady zvolený zaměstnanci**

Milan Suchý

#### **Člen dozorčí rady**

Ing. Petr Šobotník

### **Personální změny v dozorčí radě v roce 2023**

Ing. Petr Šobotník – den zániku členství a funkce místopředsedy ke dni 31. března 2023, vznik členství ke dni 1. listopadu 2023

Mgr. Pavel Dobeš – vznik členství ke dni 1. dubna 2023

PaedDr. Martin Sekal – vznik funkce místopředsedy ke dni 11. května 2023

Tomáš Blodek – vznik členství ke dni 9. listopadu 2023, zvolen zaměstnanci společnosti

Jiří Hošek – den zániku členství ke dni 13. listopadu 2023, vznik členství ke dni 14. listopadu 2023, zvolen zaměstnanci společnosti

S účinností ke dni 15. ledna 2024 byl jediným akcionářem zvolen členem pan Mgr. Petr Kubíček.

## **Výbor pro audit**

### **Předsedkyně výboru pro audit**

Ing. Andrea Lukasíková

### **Místopředseda výboru pro audit**

Ing. Petr Šobotník

### **Člen výboru pro audit**

Ing. Ivo Středa

### **Personální změny ve výboru pro audit v roce 2023**

Ke dni 24. října 2023 byli Ing. Andrea Lukasíková, Ing. Petr Šobotník a Ing. Ivo Středa jediným akcionářem znovu jmenováni do funkce členů Výboru pro audit. Výbor ke dni 12. prosince 2023 do funkce předsedkyně zvolil Ing. Andreu Lukasíkovou a do funkce místopředsedy Ing. Petra Šobotníka.

## **3. Lidské zdroje**

Společnosti skupiny Letiště Praha zaměstnávaly k 31. prosinci 2023 celkem 3 851 zaměstnanců. Průměrný přepočtený stav za rok 2023 činil 3 676 zaměstnanců za celou Skupinu. V roce 2023 tedy skupina Letiště Praha operovala s kapacitou zaměstnanců cca o 6,5 % vyšší než v roce předchozím, přičemž počet odbavených cestujících stoupl téměř o 29 %.

V roce 2023 pokračoval růst počtu odbavených cestujících, kdy již od dubna docházelo k přepřehování plánu počtu cestujících, přičemž procento přeplňování neustále rostlo až na říjnových 17 % a prosincových 16 %. Tempu růstu počtu cestujících ne vždy stačilo tempo nábory a výcviku nových pracovníků (zejména v první polovině roku), přesto se (a to především díky akceleraci nábory v posledním čtvrtletí roku) podařilo mírně snížit celkový objem přesčasové práce zaměstnanců. K udržení kvalifikovaných zaměstnanců a jejich motivaci k zajištění plynulého a bezpečného provozu Letiště Praha, a. s., byly v průběhu silné sezóny realizovány ve vybraných organizačních jednotkách finanční pobídky. V listopadu 2023 byla uzavřena nová Kolektivní smlouva na období následujících dvou let.

Skupina Letiště Praha se zaměřuje na komplexní přístup k rozvoji svých zaměstnanců, což je klíčové pro zvyšování jejich znalostí a dovedností, zlepšování zákaznického servisu a podporu inovací ve všech oblastech svého podnikání.

Rok 2023 byl rokem značného pokroku v oblasti rozvoje lidských zdrojů a vzdělávání. Přístup k vzdělávání jako k funkčnímu opatření umožnil efektivně reagovat na dynamické změny, podporovat firemní kulturu, rozvíjet manažerské dovednosti, zvyšovat znalosti a dovednosti zaměstnanců, pokračovat v inovacích ve vzdělávacích metodách a v neposlední řadě zvyšovat zákaznický servis.

Důležitým krokem k posílení firemní kultury ve společnosti Letiště Praha, a. s., a spolupráce mezi týmy bylo zavedení 360stupňové zpětné vazby a pozornost věnovaná hodnocení zaměstnanců Letiště Praha, a. s. Tyto iniciativy umožnily lépe porozumět potřebám a očekáváním zaměstnanců a manažerů. Nově

definované principy naplňování firemních hodnot, tj. proaktivita, předvídavost a přizpůsobivost, jsou nyní integrální součástí nejen KPIs, ale i konkrétních rozvojových programů a vzdělávacích aktivit.

Patnáctý ročník Talent Pool programu byl úspěšně dokončen a získali jsme díky němu i 10 inovativních projektů, které byly vedením společnosti odsouhlaseny a v současnosti je účastníci překlápějí do praxe.

Pokračující zavádění virtuální reality do vzdělávacích programů představuje zásadní krok k modernizaci a zefektivnění učebních procesů. Tato technologie umožňuje simulaci reálných pracovních situací a podporuje praktické učení bez rizik spojených s reálným provozem.

Pokračujeme v poskytování odborných a legislativou vyžadovaných školení pro zajištění bezpečnosti, kvality, v souladu s předpisy provozními.

V roce 2023 ve společnosti Letiště Praha, a. s., proběhlo celkem 2 296 vzdělávacích akcí, z nichž 652 bylo unikátní svým obsahem. Celkově prošlo školeními 13 773 lidí. Studium e-learningů zaměstnanci strávili celých 13 244 hodin.

Důležitou součástí našich aktivit je spolupráce s vzdělávacími institucemi. Společnost Letiště Praha, a. s., spolupracuje s 15 školami a 296 studenty, kteří u nás absolvovali praxi. Prezentacemi, které objasňují fungování naší společnosti či jejich dílčích složek, jsme oslovili téměř 700 studentů.

Ve společnosti Letiště Praha, a. s., bylo v roce 2023 evidováno celkem 54 pracovních úrazů, z nichž 14 vedlo k pracovní neschopnosti. Jako součást našeho trvalého úsilí o zlepšení úrovně bezpečnosti práce zaměstnanců pečlivě evidujeme, hodnotíme a analyzujeme příčiny i u úrazů, které nepřinesly pracovní neschopnost delší než tři pracovní dny.

Sledování pracovních úrazů bez pracovní neschopnosti nám umožňuje okamžitě reagovat na provozní situace a ihned přijímat opatření směřující k prevenci závažnějších úrazů s následnou pracovní neschopností. Většinou se jedná o situace nazývané "skoronehody", kdy zaměstnanci signalizují potenciální rizika pro své zdraví nebo zdraví svých kolegů. Elektronická evidence úrazů a databáze technických nedostatků nám v tomto směru poskytují efektivní nástroje k monitorování a prevenci pracovních úrazů. Tyto záznamy nás pomáhají nasměřovat na potenciální rizikové faktory, které mohou přispět k vzniku pracovních úrazů a následných komplikací.

Na základě pozitivní zpětné vazby od zaměstnanců a zapojených organizací pokračovaly i v roce 2023 firemní dobrovolnické dny jako jedna z aktivit naplňování strategie odpovědné firmy.

## 4. Vybrané události roku 2023 a výhled do roku 2024

### Podnikatelská činnost v roce 2023

Rok 2023 byl na Letišti Václava Havla Praha ve znamení pokračující obnovy leteckého provozu, a to rychleji, než bylo původně očekáváno. Plánovaný počet cestujících (12,7 milionů cestujících) byl překročen o více než jeden milion, a to především díky výjezdové turistice („outgoing“). I přes postupné zlepšování situace je ale Letiště Václava Havla Praha stále jedním z nejméně zasažených letišť v Evropě.

Letiště Václava Havla Praha zvládlo tento nárůst provozu bez kritických provozních výpadků a významných nepravidelností, a to i přesto, že se do letní sezóny nepodařilo naplnit plán nábory zaměstnanců. Náborová situace se výrazně zlepšila v druhé polovině roku 2023, kdy se podařilo nábor zrychlit a částečně dohnat plánované počty zaměstnanců ke konci roku.

Vynikající ekonomické výsledky Letiště Praha, a. s., v roce 2023 umožnily v průběhu roku snížit celkovou hodnotu čistého zadlužení a následně i snížit zasmluvněný úvěrový rámec z původních 7 miliard korun na 900 milionů korun, které zaručují dostatek finančních zdrojů na nadcházející období.

V roce 2023 agentura Moody's zlepšila Letišti Praha, a. s., ratingový stupeň Aa3 s výhledem negativní na stupeň Aa3 s výhledem stabilní, což je nejvyšší možný rating dosažitelný v České republice, a tím ujistila, že Letiště Praha, a. s., je zdravou a silnou společností.

Během roku také pokračovaly běžné provozní a rozvojové investice. Jednalo se zejména o rekonstrukci pojezdových drah Z a H, kabelovod Sever-Jih a nové nádrže na odmrazovací kapalinu. Pokračovala také projektová příprava investičních akcí plánovaných v letech 2024 a dále.

V neposlední řadě se v průběhu roku 2023 společnost Letiště Praha, a. s., intenzivně věnovala dokončení aktualizace Dlouhodobé koncepce a strategie rozvoje (dále jen „Strategie“) s důrazem na klíčové oblasti jako jsou rozvoj kapacit (jak terminálů, tak dráhového systému) a Airport City (tj. komerční rozvoj širšího území kolem letiště). V návaznosti na schválení aktualizace Strategie byla nastavena governance celého programu s názvem Letiště Praha 2030+, stanovení sponzoři jednotlivých projektových částí a zahájena přípravná fáze programu.

Také pro dceřinou společnost Czech Airlines Handling, a.s., a její ekonomickou činnost v roce 2023 byla po pandemii onemocnění podstatná postupná obnova leteckého provozu a dálkové linky vracející se na Letiště Václava Havla Praha. V březnu 2023 se do Prahy vrátil dlouholetý klient společnosti, Korean Air. Ten obnovil spojení do Soulu, které je během zimy dostupné třikrát týdně a v létě dokonce čtyřikrát týdně. V červenci 2023 pak byla spuštěna historicky první přímá linka na Tchaj-wan díky společnosti China Airlines, pro kterou Czech Airlines Handling, a.s., zajišťuje služby pozemního odbavení moderních letadel Airbus A350 pro 314 cestujících. V říjnu 2023 společnost Czech Airlines Handling, a.s., přivítala posledního nového klienta v oblasti širokotrupých letadel, a to společnost World2fly. Ta zajišťuje pro skupinu DER Touristik charterové lety do Dominikánské republiky, na Kubu a do Vietnamu prostřednictvím Airbusu A350, kterému Czech Airlines Handling, a.s., poskytuje služby pozemního odbavení i plnění leteckým palivem.

V průběhu roku 2023 došlo k uzavření také řady dalších neméně důležitých smluv. Podařilo se prodloužit spolupráci s důležitým klientem společnosti Czech Airlines Handling, a.s., skupinou Lufthansa Group, které dlouhodobě poskytuje služby pozemního odbavení letadel. Pokračovat bude také spolupráce se společností Qatar Airways Cargo, které je zajišťováno odbavování cargo letů. Úspěchem je rovněž vítězství v tendru na odbavování letadel pro Armádu České republiky na rok 2024.

Velmi úspěšný rok společnost Czech Airlines Handling, a.s., prožila rovněž v segmentu paliva. V této oblasti se podařilo rozšířit zákaznické portfolio a ve spolupráci s obchodními partnery Czech Airlines Handling, a.s., zajišťuje plnění LPH na Letišti Václava Havla Praha pro aerolinky jako jsou Ryanair, Wizz Air, Qatar Airways, skupina Air France/KLM či skupina IAG.

I přes řadu pozitiv a dlouhodobé získávání nových klientů však přetrvávají jevy, které mají negativní vliv na celkové hospodaření společnosti. Nadále společnost Czech Airlines Handling, a.s., citelně poznamenává především ruská agrese na Ukrajině, kvůli které přišla o řadu zákazníků: Ukraine International Airlines, SkyUp Airlines, Bees Airline, Aeroflot či Ural Airlines. Tato situace kromě ztráty zahraničních zákazníků přinesla rovněž ukončení letů Smartwings Group do Moskvy a Petrohradu. Provozní výsledky společnosti Czech Airlines Handling, a.s., ovlivňuje rovněž sezónní provoz s velkými výkyvy u největšího zákazníka Smartwings, a.s.

Pro společnost Czech Airlines Technics, a.s., je uplynulý rok 2023 rokem, kdy po dlouhé covidové době došlo spíše k postupnému uklidňování situace a návratu ke stabilizaci a postupnému rozvoji podnikání.

Ve všech segmentech podnikání bylo zaznamenáno oživení, zvýšení objemů poskytovaných služeb a plné využití aktuální kapacity Czech Airlines Technics, a.s. V těžké údržbě bylo celkem realizováno 76 projektů, z čehož 53 bylo významnějších revizí různých typů letadel a 33 generálních oprav podvozků pro letadla typu Boeing 737NG.

Největší starosti společnosti Czech Airlines Technics, a.s., působí personální oblast. V průběhu roku 2023 se společnost potýkala s vysokou odchodovostí leteckých mechaniků, které zlákaly nabídky vyšších mezd ze strany konkurenčních společností. Cílem společnosti Czech Airlines Technics, a.s., bylo dosáhnout významného meziročního nárůstu počtu kvalifikovaných mechaniků, ale tento cíl se bohužel splnit nepodařilo. Díky kvalitnímu náboru bylo možné alespoň částečně kompenzovat odchody a udržet nezbytný početní stav zaměstnanců. Navýšení počtu mechaniků na požadované objemy by mělo postupně nastat v průběhu roku 2024.

U projektu lakovny letadel v Hangáru S nastalo v roce 2023 zpoždění u výběrového řízení. Proto bylo po důkladném zvážení rozhodnuto celou realizaci přesunout až do roku 2024, aby práce nemusely být realizovány ve dvou částech a nekomplikovala se tím hlavní údržbová sezóna. Právě lakovna je po covidovém období první důležitý signál v rozšiřování portfolia služeb Czech Airlines Technics, a.s.

## Vývoj v roce 2023 a klíčové vlivy na hospodářské výsledky

Celkové provozní výnosy skupiny Letiště Praha vzrostly meziročně o 31 % z 8 596 milionů korun za rok 2022 na 11 231 milionů korun za rok 2023. Výnosy mateřské společnosti Letiště Praha, a. s., byly pozitivně ovlivněny zejména meziročním nárůstem počtu cestujících ve výši 29 %, který se propsal i do neleteckých výnosů, a to zejména v segmentech jako je obrátové nájemné, služby parkování nebo služby letištní restaurace a salóneků.

V průběhu roku 2023 bylo celkově odbaveno 13,8 milionů cestujících. Celkově bylo Letiště Václava Havla Praha přímo propojeno se 167 destinacemi na pravidelných a nepravidelných linkách, které byly provozovány 69 leteckými dopravci. Během roku 2023 bylo provedeno 118 046 pohybů letadel, což představuje meziroční nárůst o 17 %.

Během roku 2023 bylo otevřeno celkem 13 nových destinací. Z toho osm destinací v Evropě (Agádír, Bilbao, Dubrovník, East Midlands, Gdaňsk, Rimini, Sevilla a Skiathos), čtyři dálkové destinace v Asii (obnovené pravidelné spojení ze Soulu, nově zavedené pravidelné spojení do/z Tchaj-peje a nové charterové spojení do Kolomba a na ostrov Phu Quoc ve Vietnamu) a jedna destinace v Severní Americe (charterové spojení na Kubu, letiště Santa Clara). Letiště Václava Havla Praha začali současně během roku 2023 využívat tři noví letečtí dopravci – Korean Air, Icelandair a China Airlines. Na 15 již provozovaných tratích došlo k dalšímu nárůstu počtu spojení nových a stávajících leteckých dopravců. Na více než 80 tratích došlo k dalšímu zahuštění provozu díky vyššímu počtu frekvencí letů nebo nasazení letadel s vyšší kapacitou.

V roce 2023 nadále pokračoval trend postupného obnovení poptávky po letecké přepravě cestujících, a to zejména v segmentu výjezdového cestovního ruchu české klientely do typicky dovolenkových destinací, ale taktéž došlo k meziročnímu navýšení poptávky v segmentu příjezdového cestovního ruchu z hlavních zdrojových zemí v Evropě (Itálie, Francie, Velká Británie), dále z USA a některých vybraných trhů v Asii (Jižní Korea, Taiwan, Indie). Vzhledem ke stále omezené kapacitě na vybraných trzích a s ohledem na pomalejší obnovu poptávky (zejména z Asie) nebyl v porovnání s výše uvedenými trhy obnoven příjezdový cestovní ruch například z Číny nebo z Japonska. Návrat k úrovni počtu odbavených cestujících před pandemií nemoci Covid-19 i nadále komplikuje negativní vliv ruské invaze na Ukrajinu a s tím omezení přímých leteckých spojení mezi Prahou a destinacemi na Ukrajině (4 destinace) a v Ruské federaci (11 destinací).

V rámci skupiny Letiště Praha má ruská invaze na Ukrajinu největší dopad na dceřinou společnost Czech Airlines Handling, a.s., která přišla o významné zákazníky. Dceřiné společnosti Czech Airlines Handling, a.s., se nicméně podařilo v roce 2023 získat nové zákazníky, například China Airlines, World2Fly a dále prodloužit smlouvu s významným zákazníkem v oblasti pozemního odbavení, a to se skupinou Lufthansa Group. Dceřiná společnost Czech Airlines Handling, a.s., také v roce 2023 posílila svou pozici v rostoucím segmentu odbavení cargo letů (společnosti Qatar Airways a Turkish Airlines) a dále pokračovala ve spolupráci v oblasti obchodu s palivem se společnostmi PKN Orlen a OMV, díky čemuž v průběhu roku navýšila svůj tržní podíl u služby plnění letadel LPH (into-plane) nad 50 %. I přes silnou letní sezónu zejména v segmentu výjezdového cestovního ruchu zůstávají výnosy dceřiné společnosti Czech Airlines Handling, a.s., výrazně nižší, a to díky omezenému množství dálkových letů a menším typům letadel.

Dceřiná společnost Czech Airlines Technics, a.s., v roce 2023 provozovala pět linek těžké údržby (na základě dlouhodobých smluv), kdy hlavními zákazníky byli Transavia Airlines, Finnair, Austrian Airlines, Ministerstvo vnútra SR a NEOS. Dceřiná společnost Czech Airlines Technics, a.s., také pokračovala v rozvoji spolupráce s leasingovými společnostmi, například se jednalo o společnosti Zephyrus Aviation Capital, Air Lease Corporation aj. V oblasti traťové údržby se společnost Czech Airlines Technics, a.s., zaměřuje především na zákazníky působící na Letišti Václava Havla Praha, hlavními zákazníky byli v roce 2023 zejména Eurowings, easyJet a Air France Industries. Hlavní portfolio zákazníků v segmentu generálních oprav podvozků tvořili v roce 2023 Transavia France, Norwegian Air AS, Smartwings

Group, jet Aviation Age, KLM Royal Dutch Airlines, TUIfly GmbH, Polskie Linie Lotnicze LOT aj. Dceřině společnosti Czech Airlines Technics, a.s., se v roce 2023 podařilo po dlouhé době vrátit do celkového ziskového hospodaření díky dlouhodobé práci na projektech zaměřených na zlepšení efektivity klíčových produktových řad.

Celkové provozní náklady skupiny Letiště Praha bez odpisů a kurzových rozdílů vzrostly meziročně o 24 % ze 6 432 milionů korun za rok 2022 na 8 001 milionů korun za rok 2023 zejména vlivem nárůstu mzdových nákladů v souvislosti s nárůstem leteckého provozu a dále vlivem nárůstu nákladů na elektrickou energii a plyn v důsledku energetické krize, kdy nákup komodit probíhá v tranších s časovým předstihem.

Hrubý provozní zisk skupiny Letiště Praha bez odpisů a kurzových rozdílů dosáhl v roce 2023 výše 3 230 milionů korun a vzrostl tak o 49 % oproti roku 2022.

V roce 2023 se skupina Letiště Praha zaměřovala na další zvyšování kvality služeb, s tím souvisí i investiční výdaje. Z těch nejvýznamnějších můžeme jmenovat výstavbu nového kabelovodu pro datová vedení mezi areály Sever a Jih, rekonstrukci vybraných pojezdových drah nebo nové nádrže na odmrazovací kapalinu. Dále probíhala intenzivní projektová příprava na výstavbu nové odbavovací plochy, která bude vybudována v nadcházejících letech.

Mateřská společnost Letiště Praha, a. s., si v říjnu 2021 zajistila dostatečnou finanční kapacitu k překonání negativního dopadu pandemie Covid-19. Na konci roku 2023 byla výše bankovního úvěru Letiště Praha, a. s., 900 milionů korun. Celá výše jistiny je úročena variabilní úrokovou sazbou, ovšem plně zajištěna díky úrokovému SWAPu z roku 2021. Vzhledem k výborným hospodářským výsledkům v roce 2023 a pokračující obnově leteckého provozu se aktuální zadlužení nebude v roce 2024 navyšovat.

Finanční situace skupiny Letiště Praha byla celý rok stabilní, Skupina byla schopna plnit řádně a včas své závazky.

Ostatní finanční údaje skupiny Letiště Praha jsou uvedeny v její Konsolidované účetní závěrce za rok 2023, která je přílohou Konsolidované výroční zprávy.

## Hlavní události roku 2023

### Leden

- Ministerstvo financí, jako jediný akcionář v působnosti valné hromady Letiště Praha, a. s., určil auditorem společnosti na roky 2023–2025 společnost PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
- Jediný akcionář schválil společnosti Letiště Praha, a. s., Obchodní a finanční plán na rok 2023 včetně plánu investic na roky 2023 a 2024.
- Společnost Czech Airlines Handling, a.s., uspěla v tendru na dodávky LPH pro easyJet v roce 2023 a v tendru AČR na poskytování služeb pozemního odbavení v roce 2023.
- Od 1. ledna 2023 došlo ve společnosti Czech Airlines Technics, a.s., k navýšení mezd o 12,1 % v souladu s platnou Kolektivní smlouvou.

### Únor

- Hlavním tématem, kterým se zabývalo únorové představenstvo a dozorčí rada společnosti Letiště Praha, a. s., byla Dlouhodobá koncepce a strategie rozvoje Letiště Praha a vrcholová Koncepce rozvoje kapacit.
- Ve společnosti Czech Airlines Technics, a.s., proběhly přípravy na projekt modernizace lakovny letadlových dílů v Hangáru F a lakovny letadel v Hangáru S.

### Březen

- S účinností ke dni 31. března 2023 Ministerstvo financí odvolalo z dozorčí rady Letiště Praha, a. s., Ing. Petra Šobotníka.

- Naše letiště bylo v rámci Routes Europe Awards nominováno na cenu „Nejlepší letiště“ v kategorii 4–20 milionů odbavených cestujících.
- Letiště Praha, a. s., od 27. března 2023 opět nabízí přímé spojení s Asií, o které se postará dopravce Korean Air. Pravidelná linka do Soulu byla naposledy v provozu v březnu 2020. Společnost Czech Airlines Handling, a.s., poskytuje služby pozemního odbavení a plnění LPH.
- Společnost Czech Airlines Technics, a.s., zahájila spolupráci se společností Finnair na opravách pylonů letadel A320F a byla vybrána jako poskytovatel služeb těžké údržby pro Austrian Airlines. V hlavní sezóně 2023/2024 ji Czech Airlines Technics, a.s., poskytne jednu linku.

#### **Duben**

- S účinností ke dni 1. dubna 2023 jediný akcionář zvolil do dozorčí rady Letiště Praha, a. s., Mgr. Pavla Dobeše.
- Společnost Czech Airlines Handling, a.s., podepsala smlouvu s China Airlines na poskytování služeb pozemního odbavení.
- Ve spolupráci s obchodními partnery bude společnost Czech Airlines Handling, a.s., zajišťovat plnění LPH pro skupinu Smartwings Group, Ryanair, Wizz Air a Qatar Airways.

#### **Květen**

- PaedDr. Martin Sekal se od 11. května 2023 stal místopředsedou dozorčí rady společnosti Letiště Praha, a. s.
- V tomto měsíci jediný akcionář Letiště Praha, a. s., rozhodl ve věci ukončení účetního roku 2022 tak, že schválil řádnou účetní závěrku za rok 2022 a rozhodl převést zisk za rok 2022 do nerozděleného zisku.
- Ministerstvo financí znovu zvolilo ke dni 28. června 2023 Ing. Jiřího Krause do představenstva společnosti Letiště Praha, a. s.
- Společnost Czech Airlines Handling, a.s., se podílela na zácvičku personálu Jihočeského letiště České Budějovice v souvislosti se zavedením charterových letů.

#### **Červen**

- Dne 9. června 2023 Ministerstvo financí společnosti Letiště Praha, a. s., schválilo aktualizaci Dlouhodobé koncepce a strategie rozvoje Letiště Praha, a. s., a vzalo na vědomí Koncepci rozvoje kapacit, která bude průběžně aktualizována.
- V červnu jediný akcionář rovněž schválil Konsolidovanou účetní závěrku Letiště Praha, a. s., za rok 2022.
- Probíhá koordinace komunikační kampaně pro projekt Letiště Praha 2030 s cílem představit širší veřejnosti a dalším stakeholderům naši představu budoucího fungování letiště v roce 2030.
- Znovu se potvrdilo, že Letiště Praha, a. s., patří mezi lídry v oblasti inovací. Získali jsme ocenění Digital Transformation Award za soubor inovativních řešení, která zlepšují efektivitu odbavení a provozní bezpečnost. Mimo to jsme získali i zvláštní ocenění v kategorii HR Excellence Award.
- Z Prahy se do Reykjavíku mohou cestující vydat díky novému dopravci Icelandair čtyřikrát týdně.
- Společnosti Czech Airlines Handling, a.s., byl úspěšně obnoven certifikát kvality ISAGO.
- Ve spolupráci s externí agenturou společnost Czech Airlines Technics, a.s., zahájila projekt „Změna kultury Společnosti“ cílící na vydefinování budoucího udržitelného modelu řízení společnosti a změny vnitřního fungování. Cílem je posílit efektivitu a soudržnost a tím položit základy pro budoucí úspěch společnosti.

#### **Červenec**

- Společnost Letiště Praha, a. s., získala souhlas jediného akcionáře s nabytím 100% obchodního podílu ve společnosti Bechtel První s.r.o.
- Naše letiště má od 18. července 2023 přímé spojení s tchajwanským hlavním městem Tchaj-pej.

- Společnost Czech Airlines Handling, a. s., uspěla v tendru na poskytování služeb pozemního odbavení pro společnost skupiny Lufthansa Group na prodloužení stávající spolupráce i v dalším období.
- Ve spolupráci s obchodními partnery bude společnost Czech Airlines Handling, a. s., zajišťovat plnění LPH pro společnost skupiny Air France/KLM.
- Dne 18. července 2023 proběhl první let společnosti China Airlines, které Czech Airlines Handling, a.s., zajišťuje služby pozemního odbavení.
- Společnost Czech Airlines Handling, a.s., nakoupila dvě cisterny LPH od společnosti Shell s cílem posílit kapacity v souvislosti s významným nárůstem provozu LPH u zákazníků Czech Airlines Handling, a. s.

## Srpen

- V návaznosti na uzavření akviziční smlouvy o nabytí 100% podílu ve společnosti Bechtel První s.r.o. došlo k přejmenování společnosti na Prague Airport Real Estate, s.r.o. Společnost Letiště Praha, a. s., jako jediný společník, odvolala stávajícího jednatele a jako nového zvolila pana Ing. Pavla Východského, Ph.D., a to s účinností ke dni 28. srpna 2023. Zároveň byly schváleny stanovy této nové dceřiné společnosti.
- Ministerstvo financí souhlasilo se změnou stanov společnosti Letiště Praha, a. s., s tím, že s účinností ke dni 17. srpna 2023 má představenstvo společnosti pět členů a dozorčí rada členů devět.
- Vítězem tendru na poskytování směnářských služeb se stala společnost Interchange.
- Společnost Czech Airlines Handling, a.s., uspěla v tendru na poskytování služeb pozemního odbavení pro Qatar Airways Cargo na prodloužení stávající spolupráce i v dalším období.
- Pilotní fáze oprav pylonů pro společnost Finnair byla společností Czech Airlines Technics, a.s., úspěšně ukončena. Spolupráce pokračuje. Společnost pro opravy pylonů zřídila specializované pracoviště.
- Mateřská společnost Letiště Praha, a. s., spustila projekt hledání strategického partnera pro společnost Czech Airlines Technics, a.s., s cílem zvýšit budoucí konkurenceschopnost a úspěšnost společnosti.

## Září

- Dne 26. září 2023 došlo k zahájení provozu taxi služby společností Uber na Letišti Václava Havla Praha.
- Podle uživatelů Google a jejich recenzí si letiště meziročně polepšilo o tři příčky a je pátým nejlépe hodnoceným letišťem v Evropě. Z více než 20 tisíc uživatelských recenzí mu vyšlo na pětibodové škále hodnocení 4,3.

## Říjen

- S účinností ke dni 24. října 2023 jediný akcionář do Výboru pro audit společnosti Letiště Praha, a. s., znovu jmenoval Ing. Petra Šobotníka, Ing. Andreu Lukásíkovou a Ing. Iva Středu.
- Proběhla úspěšná tisková konference k rozvojovým plánům Letiště Praha, a. s., s názvem „Na cestě k budoucnosti“ za účasti ministrů financí a dopravy.
- Zástupci společnosti Letiště Praha, a. s., se zúčastnili mezinárodní konference World Routes v Istanbulu (15.–17. října 2023), kde proběhly schůzky se zástupci 53 dopravců a byly dojednány či potvrzeny nové linky: Astana (SCAT Airlines), Verona, Florencie (Volotea), Nice (Eurowings), Izmir (SunExpress), Antalya (Pegasus Airlines), Kišinev (FlyOne), Edinburgh (Jet2.com) a navýšení frekvencí a kapacit u 11 linek.
- Společnost Czech Airlines Handling, a.s., se dohodla na spolupráci se společností World2fly (dálkové charterové lety), pro kterou bude poskytovat jak handlingové služby, tak i plnění leteckým palivem.

## Listopad

- Ke dni 1. listopadu 2023 se na základě rozhodnutí jediného akcionáře v působnosti valné hromady společnosti Letiště Praha, a. s., stal znovu členem dozorčí rady Ing. Petr Šobotník.
- Společnost Letiště Praha, a. s., se stala cílem masivního kybernetického útoku na celou Českou republiku, kterému úspěšně čelila bez jakéhokoliv omezení provozu letiště a odbavení cestujících.
- Ministerstvo financí společnosti Letiště Praha, a. s., schválilo Dividendovou politiku Letiště Praha, a. s., na roky 2024–2028.
- Zaměstnanci společnosti Letiště Praha, a. s., si do dozorčí rady zvolili dva své zástupce: Tomáše Blodka od 9. listopadu 2023 a Jiří Hošek se znovu stal jejím členem od 14. listopadu 2023.

## Prosinec

- Renomovaná agentura Moody's zlepšila společnosti Letiště Praha, a. s., ratingový stupeň Aa3 s výhledem negativní na stupeň Aa3 s výhledem stabilní, což je nejvyšší možný rating dosažitelný v České republice. Letiště Praha, a. s., je třetím nejlépe hodnoceným letišťem v rámci letišť hodnocených touto agenturou.
- Výbor pro audit si ze svého středu dne 12. prosince 2023 zvolil Ing. Andreu Lukáškovou předsedkyní a Ing. Petra Šobotníka místopředsedou Výboru, a to s okamžitou účinností.
- Společnost Czech Airlines Handling, a.s., uspěla v tendru na dodávky LPH pro společnost skupiny IAG.
- Ze strany jediného akcionáře byl společnosti Czech Airlines Handling, a.s., schválen finanční a investiční plán na rok 2024.
- Proběhly volby do dozorčí rady Czech Airlines Technics, a.s., na obsazení jednoho místa určeného zaměstnancům společnosti. Svůj post úspěšně obhájil dosavadní zástupce zaměstnanců pan Jan Kment.
- S účinností k 31. prosinci 2023 rezignoval na svůj post dosavadní člen představenstva společnosti Czech Airlines Technics, a. s., pan Igor Zahradníček.

## Následné události v roce 2024 do podpisu Konsolidované výroční zprávy

### Leden

- Jediný akcionář zvolil Ing. Martina Kučeru, MBA, členem představenstva společnosti Letiště Praha, a. s., s účinností ke dni 1. ledna 2024 a následně ke dni 15. ledna 2024 zvolil Mgr. Petra Kubíčka do dozorčí rady společnosti.
- V průběžném celoročním hodnocení spokojenosti cestujících dle metodiky ASQ se Letiště Praha, a. s., po zhoršení v roce 2022 vrátilo na přední příčky spokojenosti, když v kategorii evropských letišť 15–25 milionů cestujících obsadilo ve vyhodnocení celkové spokojenosti v roce 2023 druhé místo za Helsinkami.
- Společnost Czech Airlines Handling, a.s., uspěla v tendru na dodávky LPH pro easyJet v roce 2024.

### Únor

- Ministerstvo financí společnosti Letiště Praha, a. s., schválilo Podnikatelský plán na rok 2024 včetně plánu investic na roky 2024 a 2025.
- Letiště Praha, a. s., se opět zařadilo mezi nejlepší zaměstnavatele v kategorii Letectví & kosmonautika. Na základě hlasování studentů středních a vysokých škol obhájilo ve studii TOP Zaměstnavatelé 2024 třetí místo z minulého roku.
- Ministerstvo životního prostředí prodloužilo platnost souhlasného stanoviska z procesu posouzení vlivů na okolí (EIA) projektu paralelní vzletové a přistávací dráhy do 26. října 2026.

- S největším zákazníkem Czech Airlines Handling, a.s., skupinou Smartwings, bylo dojednáno prodloužení stávající smlouvy o pozemním odbavení letadel až do roku 2028.

### **Březen**

- Na letišti začal jezdit nejdelší trolejbus v České republice. Nová trolejbusová linka 59 nahrazuje dosavadní autobusovou linku 119. Zvýšil se tak komfort jak pro cestující, tak pro zaměstnance.

### **Duben**

- Od 1. dubna 2024 je pro cestující k dispozici nová služba Security FastTrack. Cestující, kteří se rozhodnou službu zakoupit, nemusí stát ve frontě na bezpečnostní kontrolu a získají tak více času. Tato služba totiž zajistí přednostní průchod k bezpečnostní kontrole v Terminálu 2, a to bez ohledu na typ zakoupené letenky.
- Novými zákazníky společnosti Czech Airlines Handling, a.s., se staly společnosti Hainan Airlines, Eznis Airways, Geosky Airways, SCAT a Qanot Sharq.

### **Květen**

- Na našich parkovištích pro veřejnost dojde od května k několika změnám. Stávající parkovací systém nahradí nový, který přinese mnoho vylepšení a vyšší komfort pro řidiče. Navýší se počet expresních stání díky otevření již třetího expresního parkoviště a změny se dotknou také ceníků. Po příjezdu na letišti čeká řidiče od května jeden z nejmodernějších systémů na trhu s mnoha výhodami.

Kromě výše uvedeného, resp. informací uvedených v příloze ke Konsolidované účetní závěrce, nedošlo k žádným dalším následným událostem, které by měly významný vliv na Konsolidovanou výroční zprávu.

Detailní finanční údaje Skupiny jsou uvedeny v její Konsolidované účetní závěrce za rok 2023, která je přílohou Konsolidované výroční zprávy.

## **Výhled do roku 2024**

Mezi hlavní cíle společnosti Letiště Praha, a. s., pro rok 2024 navazující na strategické cíle společnosti patří:

- Akcelarovat přípravnou fázi programu Letiště Praha 2030+ pro rozšíření terminálové kapacity a zajistit nezbytné předpoklady pro samotnou realizaci v nejbližším možném termínu
- Akcelarovat projekt Airport City
- Zajistit hladký průběh hlavní sezóny a bezpečný a spolehlivý provoz letišti
- Zajistit kvalitní nábor zaměstnanců a obsazení plánovaných personálních kapacit
- Intenzivně jednat o dalším rozvoji leteckých spojení z pražského letišti v souladu s Konceptí rozvoje leteckého obchodu
- Rozšířit nabídku služeb pro cestující v terminálech, zlepšit atraktivitu prostoru a poskytovat služby vysoké kvality

Cílem společnosti Czech Airlines Handling, a.s., je i v roce 2024 udržení vysoké kvality poskytovaných služeb a akvizice nových zákazníků, kteří zahájí lety do Prahy. Po odeznění pandemie Covid-19 a předpokládané stabilizaci ekonomické situace v roce 2024 dochází k postupnému obnovování provozu na předcovidová čísla, což se již významně projevilo v hospodářských výsledcích společnosti v uplynulém roce. Předpokládáme, že tento trend se pozitivně promítne do hospodaření společnosti i v roce 2024.

Společnost Czech Airlines Technics, a.s., se bude i v roce 2024 zaměřovat na své hlavní činnosti a realizace zakázek nasmlouvaných dle platných smluv. Bude se snažit i nadále rozšiřovat služby pro externí zákazníky a získávat nejen další zakázky od stávajících klientů, ale také nové kontrakty.

S ohledem na stabilizovanou rozšířenou kapacitu v segmentu těžké údržby a údržby letadlových podvozků se společnost Czech Airlines Technics, a.s., zaměří na optimalizaci procesů a efektivitu prováděných prací. Ve druhé polovině roku 2024 se očekává dokončení výstavby lakovny letadel v prostorách stávajícího Hangáru S. Lakování letadel je poslední významná služba, kterou Czech Airlines Technics, a.s., potřebuje, aby mohla fungovat pro leasingové společnosti jako tzv. one stop shop.

Společnost B. aircraft, a.s., předpokládá, že v roce 2024 bude mít vyvážené hospodaření. Činnost společnosti v roce 2024 bude zaměřená na správu zbývajících aktiv, zejména na správu pohledávek a vzájemných vztahů s mateřskou společností Letiště Praha, a. s., a sesterskou společností Czech Airlines Technics, a.s. Další činnosti a směřování společnosti vyplynou z případného rozhodnutí akcionáře.

S pozemky, které vlastní společnost Prague Airport Real Estate, s.r.o., se počítá pro rozvojové projekty Letiště Praha, a. s.

## 5. Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

V období od 1. ledna 2023 do 31. prosince 2023 přijalo Letiště Praha, a. s., třicet devět (39) podání označené jako žádost o poskytnutí informací dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, v platném znění (dále jen „Zákon“).

Počet vydaných rozhodnutí o poskytnutí informací: 37

Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti: 7

Počet vydaných rozhodnutí o odložení žádosti: 0

Počet podaných odvolání proti rozhodnutí o odmítnutí žádosti: 2

Počet stížností na postup při vyřizování žádosti o informace: 0

Letiště Praha, a. s., nepřijalo v uvedeném období žádnou úhradu nákladů v souvislosti s poskytnutím informací dle Zákona.

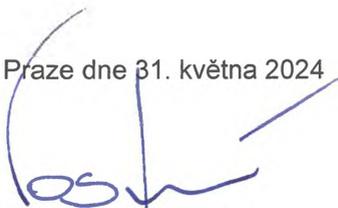
V uvedeném období nebyl veden žádný soudní spor ohledně poskytování informací dle Zákona.

Letiště Praha, a. s., neposkytlo v uvedeném období žádné informace, které jsou předmětem ochrany práva autorského, na základě licenční nebo podlicenční smlouvy v souladu s ustanovením § 14b Zákona.

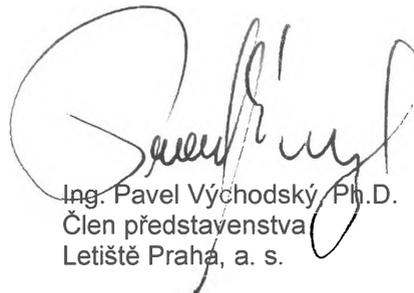
## 6. Odpovědnost za Konsolidovanou výroční zprávu

Představenstvo prohlašuje, že údaje uvedené v Konsolidované výroční zprávě za rok 2023 odpovídají skutečnosti a podávají věrný a poctivý obraz o finanční pozici, finanční výkonnosti a peněžních tocích skupiny společností Letiště Praha za uplynulé účetní období a že v kombinaci s Konsolidovanou účetní závěrkou, která tvoří integrální součást této Konsolidované výroční zprávy, žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení vývoje výkonnosti, činnosti a hospodářského postavení skupiny společností Letiště Praha, nebyly vynechány.

V Praze dne 31. května 2024



Ing. Jiří Pos  
Předseda představenstva  
Letiště Praha, a. s.



Ing. Pavel Východský, Ph.D.  
Člen představenstva  
Letiště Praha, a. s.

## 7. Přílohy

- Konsolidovaná účetní závěrka Letiště Praha, a. s., za rok končící 31. prosince 2023, sestavená podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví přijatých Evropskou unií
  - Konsolidovaný výkaz zisku nebo ztráty za rok končící 31. prosince 2023
  - Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku hospodaření za rok končící 31. prosince 2023
  - Konsolidovaná rozvaha k 31. prosinci 2023
  - Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2023
  - Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2023
  - Příloha Konsolidované účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2023
- Zpráva nezávislého auditora akcionáři Letiště Praha, a. s.

**Letiště Praha, a. s.**

**Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2023**

**Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2023  
sestavená podle účetních standardů IFRS přijatých Evropskou unií**

**Letiště Praha, a. s.****Konsolidovaný výkaz zisku nebo ztráty a konsolidovaný výkaz o úplném výsledku hospodaření za rok končící 31. prosince 2023****KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU NEBO ZTRÁTY**

	Bod	2023 tis. Kč	2022 tis. Kč
Tržby	3	11 031 554	8 342 710
Spotřeba surovin, zboží a energie	4	-2 850 326	-2 093 963
Opravy a údržba	5	-193 494	-201 678
Ostatní služby	6	-925 876	-733 090
Zaměstnanecké požitky	7	-3 814 718	-3 217 720
Odpisy hmotného a nehmotného majetku	12,13,14,21	-1 515 744	-1 577 408
Rozpouštění očekávaných úvěrových ztrát finančních a smluvních aktiv netto	28	1 717	32 655
Ostatní provozní výnosy	8	197 512	220 262
Ostatní provozní náklady	9	-216 837	-185 257
Kurzové rozdíly		16 747	-22 324
<b>Provozní zisk</b>		<b>1 730 535</b>	<b>564 187</b>
Výnosové úroky a ostatní finanční výnosy	10	50 960	3 800
Nákladové úroky a ostatní finanční náklady	10	-53 760	-79 514
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>1 727 735</b>	<b>488 473</b>
Daň z příjmů	11	-348 353	-107 942
<b>ZISK ZA OBDOBÍ</b>		<b>1 379 382</b>	<b>380 531</b>

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ**

	Bod	2023 tis. Kč	2022 tis. Kč
<b>ZISK ZA OBDOBÍ</b>		<b>1 379 382</b>	<b>380 531</b>
<b>Ostatní úplný výsledek hospodaření</b>			
<b>Položky následně zahrnované do výkazu zisku nebo ztráty</b>			
+ Zisky / -ztráty ze zajištění peněžních toků		-9 358	86 417
Zisky z nákladů zajištění		2 045	7 311
Zisky ze zajištění zahrnuté do výkazu zisku nebo ztráty		-63 898	-40 743
Daň z příjmů vztahující se k zajištění peněžních toků	11	13 221	-10 067
<b>Položky následně nezahrnované do výkazu zisku nebo ztráty</b>			
Změny v reálné hodnotě kapitálových investic, jejichž reálná hodnota je zahrnována do ostatního úplného výsledku hospodaření		-31	85
<b>Ostatní úplný výsledek hospodaření po zdanění -ztráta /+zisk</b>		<b>-58 021</b>	<b>43 003</b>
<b>ÚPLNÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ ZA OBDOBÍ - ZISK</b>		<b>1 321 361</b>	<b>423 534</b>

## KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

	Bod	31. prosince 2023 tis. Kč	31. prosince 2022 tis. Kč
<b>AKTIVA</b>			
<b>Dlouhodobá aktiva</b>			
Pozemky, budovy a zařízení	12	31 499 057	31 965 549
Investice do nemovitostí	13	2 028 965	2 011 059
Aktiva z práva k užívání	21	140 503	262 529
Finanční aktiva v reálné hodnotě zahrnované do ostatního úplného výsledku hospodaření		2 838	2 868
Nehmotný majetek	14	331 240	331 673
Goodwill	14	11 084	11 084
Dlouhodobé pohledávky		630	36 944
Odložená daňová pohledávka	11	121 427	87 270
		<b>34 135 744</b>	<b>34 708 976</b>
<b>Krátkodobá aktiva</b>			
Zásoby	15	377 169	333 110
Obchodní a jiné pohledávky	16	1 521 244	1 379 483
Předplatby a jiná krátkodobá aktiva	17	70 845	58 965
Pohledávky – daň z příjmů	11	-	24
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	18	2 293 297	187 170
		<b>4 262 555</b>	<b>1 958 752</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>38 398 299</b>	<b>36 667 728</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>			
<b>Vlastní kapitál</b>			
Základní kapitál	19	27 031 564	27 031 564
Ostatní fondy	19	33 935	91 956
Nerozdělený zisk		7 545 437	6 166 055
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>34 610 936</b>	<b>33 289 575</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>			
Úročené úvěry a půjčky	20	899 314	899 137
Rezervy	23	68 243	71 768
Závazky – zaměstnanecké požitky	24	21 117	17 130
Závazky z leasingu	21	146 564	256 872
Jiné závazky	22	112 000	111 483
Odložený daňový závazek	11	257 206	30 023
		<b>1 504 444</b>	<b>1 386 413</b>
<b>Krátkodobé závazky</b>			
Obchodní a jiné závazky	22	2 102 064	1 922 824
Úročené úvěry a půjčky	20	3 047	3 166
Rezervy	23	32 314	54 316
Závazky z leasingu	21	3 389	11 434
Závazky – daň z příjmů	11	142 105	-
		<b>2 282 919</b>	<b>1 991 740</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>3 787 363</b>	<b>3 378 153</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM</b>		<b>38 398 299</b>	<b>36 667 728</b>

## KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

	Bod	Základní kapitál tis. Kč	Ostatní fondy *) tis. Kč	Nerozdělený zisk tis. Kč	Vlastní kapitál celkem tis. Kč
<b>1. ledna 2022</b>		<b>27 031 564</b>	<b>48 953</b>	<b>5 785 524</b>	<b>32 866 041</b>
<b>Úplný výsledek za období</b>		-	<b>43 003</b>	<b>380 531</b>	<b>423 534</b>
Zisk za období		-	-	380 531	380 531
Ostatní úplný výsledek za období	19	-	43 003	-	43 003
<b>31. prosince 2022</b>		<b>27 031 564</b>	<b>91 956</b>	<b>6 166 055</b>	<b>33 289 575</b>
<b>Úplný výsledek za období</b>		-	<b>-58 021</b>	<b>1 379 382</b>	<b>1 321 361</b>
Zisk za období		-	-	1 379 382	1 379 382
Ostatní úplný výsledek za období	19	-	-58 021	-	-58 021
<b>31. prosince 2023</b>		<b>27 031 564</b>	<b>33 935</b>	<b>7 545 437</b>	<b>34 610 936</b>

\*) Více informací viz bod 19

## KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

	Bod	2023 tis. Kč	2022 tis. Kč
<b>Provozní činnost</b>			
Zisk před zdaněním		1 727 735	488 473
Úpravy o nepeněžní operace:			
Odpisy hmotného a nehmotného majetku	12,13,14,21	1 515 744	1 577 408
Snížení hodnoty aktiv	8,9,28	-6 739	5 422
Nákladové a výnosové úroky	10	-8 135	66 032
Změna stavu rezerv	23	-29 951	-32 754
Zisk z prodeje dlouhodobých aktiv	8	-42 128	-71 908
Ostatní nepeněžní operace		69 327	2 017
Změna stavu pracovního kapitálu:			
Zvýšení stavu obchodních a jiných pohledávek	16	-168 035	-282 314
Zvýšení stavu zásob	15	-44 059	-13 684
Zvýšení stavu obchodních a jiných závazků	22,24	179 258	548 787
+Snížení / -zvýšení stavu jiných aktiv	17	-11 881	12 481
Přijatá daň z příjmů	11	23	26 932
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>		<b>3 181 159</b>	<b>2 326 892</b>
<b>Investiční činnost</b>			
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení	8	73 000	107 970
Pořízení dlouhodobých aktiv	12,13,14,21	-1 160 707	-1 302 313
Přijaté úroky	10	50 743	3 630
<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>		<b>-1 036 964</b>	<b>-1 190 713</b>
<b>Finanční činnost</b>			
Zaplacené úroky	20	-34 825	-65 988
Úhrada leasingových závazků	20,21	-3 035	-9 525
Splacení bankovních úvěrů	20	-	-973 909
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>		<b>-37 860</b>	<b>-1 049 422</b>
<b>Čisté +zvýšení / -snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>18</b>	<b>2 106 335</b>	<b>86 757</b>
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty k 1. lednu	18	187 180	100 423
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty k 31. prosinci</b>	<b>18</b>	<b>2 293 515</b>	<b>187 180</b>

## 1. Informace o společnosti

Letiště Praha, a. s. je státem vlastněná akciová společnost, zapsaná 6. února 2008 do obchodního rejstříku České republiky (dále jen "Mateřská společnost"). Sídlo Mateřské společnosti je K letišti 1019/6, Praha 6, PSČ: 161 00, Česká republika, IČ 282 44 532. Vlastníkem Mateřské společnosti je Česká republika, kterou zastupuje Ministerstvo financí jakožto ústřední orgán státní správy při výkonu akcionářských práv.

Mateřská společnost Letiště Praha, a. s. je vlastníkem následujících společností:

- Czech Airlines Handling, a.s. (pořízena 26. října 2011);
- Czech Airlines Technics, a.s. (pořízena 13. dubna 2012);
- B. aircraft, a.s. (pořízena 31. srpna 2012);
- Prague Airport Real Estate, s.r.o. (pořízena 28. srpna 2023).

Mateřská společnost a výše uvedené společnosti jsou zahrnuty do konsolidované účetní závěrky (dále jen „Skupina“).

Předmětem podnikání Skupiny jsou zejména tyto činnosti:

- provozování mezinárodního Letiště Václava Havla Praha;
- pronájem zařízení a nebytových prostor Skupiny;
- zajišťování komplexního pozemního odbavení letadel a cestujících a
- poskytování služeb v oblasti technické údržby letadel.

Společnosti zahrnuté v roce 2023 a 2022 do konsolidované účetní závěrky:

Společnost	Datum pořízení	2023		2022	
		Podíl	Konsolidační metoda	Podíl	Konsolidační metoda
Letiště Praha, a. s.			konsolidující společnost		
Czech Airlines Handling, a.s.	26. října 2011	100 %	plná	100 %	plná
Czech Airlines Technics, a.s.	13. dubna 2012	100 %	plná	100 %	plná
B. aircraft, a.s.	31. srpna 2012	100 %	plná	100 %	plná
Prague Airport Real Estate, s.r.o.	28. srpna 2023	100 %	plná	-	-

Nákup společnosti Prague Airport Real Estate, s.r.o. není vykázán jako podniková kombinace. Tato společnost eviduje pouze dlouhodobá aktiva.

## 2. Účetní postupy

Tato konsolidovaná účetní závěrka (dále jen „účetní závěrka“) je sestavena za období končící 31. prosince 2023 podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií (dále jen „účetní standardy IFRS“). Účetní závěrka je sestavena na základě historických cen, s výjimkou některých finančních aktiv a závazků (včetně derivátů), které jsou oceněny reálnou hodnotou.

Skupina má sídlo v České republice a tudíž podklady (doklady, účetní záznamy), na základě kterých byla účetní závěrka sestavena, jsou vyhotovovány podle legislativy České republiky.

Významné účetní postupy použité při sestavení konsolidované účetní závěrky jsou uvedeny níže. Tyto postupy jsou použity konzistentně v rámci obou účetních období uvedených v konsolidované účetní závěrce, pokud není níže uvedeno jinak.

Účetní období všech společností Skupiny končí 31. prosince. Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena za použití stejných účetních metod pro obdobné transakce. Účetní metody dceřiných společností jsou upraveny tam, kde je to nezbytné pro zajištění konzistentnosti s metodami používanými Skupinou.

## **2. Účetní postupy (pokračování)**

Současná ekonomická situace zůstává nadále citlivá na geopolitický vývoj ve světě. Vliv na finanční a komoditní trhy, dodavatelské řetězce a klíčové makroekonomické ukazatele s dopadem na podnikání, jako jsou míra inflace, výše úrokových sazeb, volatilita měnových kurzů a další, je stále významný.

Při oceňování aktiv a závazků a naplnění předpokladu trvání vedení Skupiny zvažilo dopady současné ekonomické situace.

Účetní závěrka Skupiny je sestavena za předpokladu časově neomezeného trvání účetní jednotky. Vedení Skupiny se domnívá, že předpoklad časově neomezeného trvání je splněn.

### **2.1 Přijetí nových nebo revidovaných standardů a interpretací**

V příloze konsolidované účetní závěrky jsou uvedeny pouze standardy a interpretace, které mají významný vliv na konsolidovanou účetní závěrku nebo které Skupina přijala předčasně.

#### **a) Standardy a Interpretace účinné v aktuálním období**

Novela k IAS 1 a IFRS Prohlášení o praxi 2: Zveřejnění účetních politik (vydané 12. února 2021 s účinkem pro roční účetní období začínající 1. ledna 2023 nebo později). IAS 1 byl novelizován tak, aby vyžadoval po společnostech zveřejnění materiálně významných účetních politik, nikoli všech významných účetních politik. Novela stanovuje definici materiálně významných účetních pravidel. Novela objasňuje, že informace o účetních politikách budou považovány za materiálně významné, pokud by bez nich uživatelé účetní závěrky nebyli schopni porozumět jiným významným informacím v účetní závěrce. Dodatek poskytuje ilustrativní příklady informací o účetních pravidlech, které budou pravděpodobně považovány za materiálně významné pro závěrku účetní jednotky. Novela IAS 1 dále objasnila, že nevýznamné informace o účetních politikách není nutné zveřejňovat. Pokud jsou však zveřejněny, neměly by zakrývat významné informace o účetních politikách. Na podporu této novely bylo také upraveno IFRS Prohlášení o praxi 2, „Posuzování významnosti“, aby poskytl návod, jak aplikovat koncept významnosti na zveřejnění účetních politik.

Skupina se rozhodla pro dřívější přijetí následující novely, a to od 1. ledna 2022:

Odložená daň vztahující se k aktivům a závazkům vyplývajícím z jedné transakce – Novely k IAS 12 (vydané 7. května 2021 a účinné pro roční účetní období začínající 1. ledna 2023 nebo později). Novely k IAS 12 specifikují, jak účtovat o odložené dani z transakcí, jako jsou leasingy a závazky spojené s vyřazením z provozu. Za určitých okolností jsou účetní jednotky osvobozeny od účtování o odložené dani, když poprvé vykazují aktiva nebo závazky. Dříve existovala nejistota ohledně toho, zda se výjimka vztahuje na transakce, jako jsou leasingy a závazky spojené s vyřazením z provozu – transakce, u kterých se vykazuje aktivum i závazek. Novely objasňují, že výjimka se neuplatňuje a účetní jednotky jsou povinny z takových transakcí účtovat odloženou daň. Novely požadují, aby společnosti vykázaly odloženou daň z transakcí, které při prvotním zaúčtování vedou ke stejným částkám zdanitelných a odčitatelných přechodných rozdílů.

#### **b) Nové účetní standardy**

Pro účetní období začínající 1. lednem 2024 nebo později byly vydány některé nové standardy a interpretace účinné od 1. ledna 2024 nebo později:

Klasifikace závazků jako krátkodobé a dlouhodobé – Novely k IAS 1 (vydány 23. ledna 2020 a následně 15. července 2020 a 31. října 2022, s účinkem pro roční účetní období začínající 1. ledna 2024 nebo později). Tyto novely objasňují, že závazky jsou klasifikované jako krátkodobé nebo dlouhodobé v závislosti na právech, které existují na konci vykazovaného období. Závazky jsou dlouhodobé, pokud má účetní jednotka na konci účetního období podstatné právo odložit vypořádání nejméně o dvanáct měsíců. Pokyny již nevyžadují, aby takové právo bylo bezpodmínečné. Novela z října 2022 objasňuje, že podmínky smlouvy, které je třeba splnit po datu účetní závěrky, nemají vliv na klasifikaci závazku jako krátkodobého nebo dlouhodobého k datu účetní závěrky. Očekávání managementu, zda následně uplatní právo na odklad vypořádání, nemá vliv na klasifikaci závazku. Závazek je klasifikován jako krátkodobý, pokud dojde k porušení podmínek k datu účetní závěrky nebo před tímto datem, a to i v případě, že se věřitel vzdá této podmínky po skončení vykazovaného období. Půjčka je naopak klasifikována jako dlouhodobá, pokud dojde k porušení podmínek úvěrové smlouvy až po datu účetní závěrky.

## **2. Účetní postupy (pokračování)**

### **2.1 Přijetí nových nebo revidovaných standardů a interpretací (pokračování)**

#### **b) Nové účetní standardy (pokračování)**

Kromě toho novela objasňuje požadavky na klasifikaci dluhu, který by společnost mohla vypořádat konverzí na vlastní kapitál. „Vypořádání“ je definováno jako zánik závazku v hotovosti, jinými zdroji představujícími ekonomické výhody nebo vlastními kapitálovými nástroji účetní jednotky. U konvertibilních nástrojů, které mohou být převedeny na vlastní kapitál, existuje výjimka, ale jen u těch nástrojů, kde je konverzní opce jako samostatná součást složeného finančního nástroje klasifikována jako vlastní kapitál. EU zatím tyto novelizace IAS 1 neschválila.

Skupina nepředpokládá, že by přijetí této novely mělo dopad na účetní závěrku Skupiny, ale dopad novely bude znovu posouzen k okamžiku její účinnosti.

### **2.2 Zásadní účetní úsudky, odhady a předpoklady**

Sestavení účetní závěrky v souladu s účetními standardy IFRS je spojeno s provedením některých významných účetních odhadů. Vedení Skupiny také muselo provést důležité úsudky při uplatňování účetních pravidel Skupiny. Odhady a úsudky jsou neustále přehodnocovány a jsou založeny na minulých zkušenostech a dalších faktorech, vč. očekávání budoucích událostí, u nichž se dá s ohledem na známé okolnosti přiměřeně předpokládat, že nastanou. Rozhodnutí vedení Skupiny se týkají zejména výběru, použití a posouzení reálných hodnot, hodnot z užívání a výběru, použití a aktualizace metod použitých pro diskontování.

Odhady a předpoklady Skupiny jsou založené na očekávané budoucnosti. Účetní odhady, jak už vyplývá z jejich podstaty, budou zřídka kdy naprosto stejné jako výsledky, které následně nastanou. Oblasti, které zahrnují vyšší stupeň odhadu či složitosti nebo oblasti, v nichž mají odhady a předpoklady významný vliv na účetní závěrku jsou následující:

#### **Investice do nemovitostí – klasifikace a stanovení reálné hodnoty**

Investice do nemovitostí zahrnují pozemky a budovy držené se záměrem, aby vydělaly nájemné nebo došlo k jejich zhodnocení. Budovy jsou zahrnuty, pokud se více než 90 % plochy budovy pronajímá nebo je záměr ji pronajmát. Reálná hodnota významných investic do nemovitostí uvedená v příloze je stanovena odborným odhadem (metoda tržního porovnání u pozemků a výnosová metoda nebo metoda kapitalizovaných čistých výnosů u budov). Dále viz bod 13.

#### **Očekávané úvěrové ztráty**

Skupina používá k vykázání očekávaných úvěrových ztrát u pohledávek z obchodních vztahů a smluvních aktiv dle IFRS 9 zjednodušený přístup, který využívá tvorby opravných položek v závislosti na očekávané ztrátě v průběhu očekávané životnosti aktiva. Blíže viz bod 28.

#### **Snížení ocenění zásob**

Snížení ocenění zásob na úroveň čisté realizovatelné hodnoty je založeno na odhadu budoucích prodejů zásob. Dále viz bod 15.

#### **Leasing pozemků – vymezení podmínek leasingu**

Skupina si pronajímá na dobu neurčitou pozemky, které jsou nezbytné pro provoz letiště a nemohou být jejich vlastníkem použity pro jiný účel.

Standard IFRS 16 poskytuje návod, jak postupovat v případech nájmu na dobu neurčitou. Při určování doby leasingu vedení Skupiny bere v úvahu všechny skutečnosti a okolnosti, které vedou k ekonomickému závěru, zda bude uplatněna opce na prodloužení nebo neuplatněna opce na ukončení. Skupina stanovila dobu nájmu na 30 let, kterou považuje za přiměřeně jistou, že Skupina neuplatní žádnou možnost ukončení, a která představuje minimální očekávanou dobu existence aktiv letiště, a tedy i pronájmu pozemků.

Dále viz bod 21.

## **2. Účetní postupy (pokračování)**

### **2.2 Zásadní účetní úsudky, odhady a předpoklady (pokračování)**

#### **Daň z příjmů**

Vyčíslení nevykázané odložené daňové pohledávky, která nebude v budoucnu uplatnitelná, vychází z dlouhodobých plánů. Dále viz bod 11.

### **2.3 Shrnutí materiálně významných účetních politik**

#### **a) Kurzové rozdíly**

##### **Funkční měna a měna vykazování**

Položky zahrnuté do účetní závěrky jednotlivých společností Skupiny jsou vykázány s použitím měny ekonomického prostředí, ve kterém společnosti Skupiny vykonávají svoji činnost („funkční měna“). Funkční měna všech společností Skupiny a měna vykazování v této konsolidované účetní závěrce je česká koruna (Kč).

##### **Transakce a zůstatky**

Všechna finanční aktiva, pohledávky a závazky v cizí měně jsou přeceňovány na konci účetního období kurzem zveřejněným Českou národní bankou.

Kurzové zisky a ztráty z přecenění cenných papírů na konci účetního období jsou součástí ocenění těchto cenných papírů reálnou hodnotou.

#### **b) Zákaznické vztahy a ostatní nehmotný majetek**

Odhadovaná doba životnosti nehmotného majetku je mezi 2 a 16 lety. Odhadovaná doba životnosti pro zákaznické vztahy je 16 let a pro ostatní nehmotná aktiva 2-10 let. Licence jsou odepisovány po dobu délky smlouvy. Odhadovaná doba životnosti a odpisová metoda dlouhodobého nehmotného majetku s omezenou dobou životnosti se každý rok na konci účetního období přehodnocuje. Změny v očekávané době životnosti nebo v očekávaném průběhu spotřeby budoucích ekonomických užitků obsažených v aktivu, se projevují ve změně doby odepisování a jsou vykázány jako změna účetního odhadu. Odpisy jsou lineární.

#### **c) Pozemky, budovy a zařízení a investice do nemovitostí**

Budovy a zařízení jsou vykázány v historických pořizovacích cenách po snížení o odpisy.

Pozemky jsou oceňovány pořizovací cenou a následně je jejich hodnota snižována o ztráty ze snížení hodnoty. Pozemky nabyté bezúplatně od státu nebo jiných státních podniků jsou oceňovány v reálné hodnotě proti vlastnímu kapitálu.

Aktiva vyrobená ve vlastní režii jsou oceňována přímými náklady, které zahrnují přímý materiál a mzdové náklady a vedlejší náklady, které jsou přímo přiřaditelné interně pořizovanému majetku (výrobní režie).

Pozemky a stavby, které Skupina drží za účelem získání nájmu nebo pro účely jejich zhodnocení, a nikoliv za účelem poskytování služeb nebo prodeje zboží v rámci svého běžného podnikání, jsou vykázány jako investice do nemovitostí. Investice do nemovitostí jsou oceněny v historických pořizovacích cenách snížených o oprávkou a ztráty ze snížení hodnoty.

Reálná hodnota investic do nemovitostí, která odráží tržní podmínky k datu sestavení účetní závěrky, je uvedena v bodě 15. Převod z nebo do kategorie investic do nemovitostí je prováděn pouze v případě, kdy dochází ke změně užívání, přičemž jsou prokazatelně zahájeny kroky ke změně používání nemovitosti z jedné kategorie do druhé.

Odpisy budov, staveb a zařízení a investic do nemovitostí jsou lineární a jsou prováděny do zbytkové hodnoty majetku po dobu předpokládané doby užívání majetku stanovené Skupinou.

## 2. Účetní postupy (pokračování)

### 2.3 Shrnutí materiálně významných účetních politik (pokračování)

#### c) Pozemky, budovy a zařízení a Investice do nemovitostí (pokračování)

Rotující letadlové celky, s výjimkou skluzů, jsou odpisovány po dobu očekávané doby životnosti souvisejícího letadla do předpokládané zbytkové hodnoty.

Odhadované doby životnosti jsou následující:

Kategorie	Roky
Stavby	20 – 50
Přistávací a pojezdové dráhy	20 – 60
Stroje a zařízení a rotující letadlové celky	4 – 20
Rotující letadlové celky - skluzy	25
Dopravní prostředky (kromě letadel)	4 – 20

Doby životnosti a zbytkové hodnoty jsou pravidelně přehodnocovány, aby byla zajištěna konzistentnost s očekávaným průběhem ekonomické návratnosti aktiv.

Státní dotace vztahující se k aktivům jsou vykázány ve výkazu o finanční pozici odečtením dotace při stanovení účetní hodnoty aktiva. Dotace se vykazuje ve výkazu zisku a ztráty po celou dobu životnosti odepisovatelného aktiva jako snížený odpisový náklad.

Pro účely stanovení hodnoty z užívání aktiva se používá model odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných na jejich současnou hodnotu. Pro účely diskontování je použita diskontní míra před zdaněním, v níž je zohledněna časová hodnota peněz a riziko specifické pro dané aktivum. U aktiv, která negenerují samostatné peněžní toky, je zpětně získatelná částka vypočtena pro penězotvornou jednotku, k níž tato aktiva náleží.

#### d) Leasing

Skupina vykazuje pronajatá aktiva a související závazky k datu, k němuž je najímané aktivum způsobilé užívání. Každá leasingová splátka je rozdělena mezi splátku závazků a finanční náklad. Finanční náklad je zaúčtován do výkazu zisku nebo ztráty po dobu běhu leasingu tak, že je závazek splácen za použití konstantní úrokové míry na zbývajících výši závazku v každém období.

Závazky z leasingu jsou vypočítány jako současná hodnota zbývajících leasingových plateb, jako diskont je použita přírůstková výpůjční úroková míra. Pozemky jsou najímány na dobu neurčitou (jedná se o pozemky pod přistávací a vzletovou dráhou). Model používá pro diskontování období 30 let jako minimální očekávanou dobu provozu letiště.

Závazky z leasingu zahrnují čistou současnou hodnotu následujících leasingových plateb:

- fixní platby,
- variabilní leasingové platby, které jsou založené na indexování a jsou počítány s použitím indexování na počátku období.

Leasingové platby jsou rozděleny mezi úmor a finanční náklady. Finanční náklady jsou účtovány do výkazu zisku nebo ztráty v průběhu období leasingu tak, aby vznikla konstantní periodická úroková sazba na zbývajících výši závazku v rozvaze v každém období.

K účetním politikám leasingu pozemků dále viz bod 2.2.

## 2. Účetní postupy (pokračování)

### 2.3 Shrnutí materiálně významných účetních politik (pokračování)

#### e) Derivátové finanční nástroje a zajišťovací účetnictví

Deriváty jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě ke dni uzavření derivátové smlouvy a následně jsou přeceňovány na reálnou hodnotu ke konci každého účetního období. Způsob zaúčtování následných změn reálné hodnoty závisí na tom, zda je derivát používán jako nástroj zajištění, a pokud ano, tak jaká je podstata zajišťované položky. Za derivát zajišťující peněžní toky považuje Skupina takový derivát, který představuje zajištění určitého rizika spojeného s peněžními toky vykázaných aktiv a závazků a s vysoce pravděpodobnými očekávanými transakcemi.

Při vzniku zajišťovacího vztahu Skupina prokazuje ekonomický vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnými položkami, včetně toho, že se očekává, že změny v peněžních tocích zajišťovacích nástrojů budou kompenzovat změny v peněžním toku zajištěných položek. Skupina prokazuje svůj cíl řízení rizik a strategii pro provádění svých zajišťovacích transakcí.

Reálná hodnota derivátových finančních nástrojů vymezených jako zajišťovací je uvedena v bodu 28. Pohyby fondu z přecenění zajišťovacích nástrojů ve vlastním kapitálu jsou uvedeny v bodě 19.

Skupina dále uzavírá derivátové nástroje, které nejsou považovány za zajišťovací. Změna reálné hodnoty takových derivátových nástrojů, které nejsou zahrnuty do zajišťovacího účetnictví, je vykázána do zisku nebo ztráty do položky ostatních finančních zisků nebo ztrát.

#### f) Zásoby

Cena zásob je stanovena za použití metody váženého průměru.

#### g) Pohledávky z obchodních vztahů

Popis účetních postupů při snížení hodnoty pohledávek viz bod 28.

#### h) Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují peněžní prostředky v hotovosti, peníze na cestě a peněžní prostředky na běžných bankovních účtech.

#### i) Úročené úvěry a půjčky

Zaplacené úroky z úvěrů jsou vykázány ve výkazu o peněžních tocích ve finanční činnosti, pokud nejsou kapitalizovány do dlouhodobého majetku, v takovém případě jsou vykázány v investiční činnosti. Blíže viz bod 20, tabulka Sesouhlasení čistého dluhu.

#### j) Zaměstnanecké požitky

Skupina, v rámci své běžné obchodní činnosti, přispívá ve prospěch svých zaměstnanců fixní částkou do státních a soukromých penzijních fondů České republiky. Skupina neprovozuje žádné jiné penzijní pojištění ani nemá žádný penzijní plán definovaných benefitů a ani nemá žádný smluvní či mimosmluvní závazek platit příspěvky, pokud by fondy neměly dostatek aktiv, aby zaměstnancům vyplatily jejich požitky za jejich zaměstnání v běžném či minulých obdobích. Stát Česká republika a soukromé penzijní fondy mají vlastní systém definovaných příspěvků.

Skupina poskytuje svým zaměstnancům příspěvky při jubileích, ty jsou vypláceny při jejich pracovních výročí.

Závazek ze zaměstnaneckých požitků se kalkuluje metodou plánovaného ročního zhodnocení požitků.

## **2. Účetní postupy (pokračování)**

### **2.3 Shrnutí materiálně významných účetních politik (pokračování)**

#### **k) Výnosy**

##### Výnosy ze smluv se zákazníky

Účetní politiky týkající se výnosů ze smluv se zákazníky jsou uvedeny v bodě 3.2 a).

##### Výnosy z pronájmu

Účetní politiky týkající se výnosů z pronájmu jsou uvedeny v bodě 3.2 b).

##### Státní dotace

Státní dotace jsou vykázány v jejich reálné hodnotě za předpokladu, že existuje přiměřená jistota, že dotace bude získána a Skupina dodrží všechny související podmínky. Státní dotace na úhradu nákladů jsou vykázány jako ostatní provozní výnosy.

#### **l) Provozní zisk**

Provozní zisk obsahuje zisk za účetní období před čistými finančními náklady a výnosy a před zdaněním daní z příjmů. Finanční náklady a výnosy se skládají zejména z úrokových nákladů a výnosů, viz bod 10.

#### **m) Daň z příjmů**

##### Daň z příjmů - splatná

Daň z příjmů právnických osob je vypočítána podle české právní úpravy a vychází ze zisku či ztráty vykázané podle českých účetních předpisů, upravené o trvalé rozdíly a dočasné rozdíly.

#### **n) Transakce se spřízněnými osobami**

Pro účely vykazování, Skupina považuje za spřízněné osoby takové společnosti, které jsou kontrolovány nebo významně ovlivňovány státem nebo klíčovými členy vedení Skupiny a zároveň klíčové členy vedení Skupiny samotné.

#### **o) Reálná hodnota finančních nástrojů**

Finanční nástroje Skupiny se skládají z obchodních a jiných pohledávek, peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, derivátů, obchodních a jiných závazků a půjček. K odhadu reálné hodnoty jednotlivých druhů finančních nástrojů jsou používány následující metody:

##### Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Reálná hodnota peněžních prostředků v bance je stanovena na základě ohodnocení rizikovosti bank dle jednotlivých ratingových kategorií dle S&P Global.

##### Krátkodobé pohledávky a závazky

Z důvodu krátké doby splatnosti krátkodobých pohledávek a závazků jejich reálná hodnota odpovídá jejich účetní hodnotě.

##### Deriváty

Reálná hodnota derivátových nástrojů je stanovena za použití cen kótovaných na trhu. Pokud tyto ceny nejsou dostupné, provádí se analýza diskontovaných peněžních toků, pomocí vhodné výnosové křivky odpovídající době splatnosti lineárních derivátů a pomocí opčního oceňovacího modelu pro deriváty obsahující opci. Cizoměnové forwardy jsou oceňovány pomocí kótovaných devizových kurzů a výnosových křivek odvozených z kótovaných úrokových sazeb odpovídajících splatnosti smluv.

## **2. Účetní postupy (pokračování)**

### **2.3 Shrnutí materiálně významných účetních politik (pokračování)**

#### **o) Reálná hodnota finančních nástrojů (pokračování)**

##### Dlouhodobé závazky

Stanovení reálné hodnoty dlouhodobých závazků vychází z budoucích peněžních toků diskontovaných pomocí tržní úrokové sazby. U dlouhodobých závazků a jiných závazků, které mají variabilní úrokovou sazbu, odpovídá jejich reálná hodnota jejich účetní hodnotě.

#### **p) Emisní povolenky**

Emisní povolenky jsou v rozvaze vykázány v rámci položky nehmotná aktiva jako ostatní nehmotná aktiva a nejsou odpisovány. Skupina dostává od Ministerstva životního prostředí přiděleny bezplatně emisní povolenky. Při přidělu je zaúčtováno nehmotné aktivum a dotace v reálné hodnotě přidělených povolenek. Nakoupené emisní povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou. Následně jsou emisní povolenky evidovány v účetní hodnotě a podléhají testu na snížení hodnoty. Při vzniku emisí je účtována rezerva nebo dohadná položka k pokrytí odhadovaných skutečných emisí. Dotace je vykázána systematicky jako zisk příslušných období, na které byly emisní povolenky vydány. Pro účtování úbytků emisních povolenek a při jejich odevzdání používá Skupina metodu FIFO.

### 3. Tržby ze smluv se zákazníky a tržby z pronájmu

#### 3.1 Rozdělení tržeb

Skupina rozděluje tržby na následující hlavní kategorie:

tis. Kč	2023	2022
<b>Tržby ze smluv se zákazníky</b>		
Provoz letecké přepravy:		
Letištní poplatky – pasažéři	4 151 401	2 924 710
Letištní poplatky – aerolinky	746 437	653 136
Ostatní letištní poplatky	186 882	153 891
Údržba a oprava letadel	1 790 874	1 419 464
Manipulace, skladování, plnění letadel leteckými pohonnými hmotami a prodej leteckých pohonných hmot	1 321 052	1 039 742
Odbavovací služby	664 001	539 851
Provoz letecké přepravy celkem	8 860 647	6 730 794
Neletecké výnosy:		
Energie a ostatní služby	232 376	204 261
Neletecké služby cestujícím	648 785	460 439
Ostatní	220 632	197 031
Neletecké výnosy celkem	1 101 793	861 731
Tržby ze smluv se zákazníky celkem	9 962 440	7 592 525
<b>Tržby z pronájmu</b>		
Tržby z pronájmu celkem	1 069 114	750 185
<b>Tržby celkem</b>	<b>11 031 554</b>	<b>8 342 710</b>

#### 3.2 Účetní postupy a významné úsudky

##### a) Tržby ze smluv se zákazníky

##### Letištní poplatky

Skupina poskytuje převážně leteckým společnostem služby spojené s využíváním mezinárodního civilního Letiště Václava Havla a za to od nich vybírá letištní poplatky trojího druhu:

- Poplatky za použití letiště cestujícími - Skupina účtuje leteckým společnostem na každém odlétajícím cestujícím za využití letištních zdrojů a infrastruktury a také solidární poplatek PRM (v souladu s Nařízením Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1107/2006) za služby poskytnuté osobám s omezením schopnosti pohybu.
- Přistávací poplatek - Skupina účtuje za každé letadlo, které na Letišti Václava Havla Praha přistane, poplatek, jehož výše se odvíjí od certifikované maximální vzletové hmotnosti (MTOW) daného stroje.
- Ostatní letištní poplatky - Skupina účtuje další poplatky za specifické služby související s využitím letištních zdrojů. Jedná se převážně o:
  - poplatek za parkování letadel;
  - hlukový poplatek sloužící jako regulace a faktor ovlivňující snížení hlukové zátěže;
  - použití odbavovacích přepážek;
  - za přemístění cestujících z letadel do terminálu se účtuje poplatek za použití autobusů nebo poplatek za použití nástupních mostů.

Výnos z poplatků je rozeznán v okamžiku poskytnutí služby, za kterou se poplatek účtuje.

### **3. Tržby ze smluv se zákazníky a tržby z pronájmu (pokračování)**

#### **3.2 Účetní postupy a významné úsudky (pokračování)**

##### **a) Tržby ze smluv se zákazníky (pokračování)**

Ceny letištních poplatků jsou stanovovány v souladu se zákonem č. 49/1997 Sb. o civilním letectví, ve znění pozdějších předpisů, resp. Směrnicí 2009/12/ES Evropského parlamentu a Rady o letištních poplatcích. Ceník letištních poplatků je stanovován na základě projednání s uživateli letiště a vyhlášen na období jednoho roku. Základní cenové kategorie jsou stejné pro všechny uživatele.

Celková výše poplatku za celý let se může lišit v závislosti na způsobilosti k uplatnění leteckých incentív. Incentivní program motivuje dopravce k dalšímu rozvoji leteckých spojení do/z Letiště Václava Havla Praha a přispívá k efektivnímu využívání letištní infrastruktury a kapacit. Zapojení letecké společnosti do incentivního programu musí být schváleno ze strany Skupiny, kritéria jsou objektivní a pro všechny dopravce stejná. Stanovení letištního ceníku včetně incentivního programu probíhá způsobem dle zákona o civilním letectví s důrazem na transparentnost celého procesu, návrh je každoročně řádně projednán s uživateli letiště. Nejvýznamnějšími incentivy jsou:

Objemové incentivy - udělovány za dosažený objem a meziroční nárůst přepravených cestujících v uplynulém kalendářním roce formou zpětně vyplácených slev z poplatku za využití letiště cestujícím.

Traťové incentivy - udělují se dopravcům, kteří v daném kalendářním roce rozšiřují své aktivity formou zavedení nových destinací, rozvojem sedačkových kapacit nebo nahrazením existujícího provozu. Poskytují se ve formě slev z přistávacího poplatku a z poplatku za využití letiště cestujícím. Slevy jsou zpravidla rozloženy do více let a postupně se snižují. Součástí traťových incentív je rovněž marketingová podpora rozvoje nových přímých spojení.

Kromě výše uvedených incentív podporuje Skupina také využívání sedlových časů, navyšování přepravních kapacit letadel nebo navyšování pravidelného provozu na mimosezónních destinacích.

Incentivy se účtují průběžně podle aktuálního čerpání a výkonů jednotlivých leteckých dopravců jako snížení Tržeb ze smluv se zákazníky. Odhadovaná výše objemových incentív je po konci kalendářního roku upravena podle skutečně dosažených provozních výsledků.

Dále jsou poskytovány příspěvky na marketingovou podporu na následující období. Incentivy formou příspěvku na realizaci marketingových kampaní jsou pro letiště standardní marketingový náklad, který vzniká v okamžiku jeho vynaložení, proto jsou tyto incentivy účtovány do nákladů na služby běžného období.

Letištní poplatky jsou nejčastěji fakturovány v měsíčním intervalu s obvyklou splatností 17 nebo 30 dnů pro tuzemské i zahraniční zákazníky. Závazky k plnění z poskytování služeb plní Skupina jednorázově nebo průběžně (avšak ve velmi krátkém časovém úseku). Na základě zhodnocení rizikovitosti je od leteckých společností vyžadováno zajištění pohledávek ve formě bankovní záruky, zálohy nebo jistoty.

##### **Údržba a oprava letadel**

Skupina poskytuje služby související s opravou a údržbou letadel. Mezi nejvýznamnější zdroje výnosů patří těžká údržba, traťová údržba, údržba letadlových podvozků, údržba komponentů a podpora provozovatele.

Traťová údržba zahrnuje vizuální vnější prohlídky letadla a doplnění provozních kapalin (mj. kontrola poškození, bezpečnosti, známek úniku tekutin, dveří, panelů). Údržba je prováděna personálem údržby obvykle mimo hangár. Skupina tuto službu poskytuje převážně na Letišti Václava Havla Praha. Skupina také poskytuje krátkodobý a dlouhodobý parking letadel. Služby se poskytují na základě smluv nebo objednávek. Cena za jednotlivé úkony je stanovena ve smlouvě nebo se aplikuje všeobecný ceník úkonů. Pro část zákazníků se služba oceňuje měsíčním paušálem. Fakturace je nastavena jako měsíční či na základě odvedeného díla. Faktury mají obvykle 30denní splatnost.

### **3. Tržby ze smluv se zákazníky a tržby z pronájmu (pokračování)**

#### **3.2 Účetní postupy a významné úsudky (pokračování)**

##### **a) Tržby ze smluv se zákazníky (pokračování)**

Těžká údržba představuje revize vyšší úrovně a údržbu letadel podle specifikace výrobce letadla, která se provádí v hangáru a vyžaduje větší či menší rozebrání částí letadla. Skupina tyto služby poskytuje stálým i ad-hoc zákazníkům obvykle na základě smlouvy. Fakturace služeb probíhá ve dvou etapách. Ještě před započítáním prací se fakturuje tzv. FIX, který představuje sérii úkonů předepsaných pro daný druh opravy výrobcem. FIX je součástí smluvních závazků a průběžně je zahrnován do výnosů. Po skončení opravy se fakturuje dodatečná práce, dodatečný použitý materiál nebo poskytnutí rotujících letadlových celků. Obvyklá délka revize je od několika dnů po několik týdnů. Standardní doba splatnosti vystavených faktur je 30 dní.

Skupina dále poskytuje opravy podvozků a podvozkových dílů. Generální opravy podvozků se fakturují podobně jako těžká údržba, tj. před začátkem prací se vyfakturuje tzv. FIX a po skončení prací se dofakturují práce a materiály odvedené nad FIX. Opravy podvozkových dílů probíhají na základě předem odsouhlasené ceny za dílo nebo podle odsouhlaseného ceníku skutečně provedených úkonů a skutečně spotřebovaného materiálu. Fakturace probíhá po skončení díla a má obvykle 30denní splatnost.

Další činnosti Skupiny souvisí s komponentami a spotřebním materiálem (vč. prodeje zboží). PBH (power by hour) je produkt, ve kterém letecké společnosti platí fixní sazbu za létající hodinu a obsahuje úplnou podporu vybraných komponent. Dalšími produkty pro komponenty jsou jejich prodej, pronájem a standardní výměna, kde společnost poskytuje komponenty předem proti jejich vrácení a následné opravě. Poslední komponentní produkt je jejich testování, oprava nebo generální oprava. V oblasti spotřebního materiálu jsou poskytovány prodejní a / nebo konsignační sklady. Prodej materiálu je realizován na základě poptávky nebo prostřednictvím vytvořeného e-shopu. Standardní doba splatnosti vystavených faktur je 30 dní. Dále je využívána platba předem a platba platební kartou.

V rámci služby podpory provozovatele zajišťuje Skupina pro provozovatele letadel činnosti nutné k zajištění provozuschopnosti letadel (CAMO). Jedná se především o tvorbu předpisů pro údržbu a dat pro plánování a sledování údržby letadel a letadlových celků. Fakturace může probíhat formou měsíčního paušálu na začátku měsíce nebo na konci měsíce, kdy se shrnují ad-hoc požadavky zákazníka. I zde se aplikuje 30denní splatnost faktur.

Výnosy ze všech typů oprav a údržby jsou realizovány v okamžiku poskytnutí služby nebo prodeje komponent nebo materiálu. Závazky k plnění z poskytování služeb plní Skupina průběžně. Skupina nemá sjednáno žádné zajištění těchto pohledávek.

##### **Manipulace, skladování, plnění letadel leteckými pohonnými hmotami a prodej leteckých pohonných hmot**

Skupina poskytuje služby manipulace, skladování a plnění paliva do letadel. Tyto služby poskytuje i na palivo, které je vlastněno jinými dodavateli paliv.

Skladování a manipulace je oceněno fixní cenou za litr paliva a do výnosů je zohledněno v měsíci poskytnutí služby s tím, že je stanovena minimální cena za měsíc odvozená od minimálního garantovaného množství dodavatelem. Fakturace služeb probíhá měsíčně a faktury mají 17denní splatnost ode dne vystavení faktury. Služba plnění paliva do letadel se poskytuje za fixní cenu za jednotku stočeného paliva a do výnosů je zohledněna v měsíci poskytnutí služby. Služba se fakturuje dvakrát měsíčně se splatností 21 dní.

Skupina dále také prodává palivo leteckým společnostem. Cena paliva se skládá z ceny udávané komoditní burzou v Rotterdamu a přírážky, která je pro smluvní období fixní. Smluvní období bývá nejčastěji 1 rok. Výnos z prodeje paliva je realizován v okamžiku načerpání paliva do letadla. Fakturace probíhá v týdenních intervalech a splatnost se pohybuje mezi 7 a 30 dny.

Skupina nemá nijak zajištěné pohledávky vznikající v souvislosti s prodejem a manipulací s leteckými pohonnými hmotami. Závazky k plnění z poskytování služeb plní Skupina průběžně.

### **3. Tržby ze smluv se zákazníky a tržby z pronájmu (pokračování)**

#### **3.2 Účetní postupy a významné úsudky (pokračování)**

##### **a) Tržby ze smluv se zákazníky (pokračování)**

###### **Odbavovací služby**

Skupina poskytuje pozemní služby pro letecké společnosti – mimo jiné odbavení cestujících, naložení a vyložení zavazadel a ostatního nákladu (zboží, pošta), úklid palubního interiéru, odbavení letadel a v zimním období odmrazování letadel.

Smlouvy s leteckými společnostmi jsou většinou navázány na dobu určitou, když období spolupráce je na 1 až 3 roky.

Ceny jsou předmětem smluvního ujednání nebo vycházejí z fixního ceníku. Celkový výnos se pak odvíjí od typu letadla, počtu letů a rozsahu poskytovaných služeb, případně dalších servisních požadavků.

Fakturace probíhá nejčastěji týdně, dekádně a měsíčně. Skupina aplikuje na fakturaci handlingových služeb 30denní splatnost. Výnos za poskytnuté služby je realizován do měsíce, ve kterém byla služba poskytnuta. Závazky k plnění z poskytování služeb plní Skupina průběžně.

Od října 2020 jsou odbavovány lety skupiny Smartwings Group. V této souvislosti Skupina obdržela jistinu, která pokrývá poskytování odbavovacích služeb po dobu 1 měsíce a tato výše je aktualizována měsíčně, případně v závislosti na změnách rozsahu provozu. Fakturace probíhá týdně se splatností 7 pracovních dní. Služby za lety společnosti České aerolinie, a.s. jsou hrazeny na základě záloh dvakrát měsíčně.

###### **Energie a ostatní služby**

Skupina poskytuje elektrickou energii, teplo, chlad a služby spojené s vodním hospodářstvím (vodné / stočné a odvod srážkové vody). Služby Skupina poskytuje převážně nájemcům svých nemovitostí.

Existují dva způsoby určení hodnoty služby – měřená nebo paušální. Měřená hodnota vychází z ceníku Skupiny (elektrická energie – komoditní cena elektřiny a cena distribuce; teplo / chlad – cena se odvíjí od nákladů minulého roku) a skutečně naměřeného odebraného množství.

Další možností je určení hodnoty odebrané služby jako paušálu odvozeného od průměrné tržní ceny a m<sup>2</sup> pronajaté plochy.

Fakturace služeb probíhá obvykle měsíčně a nejčastěji je aplikována 17denní splatnost. Výnos je realizován v měsíci, kdy došlo k poskytnutí média. Závazky k plnění z poskytování služeb plní Skupina průběžně.

###### **Neletecké služby poskytované cestujícím**

###### ***Parkování***

Skupina poskytuje veřejnosti a svým obchodním partnerům (cestovní kanceláře, společnosti působící na Letišti Václava Havla a leteckým společnostem) dlouhodobé i krátkodobé parkování. Část parkovacích kapacit je také pronajímána půjčovnám aut.

Prodej pro veřejnost se uskutečňuje prostřednictvím pokladen přímo na jednotlivých parkovištích nebo prostřednictvím internetového portálu.

Obchodním partnerům jsou služby fakturovány na měsíční bázi a nejčastěji je aplikována 17denní splatnost faktur.

Cena za parkování se odvíjí od stanoveného ceníku, který zohledňuje místo stání a jeho dobu. V případě hromadného odběru služby jsou aplikovány slevy. Výnos z parkování se realizuje v měsíci, kdy parkování probíhá. Závazky k plnění z poskytování služeb plní Skupina průběžně.

### **3. Tržby ze smluv se zákazníky a tržby z pronájmu (pokračování)**

#### **3.2 Účetní postupy a významné úsudky (pokračování)**

##### **a) Tržby ze smluv se zákazníky (pokračování)**

###### **Salónky**

Skupina poskytuje služby letištních salónek pro cestující. Službu/vstup do salónek si může každý cestující koupit sám nebo ho získat prostřednictvím poskytovatele jiné služby (nejčastěji na nákup letenky v business class nebo jako držitel některé z platebních karet opravňujících k využití služby). Dále je nabízena možnost využití hotelových pokojů cestujícími.

Cestující nakupující pro vlastní potřebu mají možnost službu získat na fakturu nebo přímým prodejem (pokladna salónku nebo internetový portál).

Zbylá část prodejů probíhá pomocí přefakturace na letecké společnosti a další obchodní partnery (obvykle banky, poskytovatele platebních karet nebo cestovní kanceláře). Fakturace probíhá na měsíční bázi s 17denní splatností. Cena za vstup/službu je stanovena jako fixní. V případě hromadného nákupu vstupů může být aplikována sleva podle smlouvy.

Výnos z poskytnutí služby je realizován v měsíci uskutečnění vstupu. Závazky k plnění z poskytování služeb plní Skupina průběžně. Skupina nemá nijak zajištěné pohledávky vznikající v souvislosti s poskytováním vstupů do salónek.

###### **Provoz gastronomických provozoven**

Skupina poskytuje ve vlastních stravovacích zařízeních gastronomické služby v rámci zaměstnaneckého stravování pro vlastní pracovníky i zaměstnance obchodních partnerů, dále pro cestující a návštěvníky letiště. V areálu Letiště Václava Havla Praha se nacházejí 3 gastronomické provozovny. Skupina prodává jak produkty vlastní výroby, tak zboží nakoupené od externích dodavatelů.

S obchodními partnery má Skupina domluveny smluvní ceny a fakturuje se na měsíční bázi se splatností mezi 17 a 30 dnů. U veřejnosti dochází k prodeji na pokladnách jídelny, kam má přístup.

Výnos je realizován v měsíci, kdy došlo k prodeji jídla. Závazky k plnění z poskytování služeb plní Skupina jednorázově. Skupina nemá nijak zajištěné pohledávky vznikající v souvislosti s poskytováním stravování.

###### **Ostatní**

Ostatní tržby zahrnují zejména tržby za zajištění služby taxi, tržby prodeje pohonných hmot, tržby za telekomunikační služby a další tržby za práce a služby.

##### **b) Tržby z pronájmu**

###### **Komerční pronájmy prostor, pozemků a reklamních ploch**

Skupina poskytuje ve svých prostorách možnost pronájmu obchodním partnerům. Významná část výnosů z pronájmu je generována pronájmem obchodních prostor (obchodů, restaurací apod.). Dalšími významnými zdroji výnosů jsou pronájmy reklamních ploch, pozemků, kancelářských, administrativních a technologických prostor.

Hodnota nájmu obchodních prostor se obvykle skládá ze dvou částí – minimálního nájemného a obrátového nájemného.

Od nájemců obchodních prostor je požadováno za účelem krytí rizik nezaplacení pohledávek poskytnutí jistoty nebo bankovní záruky, obvykle ve výši 3měsíčních nájmu.

### 3. Tržby ze smluv se zákazníky a tržby z pronájmu (pokračování)

#### 3.2 Účetní postupy a významné úsudky (pokračování)

##### b) Tržby z pronájmu (pokračování)

Základní nájemné se obvykle platí na základě splátkového kalendáře a je splatné vždy 5. kalendářní den měsíce, ke kterému se nájemné vztahuje. Obrátové nájemné se fakturuje nejčastěji měsíčně a je splatné 25. nebo 28. den kalendářního měsíce následujícího po kalendářním měsíci, kdy byl obrát realizován se 17denní splatností.

Čtvrtletní platby za pronájem pozemků vycházejí ze splátkových kalendářů nebo faktur, které mají obvykle 17denní splatnost od data vystavení. U pozemků je aplikováno pevné a obrátové nájemné.

Pronájem kancelářských, administrativních a technologických prostor se fakturuje měsíčně s 17denní splatností. Cena nájemného je koncipována jako fixní s roční indexací o inflaci. Od nájemců je požadováno za účelem krytí rizik nezaplacení pohledávek poskytnutí jistoty nebo bankovní záruky, obvykle ve výši 3měsíčních nájmu.

Veškeré výnosy z nájmu jsou realizovány v jednotlivých měsících po dobu nájmu.

#### 3.3 Aktiva a závazky související se smlouvami se zákazníky

Skupina vykázala následující aktiva a závazky související se smlouvami se zákazníky:

tis. Kč	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Krátkodobá smluvní aktiva související s údržbou a opravami letadel	42 601	110 829
Smluvní aktiva celkem	42 601	110 829
Smluvní závazky – závazky z leteckých činností	95 640	54 168
Smluvní závazky – ostatní	6 340	4 090
Krátkodobé smluvní závazky celkem	101 980	58 258
Závazky k refundaci	297 865	534 609
Závazky celkem	399 845	592 867

Smluvní aktiva související s údržbou a opravami letadel představují nedokončené zakázky oprav letadel. Jejich výše k 31. prosinci 2023 a 31. prosinci 2022 závisí na počtu nedokončených oprav letadel na konci roku, což je ovlivněno běžnými obchodními aktivitami Skupiny. Vyšší hodnota smluvních aktiv k 31. prosinci 2022 je zejména v důsledku nálezů na letadlech a tím prodloužení plánovaných revizí až na začátek dalšího roku. Hodnota smluvních aktiv je spočítána metodou dle vstupů účetní jednotky vynaložených ke splnění závazku k plnění v porovnání s celkovými očekávanými vstupy nezbytnými ke splnění daného závazku k plnění.

Smluvní závazky mezi 31. prosincem 2023 a 31. prosincem 2022 se zvýšily především z důvodu většího leteckého provozu v roce 2023 oproti roku 2022.

Závazky k refundaci představují zejména incentivy poskytnuté leteckým společnostem. Pokles stavu závazků k refundaci mezi 31. prosincem 2023 a 31. prosincem 2022 je způsoben především tím, že v roce 2022 byla vyplácena také incentiva Obnovení provozu po krizi Covid-19 ve výši 273 593 tis. Kč, která již v roce 2023 není.

### 3. Tržby ze smluv se zákazníky a tržby z pronájmu (pokračování)

#### 3.3 Aktiva a závazky související se smlouvami se zákazníky (pokračování)

V následující tabulce je uvedeno, jaká část z výnosů vykázaných v běžném účetním období se vztahuje k smluvním závazkům minulých let.

tis. Kč	2023	2022
Vykázané výnosy, které byly zahrnuty ve smluvních závazcích na začátku období		
Smluvní závazky – závazky z letecké přepravy	34 412	54 598
Smluvní závazky – ostatní	4 090	1 366

V roce 2023 a 2022 nebyly žádné významné výnosy, které by se vztahovaly k závazkům k plnění, které již byly realizovány v předchozím období.

### 4. Spotřeba surovin, zboží a energie

Náklady na spotřebu surovin, zboží a energie v roce 2023 a 2022 se skládají z:

tis. Kč	2023	2022
Náklady na prodané letecké pohonné hmoty	1 170 956	917 442
Spotřeba materiálu na letadla a náklady prodaného zboží na letadla	660 941	508 486
Spotřeba ostatního materiálu a náklady prodaného zboží	414 083	345 700
Spotřeba energií	604 346	322 335
<b>Celkem</b>	<b>2 850 326</b>	<b>2 093 963</b>

Spotřeba ostatního materiálu a náklady prodaného zboží obsahují zejména spotřebu odmrazovací kapaliny pro letištní plochy a náklady na prodané pohonné hmoty.

Spotřeba energií obsahuje zejména spotřebu elektřiny, plynu a vody.

### 5. Opravy a údržba

tis. Kč	2023	2022
Opravy a údržba rotujících letadlových celků	80 146	62 618
Ostatní opravy a údržba	113 348	139 060
<b>Celkem</b>	<b>193 494</b>	<b>201 678</b>

Ostatní opravy a údržba obsahuje zejména opravy a údržbu přistávacích drah, pojezdových drah, terminálů a technického vybavení.

## 6. Ostatní služby

Ostatní služby se skládají z:

tis. Kč	2023	2022
IT a související služby	202 864	183 011
Marketing, reklama, propagace	174 633	99 165
Úklidové služby	74 926	66 083
Demolice	59 010	222
Zdravotnické služby	43 882	37 679
Externí konzultace a subdodávky na zakázkách oprav a údržby letadel	43 396	32 575
Revize a servis technických zařízení	37 685	30 250
Poradenské služby a služby znalců	34 890	21 944
Agenturní pracovníci	29 093	69 045
Školení	26 250	25 403
Přepravní služby a poštovné	25 037	25 410
Náklady na krátkodobý pronájem a operativní pronájem	24 539	7 058
Operativní pronájem rotujících letadlových celků	16 808	17 624
Nakládání s odpady	14 516	11 985
Cestovné	11 886	8 946
Služby životního prostředí	10 606	9 320
Odbavovací služby a služby pro cestující	9 312	9 256
Předpověď počasí	9 684	8 600
Telekomunikační služby	8 541	8 258
Ostatní	68 318	61 256
<b>Celkem</b>	<b>925 876</b>	<b>733 090</b>

## 7. Zaměstnanecké požitky

Zaměstnanecké požitky se skládají z:

tis. Kč	Celkem 2023	Z toho: Vedení	Celkem 2022	Z toho: Vedení
Mzdy a platy	2 749 620	51 575	2 320 674	44 630
Sociální a zdravotní pojištění	358 161	6 104	306 070	5 060
Příspěvky na penzijní pojištění	625 335	9 202	528 274	6 394
Benefity při jubileích	4 897	-	816	-
Ostatní zaměstnanecké benefity	76 705	-	61 886	-
<b>Celkem</b>	<b>3 814 718</b>	<b>66 881</b>	<b>3 217 720</b>	<b>56 084</b>

Příspěvky na penzijní pojištění obsahují zejména povinné zákonné důchodové pojištění placené státu.

Vedení zahrnuje členy představenstva společností Skupiny.

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců Skupiny v roce 2023 a v roce 2022 byl 3 676 osob a 3 451 osob. Zvýšení průměrné mzdy v roce 2023 je způsobeno zejména zvýšením základních mezd a vyplacením odměn zaměstnancům.

Členům představenstva Skupiny jsou poskytnuta motorová vozidla pro soukromé účely na základě uzavřených dohod o používání motorových vozidel. Členům představenstva je v souladu se smlouvami o výkonu funkce poskytován příspěvek na stravování, penzijní připojištění, úrazové pojištění a pojištění odpovědnosti statutárních orgánů.

## 8. Ostatní provozní výnosy

Ostatní provozní výnosy se skládají z:

tis. Kč	2023	2022
Čistý zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení	42 128	60 638
Výnosy z prodeje zásob	34 424	22 391
Rozpuštění předchozího snížení hodnoty aktiv		
budovy	18 398	-
zásoby	6 843	-
Pokuty a penále	5 347	1 715
Státní dotace	35 781	2 050
Měnové swapy	1 137	8 293
Dohody o narovnání	-	76 330
Ostatní	53 454	48 845
<b>Celkem</b>	<b>197 512</b>	<b>220 262</b>

Dohody o narovnání zahrnují přijaté plnění po ukončení sporu s dodavatelem.

## 9. Ostatní provozní náklady

Ostatní provozní náklady se skládají z:

tis. Kč	2023	2022
Pojištění	84 883	78 735
Příspěvky obcím a dary	31 097	23 602
Prodané zásoby	28 426	19 093
Snížení hodnoty aktiv		
rotující letadlové celky	7 339	3 356
náhradní díly	4 112	2 064
zásoby	-	5 465
Pokuty a penále (vč. pokuty za ZTP)	5 139	1 675
Změna stavu závazku na CO2 emise	15 529	13 258
Ostatní	40 312	38 009
<b>Celkem</b>	<b>216 837</b>	<b>185 257</b>

Položka Příspěvky obcím a dary zahrnuje zejména dary poskytnuté obcím ovlivněným působením Letiště Václava Havla Praha na základě rámcových smluv a dary z programu Biodiverzita.

## 10. Finanční výnosy a náklady

Složení finančních výnosů a nákladů v roce 2023 a 2022 je následující:

tis. Kč	2023	2022
Úroky – bankovní účty	50 743	3 630
Ostatní finanční výnosy	217	170
<b>Úroky a ostatní finanční výnosy</b>	<b>50 960</b>	<b>3 800</b>
Úroky – bankovní úvěry	29 919	73 058
Úroky – leasing	11 377	1 902
Rezervy a závazky – nabíhající diskont	5 262	3 950
<b>Úroky celkem</b>	<b>46 558</b>	<b>78 910</b>
Kapitalizované úroky	-3 950	-9 588
Ostatní finanční náklady	11 152	10 192
<b>Nákladové úroky a ostatní finanční náklady</b>	<b>53 760</b>	<b>79 514</b>

## 11. Daň z příjmů

Daň z příjmů v roce 2023 a 2022 se skládá z:

tis. Kč	2023	2022
Daň z příjmů – splatná za běžné období	142 105	-
Úpravy týkající se splatné daně z příjmů za předchozí období	1	315
Odložená daň z příjmů - náklad	193 926	107 627
Odložená daň – dopad změny sazby daně z příjmů z 19 % na 21 %	12 321	-
<b>Daň z příjmů - náklad</b>	<b>348 353</b>	<b>107 942</b>

Sesouhlasení nákladu na daň z příjmů zjištěného na základě zisku nebo ztráty před zdaněním z pokračující činnosti vynásobeného sazbou daně z příjmů, s efektivní sazbou daně z příjmů Skupiny v roce 2023 a 2022 je následující:

tis. Kč	2023	2022
Zisk před zdaněním	1 727 735	488 473
Sazba daně z příjmů právnických osob	19 %	19 %
Vypočítaný náklad daně z příjmů s použitím sazby daně z příjmů	328 270	92 810
Daňový efekt nákladů, které nejsou daňově odčitatelné	34 169	36 144
Daňový efekt výnosů, které nejsou zahrnované do základu daně	-2 228	-2 309
Odčitatelné položky	-964	-253
Změna nevykázané odložené daňové pohledávky	-12 465	-20 566
Úpravy týkající se splatné daně z příjmů za předchozí období	1	315
Úpravy týkající se odložené daně z příjmů za předchozí období	-10 751	1 801
Odložená daň – dopad změny sazby daně z příjmů z 19 % na 21 %	12 321	-
<b>Daň z příjmů – náklad</b>	<b>348 353</b>	<b>107 942</b>
<b>Efektivní sazba daně z příjmů</b>	<b>20,2 %</b>	<b>22,1 %</b>

## 11. Daň z příjmů (pokračování)

Závazek z titulu daně z příjmů:

tis. Kč	2023	2022
1. ledna	-	-
Daň z příjmů – splatná za běžné období	-142 105	-
31. prosince	-142 105	-

Pohledávka z titulu daně z příjmů:

tis. Kč	2023	2022
1. ledna	24	27 271
Úprava běžné daně z příjmů na základě podaného daňového přiznání za předchozí období	-1	-315
Vratka daně z příjmů	-23	-26 932
31. prosince	-	24

Odložená daňová pohledávka a odložený daňový závazek jsou proti sobě v rozvaze započítány, pokud je právně možné započítat běžnou pohledávku na daň z příjmů se závazkem na daň z příjmů a pokud se odložená daň týká stejného správce daně.

Odložená daňová pohledávka a odložený daňový závazek k 31. prosinci 2023 a 31. prosinci 2022 se skládá z:

tis. Kč	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Čistý odložený daňový závazek vypořádaný do 12 měsíců	-5 449	82 475
Čistý odložený daňový závazek vypořádaný nad 12 měsíců	-251 757	-112 498
Čistý odložený daňový závazek	-257 206	-30 023
Čistá odložená daňová pohledávka vypořádaná do 12 měsíců	17 333	13 937
Čistá odložená daňová pohledávka vypořádaná nad 12 měsíců	104 094	73 333
Čistá odložená daňová pohledávka	121 427	87 270

Odložený daňový závazek a pohledávka k 31. prosinci 2023 jsou vypočítány při použití sazby daně z příjmů 21 % (sazba daně z příjmů platná pro období 2024 a dále). Odložený daňový závazek a pohledávka k 31. prosinci 2022 jsou vypočítány při použití sazby daně z příjmů 19 % (sazba daně z příjmů platná pro období 2023 a dále).

Změna stavu odložené daňové pohledávky a odloženého daňového závazku v průběhu účetního období je následující:

### Odložený daňový závazek

tis. Kč	Rozdíl účetní a daňové zůstatkové ceny majetku	Aktiva z práva k užívání	Deriváty	Ostatní	Celkem
1. ledna 2022	-285 915	-47 341	-6 399	-208	-339 863
Účtováno do nákladů	-20 721	-2 540	-	-476	-23 737
Účtováno do vlastního kapitálu	-	-	-10 067	-	-10 067
31. prosince 2022	-306 636	-49 881	-16 466	-684	-373 667
Účtováno do nákladů	-21 459	18 782	-	-1 422	-4 099
Účtováno do vlastního kapitálu	-	-	12 264	-	12 264
31. prosince 2023	-328 095	-31 099	-4 202	-2 106	-365 502
Zápočet					108 296
31. prosince 2023					-257 206

## 11. Daň z příjmů (pokračování)

### Odložená daňová pohledávka

tis. Kč	Opravné položky a snížení hodnoty	Závazky z leasingu	Rezervy	Zaměstnanecké požitky	Deriváty	Daňová ztráta	Ostatní	Celkem
1. ledna 2022	88 318	47 988	6 463	4 156	-	351 786	16 093	514 804
Účtováno do nákladů	-12 708	2 682	-2 670	-901	-	-74 131	3 838	-83 890
31. prosince 2022	75 610	50 670	3 793	3 255	-	277 655	19 931	430 914
Účtováno do nákladů	-13 194	-21 164	-2 465	1 180	-	-184 110	17 605	-202 148
Účtováno do vlastního kapitálu	-	-	-	-	957	-	-	957
31. prosince 2023	62 416	29 506	1 328	4 435	957	93 545	37 536	229 723
Zápočet								-108 296
31. prosince 2023								121 427

### Nevykázaná odložená daňová pohledávka

tis. Kč	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Daňová ztráta	64 723	57 731
Opravné položky	-	13 889
Odložená daňová pohledávka	64 723	71 620

Nevykázaná odložená daňová pohledávka představuje část odložené daňové pohledávky, u níž není dle finančního plánu dceřiných společností předpoklad, že by bylo možné ji v budoucnu uplatnit. Daňovou ztrátu lze uplatnit proti zdanitelnému zisku do pěti let od jejího vzniku.

### Daňové ztráty

Skupina má k 31. prosinci 2023 daňové ztráty ve výši 4 105 tis. Kč, které mohou být použity do roku 2024, daňové ztráty ve výši 405 982 tis. Kč, které mohou být použity do roku 2025, daňové ztráty ve výši 80 426 tis. Kč, které mohou být použity do roku 2026, daňové ztráty ve výši 191 203 tis. Kč, které mohou být použity do roku 2027 a daňové ztráty ve výši 71 943 tis. Kč, které mohou být použity do roku 2028.

## 12. Pozemky, budovy a zařízení

tis. Kč	Pozemky	Stavby a přistávací dráhy	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky, ostatní majetek	Nedokončený majetek	Celkem
<b>1. ledna 2022</b>						
Pořizovací cena	17 049 498	30 534 809	7 178 005	2 042 681	649 601	57 454 594
Oprávky a snížení hodnoty	-	-18 972 584	-4 590 304	-1 407 124	-	-24 970 012
Zůstatková hodnota	17 049 498	11 562 225	2 587 701	635 557	649 601	32 484 582
<b>Rok končící 31. prosince 2022</b>						
Počáteční zůstatková hodnota	17 049 498	11 562 225	2 587 701	635 557	649 601	32 484 582
Přírůstky *)	8 698	381 247	223 928	81 072	401 190	1 096 135
Převody – investice do nemovitostí	-33 561	771	-	-	-	-32 790
Odpisy	-	-954 857	-396 953	-129 733	-	-1 481 543
Vyřazení	-	-3	-91 671	-389	-3 351	-95 414
Změna snížení hodnoty	-	-	-5 421	-	-	-5 421
Konečná zůstatková hodnota	17 024 635	10 989 383	2 317 584	586 507	1 047 440	31 965 549
<b>31. prosince 2022</b>						
Pořizovací cena	17 024 635	30 886 438	7 050 705	2 017 734	1 047 440	58 026 952
Oprávky a snížení hodnoty	-	-19 897 055	-4 733 121	-1 431 227	-	-26 061 403
Zůstatková hodnota	17 024 635	10 989 383	2 317 584	586 507	1 047 440	31 965 549
<b>Rok končící 31. prosince 2023</b>						
Počáteční zůstatková hodnota	17 024 635	10 989 383	2 317 584	586 507	1 047 440	31 965 549
Přírůstky *)	62 667	627 666	341 362	133 659	-66 666	1 098 688
Převody – investice do nemovitostí	3 094	249	-	-	-	3 343
Převody – ostatní	-	-	141	-141	-	-
Odpisy	-	-956 353	-351 756	-126 545	-	-1 434 654
Vyřazení	-	-	-65 022	-1 250	-56 146	-122 418
Změna snížení hodnoty	-	-	-9 629	-	-1 822	-11 451
Konečná zůstatková hodnota	17 090 396	10 660 945	2 232 680	592 230	922 806	31 499 057
<b>31. prosince 2023</b>						
Pořizovací cena	17 090 396	31 428 442	7 187 987	2 090 100	924 628	58 721 553
Oprávky a snížení hodnoty	-	-20 767 497	-4 955 307	-1 497 870	-1 822	-27 222 496
Zůstatková hodnota	17 090 396	10 660 945	2 232 680	592 230	922 806	31 499 057

\*) Přírůstky zahrnují také převody mezi nedokončeným majetkem a jednotlivými položkami pozemků, budov a zařízení.

Stavby a přistávací dráhy zahrnují také sdílené prostory terminálu, které jsou spolu s činností letiště také určené k operativnímu pronájmu obchodním jednotkám.

Největší investiční výdaje v roce 2023 se týkaly rekonstrukce pojezdových drah TWY Z a TWY H (138 648 tis. Kč) a výstavby kabelovodu propojujícího areály sever a jih (88 560 tis. Kč). Největší položkou nedokončeného dlouhodobého majetku k 31. prosinci 2023 jsou náklady na přípravné práce spojené s plánovanou výstavbou paralelní dráhy a náklady na rekonstrukci odbavovacích ploch a pojezdových drah.

Část pozemků, vykázaných k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 v rozvaze, je zatížena služebnostmi. Služebnosti se vztahují k relativně nevýznamné části pozemků (dle odhadu vedení Skupiny se jedná o 1 % všech pozemků). Služebnosti se týkají zejména práv umožnění údržby inženýrských a komunikačních sítí.

Skupina obdržela v roce 2023 dotaci ze Státního fondu dopravní infrastruktury ve výši 56 481 tis. Kč na financování pořízení a instalaci technických prostředků pro detekci a perimetrickou ochranu perimetru letiště. O tuto dotaci byla ponížena pořizovací cena příslušného majetku.

### 13. Investice do nemovitostí

tis. Kč	Pozemky	Budovy	Celkem
<b>1. ledna 2022</b>			
Požizovací cena	1 923 179	444 933	2 368 112
Oprávky a snížení hodnoty	-	-383 102	-383 102
Zůstatková hodnota	1 923 179	61 831	1 985 010
<b>Rok končící 31. prosince 2022</b>			
Počáteční zůstatková hodnota	1 923 179	61 831	1 985 010
Přírůstky *)	-	431	431
Pozemky, budovy a zařízení - převod	33 561	-771	32 790
Odpisy	-	-7 172	-7 172
Konečná zůstatková hodnota	1 956 740	54 319	2 011 059
<b>31. prosince 2022</b>			
Požizovací cena	1 956 740	442 295	2 399 035
Oprávky a snížení hodnoty	-	-387 976	-387 976
Zůstatková hodnota	1 956 740	54 319	2 011 059
<b>Rok končící 31. prosince 2023</b>			
Počáteční zůstatková hodnota	1 956 740	54 319	2 011 059
Přírůstky *)	-	9 857	9 857
Pozemky, budovy a zařízení - převod	-3 094	-249	-3 343
Odpisy	-	-7 006	-7 006
Změna snížení hodnoty	-	18 398	18 398
Konečná zůstatková hodnota	1 953 646	75 319	2 028 965
<b>31. prosince 2023</b>			
Požizovací cena	1 953 646	449 305	2 402 951
Oprávky a snížení hodnoty	-	-373 986	-373 986
Zůstatková hodnota	1 953 646	75 319	2 028 965

\*) Přírůstky zahrnují také převody mezi nedokončeným majetkem a jednotlivými investicemi do nemovitostí.

Tržní hodnota pozemků klasifikovaných jako investice do nemovitostí, stanovená pro významné pozemky odborným odhadem, činí k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 částku 2 772 777 tis. Kč a 2 776 361 tis. Kč. Pro stanovení odhadu byla použita metoda tržního porovnání, která vychází z transakcí s obdobnými pozemky na trhu.

Reálná hodnota budov klasifikovaných jako investice do nemovitostí, stanovená u významných budov odborným odhadem, činí k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 částku 147 591 tis. Kč a 127 977 tis. Kč. V rámci ocenění bylo použito ocenění výnosovou metodou (diskontované peněžní toky) nebo ocenění metodou kapitalizovaných čistých výnosů. V modelu byla použita diskontní míra 11 % k 31. prosinci 2023 a 11 % k 31. prosinci 2022.

Pro účely stanovení reálné hodnoty bylo použito ocenění reálnou hodnotou na úrovni 3.

### 13. Investice do nemovitostí (pokračování)

Relevantní položky výkazu zisku nebo ztráty, týkající se investic do nemovitostí jsou následující:

tis. Kč	Pozemky		Budovy	
	2023	2022	2023	2022
Tržby z pronájmu z investic do nemovitostí	71 374	64 193	28 234	27 144
Přímé provozní náklady	1 030	1 128	4 551	3 845

### 14. Nehmotný dlouhodobý majetek a goodwill

tis. Kč	Software a jiná nehmotná aktiva	Goodwill	Zákaznické vztahy, certifikace, ochranné známky	Nedokončený majetek	Celkem
<b>1. ledna 2022</b>					
Pořizovací cena	1 145 634	11 084	396 409	31 527	1 584 654
Oprávký a snížení hodnoty	-967 581	-	-271 618	-15	-1 239 214
Zůstatková hodnota	178 053	11 084	124 791	31 512	345 440
<b>Rok končící 31. prosince 2022</b>					
Počáteční zůstatková hodnota	178 053	11 084	124 791	31 512	345 440
Přírůstky *)	71 964	-	-	3 545	75 509
Odpisy	-66 626	-	-11 566	-	-78 192
Konečná zůstatková hodnota	183 391	11 084	113 225	35 057	342 757
<b>31. prosince 2022</b>					
Pořizovací cena	1 199 648	11 084	396 409	35 072	1 642 213
Oprávký a snížení hodnoty	-1 016 257	-	-283 184	-15	-1 299 456
Zůstatková hodnota	183 391	11 084	113 225	35 057	342 757
<b>Rok končící 31. prosince 2023</b>					
Počáteční zůstatková hodnota	183 391	11 084	113 225	35 057	342 757
Přírůstky *)	115 528	-	-	-23 992	91 536
Odpisy	-57 673	-	-11 566	-	-69 239
Vyřazení	-22 730	-	-	-	-22 730
Konečná zůstatková hodnota	218 516	11 084	101 659	11 065	342 324
<b>31. prosince 2023</b>					
Pořizovací cena	1 222 672	11 084	396 409	11 080	1 641 245
Oprávký a snížení hodnoty	-1 004 156	-	-294 750	-15	-1 298 921
Zůstatková hodnota	218 516	11 084	101 659	11 065	342 324

\*) Přírůstky zahrnují také převody mezi Nedokončeným majetkem a ostatními položkami nehmotných aktiv.

Položka Zákaznické vztahy, certifikace, ochranné známky zahrnuje také ochranné známky v zůstatkové hodnotě 57 325 tis. Kč a 57 325 tis. Kč k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022.

## 15. Zásoby

Zásoby se k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 skládají z:

tis. Kč	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Suroviny a jiný materiál	321 356	310 581
Zboží	50 840	19 848
Poskytnuté zálohy na zásoby	4 081	1 762
Zvířata	892	919
<b>Zásoby celkem - netto</b>	<b>377 169</b>	<b>333 110</b>

Hodnota nepotřebných, zastaralých a pomalu-obrátkových zásob je prostřednictvím opravných položek snižována na jejich čistou realizovatelnou hodnotu. Výši opravné položky vedení Skupiny stanoví na základě obrátky zásob a jejich předpokládaného využití v budoucnosti. Celková výše -rozpuštění / +tvorby opravné položky k nepotřebným zásobám vykázána v roce 2023 a 2022 byla -6 843 tis. Kč a 5 465 tis. Kč. Rozpuštění / tvorba opravné položky k nepotřebným zásobám je vykázána jako ostatní provozní výnos / náklad ve výkazu zisku nebo ztráty.

## 16. Obchodní a jiné pohledávky

Obchodní a jiné pohledávky k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 se skládají z:

tis. Kč	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Pohledávky z obchodních vztahů - vyfakturované *)	1 345 902	1 095 014
Pohledávky z obchodních vztahů - nevyfakturované *)	193 463	243 213
Smluvní aktiva	42 601	110 829
Daňové pohledávky	78 019	47 210
Deriváty *)	21 735	53 406
Jiné pohledávky	12 528	11 623
Mínus opravná položka (pohledávky z obchodních vztahů - vyfakturované)	-170 669	-178 505
Mínus opravná položka (pohledávky z obchodních vztahů - nevyfakturované)	-	-814
Mínus opravná položka (daňové pohledávky a jiné pohledávky)	-2 335	-2 493
<b>Obchodní a jiné krátkodobé pohledávky celkem - netto</b>	<b>1 521 244</b>	<b>1 379 483</b>

\*) Finanční aktiva

Součástí Pohledávek z obchodních vztahů jsou i pohledávky z pronájmu dle IFRS 16.

Pohledávky z obchodních vztahů jsou neúročené a jsou obvykle splatné ve lhůtě 14 až 17 dnů (tuzemské faktury) a 30 dnů (zahraniční faktury).

Daňové pohledávky se k 31. prosinci 2023 a 31. prosinci 2022 skládají zejména z pohledávky z titulu daně z přidané hodnoty ve výši 78 015 tis. Kč a 47 207 tis. Kč.

Opravné položky k pohledávkám viz bod 28.

## 17. Předplatby a jiná krátkodobá aktiva

Předplatby a jiná krátkodobá aktiva zahrnují zejména předplatby nájemného, předplatby pojištění, IT a počítačové služby a předplatby ostatních služeb a odborné literatury a tisku.

## 18. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty se k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 skládají z:

tis. Kč	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Peněžní prostředky v bankách - netto	2 286 113	181 378
Peněžní prostředky v pokladně	4 498	4 080
Peníze na cestě	2 686	1 712
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>2 293 297</b>	<b>187 170</b>

Peněžní prostředky v bankách jsou úročeny variabilními úroky.

Sesouhlasení na konsolidovaný výkaz o peněžních tocích:

tis. Kč	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem - netto	2 293 297	187 170
Opravná položka k peněžním prostředkům	218	10
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ve výkazu peněžních toků</b>	<b>2 293 515</b>	<b>187 180</b>

## 19. Vlastní kapitál

Základní kapitál je částka zapsaná v obchodním rejstříku. Celkový počet vydaných, plně splacených kmenových akcií mateřské společnosti Letiště Praha, a. s. k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 je 25 122 271 kusů se jmenovitou hodnotou 1 076 tis. Kč na 1 akcii.

Akcionář má právo na podíl na zisku, právo na jednání na valné hromadě podle jmenovité hodnoty svých akcií, přičemž každých 100 Kč jmenovité hodnoty akcie představuje jeden hlas. Akcionář je oprávněn se účastnit valné hromady, hlasovat na ní, má právo požadovat a dostat na ní vysvětlení záležitostí týkajících se Mateřské společnosti, nebo jí ovládaných osob, je-li takové vysvětlení potřebné pro posouzení předmětu jednání valné hromady. Akcionář je dále oprávněn za podmínek stanovených zákonem uplatňovat návrhy a protinavrhy k záležitostem zařazeným na pořad jednání valné hromady. Akcionář má přednostní právo upsat část nových akcií Mateřské společnosti upisovaných ke zvýšení základního kapitálu v rozsahu jeho podílu na základním kapitálu Mateřské společnosti, pokud se emisní kurs akcií má splácet peněžními vklady. Toto právo může být omezeno nebo vyloučeno jen rozhodnutím valné hromady, a to jen v důležitém zájmu Mateřské společnosti. Akcionář může požádat představenstvo o vydání kopie zápisu z valné hromady nebo jeho části za celou dobu existence Mateřské společnosti. Akcionář má při zrušení Mateřské společnosti s likvidací právo na podíl na likvidačním zůstatku. Jediný akcionář má právo obdržet veškeré zápisy z jednání kteréhokoliv orgánu Mateřské společnosti bezodkladně po jeho schválení, obdržet od kteréhokoliv orgánu společnosti odpověď na jím položené otázky, a to v přiměřené lhůtě a má právo nahlížet do veškerých dokumentů Mateřské společnosti.

### Ostatní fondy

tis. Kč	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Ostatní kapitálové fondy	12 634	12 634
Měnové deriváty – zajištění peněžních toků	-4 557	15 574
Úrokové swapy – zajištění peněžních toků	20 012	71 093
Odložená daň	-3 245	-16 467
Ostatní	9 091	9 122
<b>Celkem</b>	<b>33 935</b>	<b>91 956</b>

## 19. Vlastní kapitál (pokračování)

Následující tabulka ukazuje detail položky rozvahy Ostatní fondy a změnu stavu těchto fondů v průběhu roku. V tabulce je uveden popis obsahu a účelu každé položky ostatních fondů.

tis. Kč	Ostatní kapitálové fondy	Zajištění peněžních toků Měna	Zajištění peněžních toků Úroky	Finanční aktiva *)	Ostatní fondy	Ostatní fondy celkem
1. ledna 2022	12 634	3 886	23 396	861	8 176	48 953
Přecenění – brutto	-	27 442	66 286	85	-	93 813
Převod do zisku nebo ztráty - brutto	-	-16 666 **)	-24 077 ***)	-	-	-40 743
Odložená daň	-	-2 047	-8 020	-	-	-10 067
Ostatní úplný výsledek hospodaření	-	8 729	34 189	85	-	43 003
31. prosince 2022	12 634	12 615	57 585	946	8 176	91 956
Přecenění – brutto	-	5 791	-13 104	-31	-	-7 344
Převod do zisku nebo ztráty - brutto	-	-25 922 **)	-37 976 ***)	-	-	-63 898
Odložená daň	-	3 916	9 305	-	-	13 221
Ostatní úplný výsledek hospodaření	-	-16 215	-41 775	-31	-	-58 021
31. prosince 2023	12 634	-3 600	15 810	915	8 176	33 935

\*) Finanční aktiva v reálné hodnotě zahrnované do ostatního úplného výsledku hospodaření

\*\*\*) Řádek konsolidovaného výkazu zisku nebo ztráty Tržby

\*\*\*\*) Řádek konsolidovaného výkazu zisku nebo ztráty Nákladové úroky a ostatní finanční náklady

K zajištění peněžních toků blíže viz bod 28.

## 20. Úročené úvěry a půjčky

K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 má Skupina následující úročené úvěry a půjčky:

tis. Kč	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Bankovní úvěr v CZK – krátkodobá část	3 047	3 166
Bankovní úvěr v CZK – dlouhodobý	899 314	899 137
Úročené úvěry a půjčky celkem	902 361	902 303

### Bankovní úvěr

Mateřská společnost uzavřela v roce 2021 smlouvu o syndikovaném úvěru se syndikátem bank Československá obchodní banka, a.s., Raiffeisenbank a.s. a Všeobecná úverová banka, a.s., s celkovým úvěrovým rámcem ve výši 7 000 000 tis. Kč. Úvěrový rámec byl od 15. prosince 2023 snížen na 900 000 tis. Kč. Úvěr je úročen úrokovou sazbou obsahující sazbu PRIBOR a marži. Úvěr není zajištěn. Splácení úvěru bude probíhat v období od 17. března 2025 do 15. prosince 2027 v pravidelných čtvrtletních splátkách.

V lednu 2023 podepsala Mateřská společnost dodatek ke smlouvě o syndikovaném úvěru, který zohledňuje financování dle principů ESG a stanoví konkrétní parametry, které se budou pravidelně vyhodnocovat a při jejichž splnění se sníží stávající úvěrová marže financování. Základním pilířem je postupné snižování uhlíkové stopy, nad rámec kterého se Mateřská společnost v dodatku úvěrové smlouvy dále ztotožňuje s konkrétními principy v oblasti sociální odpovědnosti a odpovědnosti za správu a řízení organizací (ESG). Vzhledem ke splnění relevantních parametrů byla v souladu s uzavřeným dodatkem marže financování snížena od data 15. prosince 2023.

K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 činila načerpaná část úvěru 900 000 tis. Kč a 900 000 tis. Kč.

## 20. Úročené úvěry a půjčky (pokračování)

### Kontokorentní úvěr

Mateřská společnost dále čerpala v průběhu roku 2023 a 2022 kontokorentní úvěr od Komerční banky, a.s. Úvěr je úročen úrokovou sazbou obsahující sazbu PRIBOR a marži. Úvěr není zajištěn. Kontokorentní úvěr nebyl k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 čerpán.

V roce 2023 a 2022 byly úrokové a ostatní náklady vztahující se k bankovním úvěrům ve výši 29 919 tis. Kč a 73 058 tis. Kč, z čehož 3 950 tis. Kč a 9 588 tis. Kč bylo kapitalizováno jako součást pořizovací ceny dlouhodobého hmotného majetku.

### Sesouhlasení čistého dluhu

Níže uvedená tabulka uvádí analýzu čistého dluhu a pohybů závazků Skupiny z finanční činnosti pro každé vykazované období. Položky těchto závazků jsou ty, které jsou vykázány jako financování. Položky z těchto závazků jsou vykázány ve výkazu o peněžních tocích z finanční činnosti.

tis. Kč	Závazky z finanční činnosti			Aktiva	
	Úvěry a půjčky	Leasing	Mezisoučet	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Celkem čistý dluh
Čistý dluh 1. ledna 2022	-1 874 351	-253 966	-2 128 317	100 423	-2 027 894
Naběhlé úroky	-74 749	-1 902	-76 651	-	-76 651
Uhrazené úroky	64 086	1 902	65 988	-	65 988
Uhrazené kapitalizované úroky (vykázány jako peněžní tok z investiční činnosti)	9 142	-	9 142	-	9 142
Indexace a zvýšení leasingových plateb	-	-23 865	-23 865	-	-23 865
Úprava ze změny odhadu – ztráta	-340	-	-340	-	-340
Splácení	973 909	9 525	983 434	-	983 434
Ostatní peněžní toky	-	-	-	86 757	86 757
Čistý dluh 31. prosince 2022	-902 303	-268 306	-1 170 609	187 180	-983 429
Naběhlé úroky	-29 808	-11 377	-41 185	-	-41 185
Uhrazené úroky	25 311	9 514	34 825	-	34 825
Uhrazené kapitalizované úroky (vykázány jako peněžní tok z investiční činnosti)	4 439	-	4 439	-	4 439
Modifikace leasingu	-	117 181	117 181	-	117 181
Splácení	-	3 035	3 035	-	3 035
Ostatní peněžní toky	-	-	-	2 106 335	2 106 335
Čistý dluh 31. prosince 2023	-902 361	-149 953	-1 052 314	2 293 515	1 241 201

## 21. Aktiva z práva k užívání a závazky z leasingu

### Aktiva z práva k užívání

Skupina si pronajímá pozemky.

tis. Kč	Aktiva z práva k užívání
<b>1. ledna 2022</b>	
Pořizovací cena	285 287
Oprávký	-36 121
Zůstatková cena	249 166
<b>Rok končící 31. prosince 2022</b>	
Počáteční zůstatková hodnota	249 166
Přírůstky (indexace)	23 864
Odpisy	-10 501
Konečná zůstatková hodnota	262 529
<b>31. prosince 2022</b>	
Pořizovací cena	309 151
Oprávký	-46 622
Zůstatková cena	262 529
<b>Rok končící 31. prosince 2023</b>	
Počáteční zůstatková hodnota	262 529
Úbytky (modifikace)	-117 181
Odpisy	-4 845
Konečná zůstatková hodnota	140 503
<b>31. prosince 2023</b>	
Pořizovací cena	191 970
Oprávký	-51 467
Zůstatková cena	140 503

V roce 2023 došlo k modifikaci leasingu z důvodu prodloužení odhadované doby trvání nájmu.

### Závazky z leasingu

Závazek z leasingu se vztahuje k pozemkům pronajatým Skupině společností Správa Letiště Praha, s.p. a k pozemkům vráceným v restitučních řízeních jejich vlastníkům.

Závazky z leasingu jsou vypočítány jako současná hodnota zbývajících leasingových plateb, jako diskont je použita přírůstková výpůjční úroková míra. Pozemky jsou najímány na dobu neurčitou (jedná se o pozemky pod přistávací a vzletovou dráhou). Model používá pro diskontování období 30 let jako minimální očekávanou dobu používání aktiv letiště potřebných k provozu letiště.

Závazky z leasingu zahrnují čistou současnou hodnotu následujících leasingových plateb:

- fixní platby,
- variabilní leasingové platby, které jsou založené na indexování a jsou počítány s použitím indexování na počátku období.

## 21. Aktiva z práva k užívání a závazky z leasingu (pokračování)

tis. Kč	2023	2022
Závazky z leasingu 1. ledna	268 306	253 966
Modifikace leasingu	-117 181	-
Indexace leasingových plateb	-	23 865
Roční leasingové platby	-3 035	-9 525
Neuhrazené úroky	1 863	-
Závazky z leasingu 31. prosince	149 953	268 306

Krátkodobé závazky z leasingu k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 jsou ve výši 3 389 tis. Kč a ve výši 11 434 tis. Kč. Dlouhodobé závazky z leasingu k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 jsou ve výši 146 564 tis. Kč a 256 872 tis. Kč.

## 22. Obchodní a jiné závazky

Dlouhodobé jiné závazky se k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 skládají z:

tis. Kč	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Přijaté jistoty z pronájmů **)	15 810	11 183
Zádržné z investic *)	96 190	100 300
Jiné dlouhodobé závazky celkem	112 000	111 483

\*) Finanční závazky

\*\*\*) Nefinanční závazky

Krátkodobé obchodní a jiné závazky se k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 skládají z:

tis. Kč	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Závazky z obchodních vztahů *)	1 131 946	914 039
Závazky k zaměstnancům **)	311 325	234 461
Sociální zabezpečení a daň z mezd **)	164 939	129 246
Daňové závazky **)	1 207	973
Smluvní závazky **)	101 980	58 258
Závazky k refundaci *) – viz bod 3.3	297 865	534 609
Přijaté zálohy **)	197	122
Předplacené výnosy a přijaté jistoty - nájemné **)	53 998	46 047
Deriváty *)	4 771	104
Dotace	29 811	1 363
Jiné závazky **)	4 025	3 602
Obchodní a jiné závazky celkem	2 102 064	1 922 824

\*) Finanční závazky

\*\*\*) Nefinanční závazky

Závazky z obchodních vztahů jsou neúročené závazky s obvyklou splatností 30 dní.

## 23. Rezervy

K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 Skupina vykazuje následující rezervy:

tis. Kč	31. prosince 2023			31. prosince 2022		
	Krátkodobé	Dlouhodobé	Celkem	Krátkodobé	Dlouhodobé	Celkem
Protihluková opatření	26 922	67 311	94 233	47 351	58 770	106 121
Záruční opravy a reklamace	-	-	-	317	-	317
Emisní povolenky a zelená energie	2 857	-	2 857	-	-	-
Právní a ostatní rizika	2 535	932	3 467	6 648	12 998	19 646
<b>Celkem</b>	<b>32 314</b>	<b>68 243</b>	<b>100 557</b>	<b>54 316</b>	<b>71 768</b>	<b>126 084</b>

Pohyb v jednotlivých kategoriích rezerv v průběhu roku 2023 a 2022:

tis. Kč	Protihluková opatření	Záruční opravy a reklamace	Emisní povolenky a zelená energie	Právní a ostatní rizika	Celkem
1. ledna 2022	120 872	1 714	8 341	23 962	154 889
Tvorba	-	217	-	4 294	4 511
Nabíhající diskont	3 950	-	-	-	3 950
Zrušení	-719	-728	-277	-1 015	-2 739
Čerpání	-17 982	-886	-8 064	-7 595	-34 527
31. prosince 2022	106 121	317	-	19 646	126 084
Tvorba	-	-	2 857	2 441	5 298
Nabíhající diskont	4 424	-	-	-	4 424
Zrušení	-6 950	-100	-	-12 916	-19 966
Čerpání	-9 362	-217	-	-5 704	-15 283
31. prosince 2023	94 233	-	2 857	3 467	100 557

Rezerva na protihluková opatření byla vytvořena na realizaci doplňkových protihlukových opatření v období 2021 až 2025, ke kterým se Skupina zavázala v rámci hlukového managementu Skupiny. Výše rezervy byla stanovena na základě kalkulace, která reflektovala počet objektů ve vymezeném hlukovém pásmu, pravděpodobný zájem vlastníků těchto nemovitostí o realizaci příslušných protihlukových opatření zjištěný na základě dotazníkového šetření a očekávané náklady na realizaci protihlukových opatření pro jednotlivé typy objektů.

## 24. Závazky – zaměstnanecké požitky

Skupina poskytuje dlouhodobé zaměstnanecké požitky svým zaměstnancům zejména při významných pracovních a životních výročích.

Zůstatek závazků ze zaměstnaneckých požitků k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 je následující:

tis. Kč	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Počáteční stav	17 130	21 872
+Přirůstky / -zrušení	7 455	-79
Nabíhající diskont	838	-
Čerpání	-4 306	-4 663
<b>Závazky – zaměstnanecké požitky celkem</b>	<b>21 117</b>	<b>17 130</b>

## 25. Potenciální smluvní pohledávky, závazky a podmíněné závazky

### Strategie ESG (zodpovědné chování ve vztahu k životnímu prostředí, sociální odpovědnosti a oblasti řízení organizace)

Závazek společensky odpovědného a udržitelného podnikání je nedílnou součástí firemní kultury Skupiny. V rámci dlouhodobé strategie ESG (Environmental, Social and Governance) se Skupina zaměřuje na devět klíčových materiálních oblastí, které jsou pro odvětví, ve kterém působí, relevantní. Dlouhodobé cíle strategie ESG se prolínají formou KPIs v odměňování členů představenstva. Oblast ESG je ukotvena v organizační struktuře Mateřské společnosti, přičemž vybrané strategické projekty směřující k naplňování ESG strategie jsou řízeny projektově. Prostřednictvím Etického kodexu deklaruje společnost své závazky k zákazníkům, obchodním partnerům, zaměstnancům i okolní komunitě, v níž pracuje.

#### Transparentnost a nefinanční reportování:

- **Metodika GRI:** Reportujeme vybrané ukazatele výkonnosti v ESG dle metodiky GRI. Naše nefinanční ukazatele jsou součástí Zprávy o udržitelném rozvoji, kterou zveřejňujeme na webových stránkách Mateřské společnosti.
- **Směrnice CSRD:** Od roku 2023 implementujeme požadavky Směrnice o podávání zpráv o udržitelnosti podniků (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD), která pro vykazující subjekty definuje pravidla pro reportování nefinančních ukazatelů dle evropských standardů pro podávání zpráv o udržitelnosti (European Sustainability Reporting Standards, ESRS). Na společnost poprvé tato povinnost dopadne za rok 2025 a promítne se do konsolidované účetní závěrky za rok 2025, která bude vydána v roce 2026.

V oblasti ESG Skupina dále pokračovala v naplňování devíti strategických klíčových oblastí:

1. Uhlíkově neutrální letiště (uhlíková neutralita do roku 2030, čistá uhlíková neutralita do roku 2050)
2. Druhově pestré letiště (podpora projektů zvyšující biodiverzitu v okolí letiště)
3. Snižování hlukové zátěže (realizace doplňkových protihlukových opatření – vybavení hlukem dotčených rodinných domů, bytů a školských zařízení v okolí letiště ventilačními systémy)
4. Snižování znečištění životního prostředí (energetické využití odpadů, recyklace materiálů na stavbách, odpovědné nakládání s chemickými látkami, monitoring všech složek životního prostředí a opatření ke snížení vstupu škodlivin do životního prostředí)
5. Partnerství k zelenému letišti (zapojení dopravců, handlingových společností, nájemců a dalších partnerů do společných ESG aktivit)
6. Rovné zacházení a odpovědný zaměstnavatel (péče o zaměstnance)
7. Transparentní podpora okolních komunit a neziskového sektoru (finanční a nefinanční podpora okolních komunit, zapojení zaměstnanců do dobrovolnických dnů)
8. Prosazování etiky podnikání a jednání uvnitř Skupiny
9. Prosazování etiky a udržitelnosti podnikání u obchodních partnerů

V roce 2023 proběhly tyto významné ESG aktivity:

1. Snížení emise CO<sub>2</sub> o 68,03 % oproti referenčnímu roku 2009
2. Využití 78 % podílu zelené elektřiny prostřednictvím záruk původu elektřiny z obnovitelných zdrojů
3. Zprovoznění fotovoltaické elektrárny na střeše terminálu 3
4. Spuštění Programu Biodiverzita zaměřeného na regeneraci krajiny, posílení pestrosti druhů a přirozeného zadržování vody v krajině – podpořeno 13 projektů
5. Rozšíření monitoringu znečišťujících látek
6. Realizace soutěže TOP Sustainable Airline
7. Získání titulu TOP odpovědná velká firma organizované pod záštitou platformy Byznys pro společnost
8. Nefinanční výpomoc obcím v okolí letiště a pomoc dobročinným organizacím formou finanční podpory
9. Získání akreditace Českého institutu pro akreditaci pro měření hluku z letecké dopravy ve vnitřních chráněných prostorách staveb a venkovních chráněných prostorách
10. Aplikace etického kodexu obchodních partnerů do smluvních vztahů

## 25. Potenciální smluvní pohledávky, závazky a podmíněné závazky (pokračování)

### Strategie ESG (zodpovědné chování ve vztahu k životnímu prostředí, sociální odpovědnosti a oblasti řízení organizace) (pokračování)

Konsolidovaná účetní závěrka k 31. prosinci 2023 obsahuje zejména tyto související položky:

1. Investiční akce elektromobilita: nákup 17 plug-in hybridů, vč. pořízení nových wallboxů a vybudování infrastruktury za 21 296 tis. Kč a dále je k 31. prosinci 2023 evidována nedokončená investice ve výši 973 tis. Kč.
2. Investice do pásových nakladačů Power Stow - 4 kusy za 23 523 tis. Kč.
3. Investiční akce rekonstrukce kotelen za 24 202 tis. Kč, a dále jsou k 31. prosinci 2023 evidovány nedokončené investice ve výši 2 345 tis. Kč.
4. Ostatní investiční akce za 13 142 tis. Kč a k 31. prosinci 2023 evidované nedokončené investice ve výši 7 980 tis. Kč.
5. Operativní leasing elektromobilů za 709 tis. Kč vykázány na řádku Ostatní služby.
6. Program ventilace: v roce 2023 bylo instalováno 45 zařízení za 9 362 tis. Kč, k 31. prosinci 2023 je vykázána rezerva na protihluková opatření ve výši 94 233 tis. Kč, blíže viz. bod 23.
7. Dekontaminace zásahových automobilů hasičského záchranného sboru a dekontaminace požárnic za 1 103 tis. Kč vykázáno na řádku Ostatní služby.
8. Program Biodiverzita – podpoření 13 projektů za 2 000 tis. Kč vykázané na řádku Ostatní provozní náklady.
9. Grantový program Dobré sousedství: podpora 90 projektů v okolních komunitách v celkové výši 21 000 tis. Kč vykázané na řádku Ostatní provozní náklady.
10. ELA (Employer Life Assistant) benefiční program pro zaměstnance za 5 003 tis. Kč vykázané na řádku Ostatní služby.

Dlouhodobé plány a plán rozvoje zahrnuje také dlouhodobé investiční plány obsahující investice vedoucí ke snížení energetické náročnosti, a to zejména investice do fotovoltaiky a rekonstrukce budov včetně zateplení apod. Dále je v dlouhodobých plánech počítáno s dalším rozšiřováním elektromobility, programy na podporu okolních obcí, komunit i zaměstnanců, snižování hlukové zátěže a uhlíkové stopy, Program Biodiverzita a další.

### Soudní spory

Celková výše potenciálních závazků vyplývajících ze soudních sporů, u nichž je více než 50 % pravděpodobnost, že Skupina neuspěje, k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 byla 680 tis. Kč a 13 023 tis. Kč. Na uvedené riziko byla vytvořena rezerva, která je součástí rezerv na právní a ostatní rizika.

### Smluvní budoucí závazky nevykazané v rozvaze

K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 má Skupina nasmlouvané investiční závazky v celkové výši 1 000 767 tis. Kč a 358 641 tis. Kč.

### Smluvní budoucí příjmy

Jednou z činností Skupiny je pronájem komerčních prostor na letišti. Budoucí minimální nevyhovitelné nájemné (neuvažujeme porušení smluvních podmínek) bylo k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 v následující výši:

tis. Kč	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Do 1 roku	194 394	179 219
Do 2 let	160 008	141 616
Do 3 let	113 977	124 166
Do 4 let	110 318	83 716
Do 5 let	93 250	80 795
Nad 5 let	945 652	689 389
<b>Celkem</b>	<b>1 617 599</b>	<b>1 298 901</b>

## **25. Potenciální smluvní pohledávky, závazky a podmíněné závazky (pokračování)**

### **Smluvní budoucí příjmy (pokračování)**

Většina nájemních smluv zahrnuje dva typy nájemného – fixní část a variabilní část. Variabilní část je vypočítána jako procentní podíl z obrátu nájemce. Jelikož není možné variabilní část nájemného vypočítat předem, zahrnuje tabulka pouze fixní část nájemného a minimální výši variabilního nájemného, pokud je uvedena v nájemní smlouvě.

### **Záruky**

Skupina eviduje k 31. prosinci 2023 bankovní záruky vydané v její prospěch k zajištění plateb nájemného ve výši 291 713 tis. Kč, k zajištění smluv o dílo ve výši 239 019 tis. Kč, k zajištění letištní činnosti ve výši 38 655 tis. Kč a ostatní ve výši 3 000 tis. Kč. Bankovní záruky za společnostmi ve Skupině vydané ve prospěch třetích stran se týkají provozní činnosti Skupiny a jsou ve výši 4 154 tis. Kč.

Skupina eviduje k 31. prosinci 2022 bankovní záruky vydané v její prospěch k zajištění plateb nájemného ve výši 274 070 tis. Kč, k zajištění smluv o dílo ve výši 271 299 tis. Kč, k zajištění letištní činnosti ve výši 28 968 tis. Kč a ostatní ve výši 3 000 tis. Kč. Bankovní záruky za společnostmi ve Skupině vydané ve prospěch třetích stran se týkají provozní činnosti Skupiny a jsou ve výši 4 071 tis. Kč.

## **26. Spřízněné osoby**

Prodeje vůči společnostem, které jsou buď kontrolované státem nebo pod společnou kontrolou státu nebo státní instituce vyšší než 1 000 tis. Kč za jednotlivou společnost, byly v roce 2023 a 2022 v celkové výši 180 002 tis. Kč a 122 334 tis. Kč.

Největší prodeje v roce 2023 byly: Czech Aviation Training Centre, s.r.o. (pronájem nebytových prostor, spotřeba energií – 55 018 tis. Kč), OTE, a.s. (kompenzace cenového stropu elektřiny - 35 781 tis. Kč), Řízení letového provozu, s.p. (pronájem nebytových prostor, spotřeba energií – 26 155 tis. Kč), Ministerstvo vnitra ČR (pronájem nebytových prostor, spotřeba energií – 20 390 tis. Kč), Ministerstvo obrany ČR (pronájem pozemků, spotřeba energií, letištní služby – 5 917 tis. Kč), Státní veterinární správa (provoz veterinární stanice, spotřeba energií – 7 895 tis. Kč) a Generální ředitelství cel (prodej pozemků, pronájem nebytových prostor, spotřeba energií – 7 781 tis. Kč).

Největší prodeje v roce 2022 byly: Czech Aviation Training Centre, s.r.o. (pronájem nebytových prostor, spotřeba energií – 43 348 tis. Kč), Řízení letového provozu, s.p. (pronájem nebytových prostor, spotřeba energií – 23 375 tis. Kč), Ministerstvo vnitra ČR (pronájem nebytových prostor, spotřeba energií – 16 622 tis. Kč), Ministerstvo obrany ČR (pronájem pozemků, spotřeba energií, letištní služby – 8 917 tis. Kč), Státní veterinární správa (provoz veterinární stanice, spotřeba energií – 7 515 tis. Kč) a Generální ředitelství cel (prodej pozemků, pronájem nebytových prostor, spotřeba energií – 8 415 tis. Kč).

Nákupy od společností, které jsou buď kontrolované státem nebo pod společnou kontrolou, nebo státní instituce státu vyšší než 1 000 tis. Kč za jednotlivou společnost, byly v roce 2023 a 2022 v celkové výši 84 393 tis. Kč a 104 902 tis. Kč.

V roce 2023 byly největší nákupy od společností ČEPRO, a.s. (pohonné hmoty – 59 379 tis. Kč), Správa Letiště Praha, s.p. (pronájem pozemků – 3 416 tis. Kč), Český hydrometeorologický ústav (předpověď počasí – 10 012 tis. Kč) a Komwag, podnik čistoty a údržby města, a.s. (likvidace odpadu – 5 024 tis. Kč).

V roce 2022 byly největší nákupy od společností ČEPRO, a.s. (pohonné hmoty – 73 694 tis. Kč), Správa Letiště Praha, s.p. (pronájem pozemků – 3 254 tis. Kč), Czech Aviation Training Centre, s.r.o. (výcvikové služby – 9 665 tis. Kč), Český hydrometeorologický ústav (předpověď počasí – 8 910 tis. Kč) a Komwag, podnik čistoty a údržby města, a.s. (likvidace odpadu – 3 678 tis. Kč).

Všechny výše uvedené vztahy byly realizovány za tržních podmínek.

Skupina dále poskytuje spřízněným osobám, jejichž činnost pro Skupinu je nezbytně nutná pro provoz letiště, bezúplatně pronájem prostor za rok 2023 a 2022 v hodnotě 9 003 tis. Kč a 7 984 tis. Kč.

## **26. Spřízněné osoby (pokračování)**

V rámci své běžné obchodní činnosti má Skupina dále vztahy se správcem daně, orgány sociálního zabezpečení a zdravotními pojišťovnami a Úřadem práce České republiky. Skupina plní všechny své závazky vyplývající z těchto vztahů.

Plnění ve prospěch managementu, viz bod 7.

## **27. Odměna auditora**

Celková odměna auditora společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. za audit účetních závěrek společností ve Skupině a jiné ověřovací služby za rok 2023, resp. 2022 za Skupinu je ve výši 3 433 tis. Kč, resp. 2 533 tis. Kč. Celková odměna společnosti PricewaterhouseCoopers Česká republika, s.r.o. za jiné neauditorské služby ve Skupině za rok 2023, resp. 2022 za Skupinu je ve výši 1 705 tis. Kč, resp. 260 tis. Kč.

## **28. Cíle a politiky řízení finančních rizik**

### **Analýza rizik**

#### **Riziko likvidity**

Řízení likvidity je prováděno Mateřskou společností. S ohledem na povahu činností vykonávaných jednotlivými dceřinými společnostmi, nemá běžné provozní cash flow dceřiných společností přímý vliv na vznik rizika likvidity Mateřské společnosti.

Proces řízení likvidity Mateřské společnosti je založen na principu pravidelně prováděných předpovědí budoucího vývoje peněžních přítoků, odtoků a odhadované finanční pozice a na identifikaci potenciálních rizik, která by mohla ohrozit likviditu Mateřské společnosti, po vhodně stanovené časové období. Rozsah třídění interních dat je nastaven takovým způsobem, aby bylo možné odděleně sledovat, na denní bázi, výši pravidelných příjmů, výdajů a ostatních položek (např. investiční výdaje, splátky půjček, směnek, dluhopisů, úroky atd.). S tímto procesem úzce souvisí také denní koordinace s bankami a investování dočasně nepotřebné likvidity.

Zpracování odhadovaného vývoje peněžních toků a finanční pozice je založeno na historicky statisticky sledovaných objemech příjmů a výdajů z běžných činností. Odhadované příjmy a výdaje jsou aktualizovány o data, která se mění na denní bázi a jsou k dispozici na účtech závazků a pohledávek. Takové denní aktualizace budoucí pozice peněžních prostředků odhalí okamžik a výši přebytečné likvidity nebo riziko výskytu nedostatku peněz v jednotlivých dnech.

Výsledky odhadovaného vývoje peněžních toků a finanční pozice zohledňují očekávaný vývoj činnosti, očekávaný vývoj kurzu koruny (k USD a EUR) a také úrokových sazeb, kdy je na minimálně měsíční bázi prováděna revize. Výstupy predikce pokrývají období dvanácti po sobě jdoucích měsíců s tím, že aktuální pozice peněžních prostředků je nedílnou součástí pravidelných reportů peněžních prostředků předkládaných klíčovými členy vedení Mateřské společnosti. Data ukazují vedení Mateřské společnosti klíčové informace pro rozhodování o dočasném přebytku likvidity a rozhodování o úročených půjčkách.

Nad rámec výše popsaného procesu sestavuje Skupina každý rok podnikatelský plán, a to návazně na diskutovaný a schválený rozpočet pro dané účetní období. Podnikatelský plán zahrnuje přehled o peněžních tocích pro plánované období. Smluvní podmínky, které se vztahují k úvěrům Skupiny, jsou pravidelně sledovány vedením Skupiny.

## 28. Cíle a politiky řízení finančních rizik (pokračování)

Níže uvedená tabulka rozděluje finanční závazky (nediskontované peněžní toky) Skupiny podle jednotlivých smluvních splatností k datu účetní závěrky:

31. prosince 2023 tis. Kč	Do 1 roku	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Celkem
<b>Bankovní úvěr</b>				
jistina	-	900 000	-	900 000
úroky	51 166	47 216	-	98 382
Obchodní a jiné závazky *)	1 434 582	76 315	19 875	1 530 772
<b>Závazky z leasingu</b>				
jistina	1 525	7 353	139 211	148 089
úroky	13 133	43 826	167 861	224 820

\*) dále viz bod 22

31. prosince 2022 tis. Kč	Do 1 roku	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Celkem
<b>Bankovní úvěr</b>				
jistina	-	900 000	-	900 000
úroky	65 522	117 456	-	182 978
Obchodní a jiné závazky *)	1 448 752	68 493	31 807	1 549 052
<b>Závazky z leasingu</b>				
jistina	11 434	47 080	209 792	268 306
úroky	1 835	6 665	16 062	24 562

\*) dále viz bod 22

### Úvěrové riziko

#### Úvěrové riziko peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů

Skupina investuje svůj dočasný přebytek likvidity pouze v bankách s vysokým ratingem. Na základě ohodnocení rizikovitosti dle jednotlivých ratingových kategorií dle S&P Global odhad pro rok 2023 a rok 2022 byla stanovena výše opravné položky k peněžním prostředkům v bance k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 ve výši 218 tis. Kč a 10 tis. Kč.

tis. Kč	Rating Moody's	Rating S&P	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Banka A	Aa3	A+	994 862	134 157
Banka B	A1	A	301 546	750
Banka C	A3	BBB	989 891	46 464
Banka D	A1	A+	32	17
<b>Celkem</b>			<b>2 286 331</b>	<b>181 388</b>

#### Úvěrové riziko obchodních a jiných pohledávek

Úvěrové riziko vyplývá z toho, že zákazníci nebudou schopni vypořádat své závazky vůči Skupině ve standardní lhůtě splatnosti. Pro řízení tohoto rizika Skupina pravidelně u zákazníků vyhodnocuje jejich schopnost dostát svým závazkům. Úvěrové riziko je řízeno systémem schvalování a nastavení limitů a monitorováním procesu. Platební podmínky (kauce, zálohové platby, platby v hotovosti nebo fakturou) jsou určovány na základě posouzení kreditní kvality zákazníka. Je samozřejmé, že obchodní partneři s nejvyšším podílem na výnosech Skupiny, představují hlavní skupinu, na kterou se Skupina při řízení úvěrového rizika zaměřuje. K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 žádný ze zákazníků nemá podíl na obchodních pohledávkách vyšší než 10 %.

## **28. Cíle a politiky řízení finančních rizik (pokračování)**

### **Úvěrové riziko pohledávek z nájemních smluv**

Skupina kontroluje minimálně dvakrát měsíčně report pohledávek a hodnotí potenciální riziko všech nájemců nebytových prostor. U individuálních nájemců kontroluje pohledávky ještě častěji. V případě, že nájemci nedodrží splatnost pohledávek, následují odpovídající kroky (intenzivní komunikace s danou společností, eskalace, zaslání písemné / emailové upomínky, výpočet úroků z prodlení za pozdní platbu, zaslání předvýpovědní upomínky a jako krajní řešení zaslání odstoupení od smlouvy). Riziko je vyhodnocováno zejména v porovnání se složenou jistinou / bankovní zárukou. Omezenou hodnotu má i zboží nájemce v provozovně, vybavení provozovny a technické zhodnocení, které provedl nájemce (institut zadržovacího práva). Využití zadržovacího práva je však omezené s ohledem na konkrétní činnost nájemce a konkrétní zboží/vybavení/technické zhodnocení.

### **Úvěrové riziko pohledávek z činnosti letiště**

Skupina před zahájením pravidelného provozu nového leteckého dopravce, vyžaduje po dopravci poskytnutí finančních záruk ve formě pravidelných předplateb dle plánovaného provozu, složení depozitu na účet Skupiny nebo bankovní záruky, které pokrývají minimální dobu provozu v závislosti na dohodnutém období fakturace a splatnosti. Pokud dopravce odmítne některý z nabídnutých zajišťovacích nástrojů, má Skupina právo požadovat platbu v hotovosti před každým odletem letadla z Prahy, případně zajištění výběru letištních poplatků prostřednictvím handlingových společností na základě platných mandátních smluv. Přístup Skupiny závisí také na jednotlivém obchodním rozhodnutí.

Pokud nejsou platby dopravce za letištní poplatky v 12-ti měsíčním období v prodlení, může Skupina rozhodnout, že dopravci zruší povinnost poskytnout předplatbu, zálohu či bankovní záruku.

### **Úvěrové riziko ostatních finančních aktiv**

Pro všechny ostatní pohledávky z obchodního styku, v závislosti na druhu a objemu příslušné platby, může být požadováno zajištění nebo reference týkající se úvěrové historie. Historická data z obchodních vztahů, zejména ve vztahu k platebnímu chování jsou využívána k snížení rizika nesplacení pohledávek.

Kreditní riziko z investic a derivátových finančních nástrojů vyplývá z nebezpečí, že smluvní partner nezaplatí. Transakce jsou uzavírány se smluvními stranami s vysokým ratingem a nejsou koncentrovány u jedné protistrany, tím je výrazně omezeno kreditní riziko.

### **Očekávané úvěrové ztráty a úvěrová kvalita pohledávek z obchodních vztahů a smluvních aktiv**

Skupina používá k vykázání očekávaných úvěrových ztrát u pohledávek z obchodních vztahů a smluvních aktiv dle IFRS 9 zjednodušený přístup, který využívá tvorby opravných položek v závislosti na očekávané ztrátě v průběhu očekávané životnosti aktiva.

Ke zjištění očekávané úvěrové ztráty jsou pohledávky z obchodních vztahů a smluvní aktiva seskupeny na základě stejných úvěrových rizikových charakteristik a doby splatnosti. Smluvní aktiva vztahující se k nevyfakturovaným rozpracovaným zakázkám mají v podstatě stejné rizikové charakteristiky jako pohledávky z obchodních vztahů u stejných typů smluv. Přístup k opravným položkám ke smluvním aktivům je proto stejný jako k opravným položkám k pohledávkám z obchodních vztahů.

Z historických dat vyplývá, že pokud jsou pohledávky více než 6 měsíců po splatnosti, je jejich vymahatelnost již velmi obtížná, z tohoto důvodu k těmto pohledávkám tvoří Skupina 100 % opravnou položku, pokud neexistuje indikátor, že zákazník pohledávky alespoň částečně uhradí. Ostatní pohledávky a smluvní aktiva jsou individuálně analyzována na základě platební morálky dlužníka nebo objektivních důkazů finančních obtíží dlužníka (např. dlužník je v procesu konkurzu). Tyto indikátory vedou k tomu, že k pohledávkám z obchodních vztahů nebo smluvním aktivům jsou vytvořeny opravné položky (na základě matice rizikovitosti).

## 28. Cíle a politiky řízení finančních rizik (pokračování)

Na tomto základě, byly k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 vytvořeny následující opravné položky na očekávané úvěrové ztráty k pohledávkám z obchodních vztahů a smluvním aktivům:

31. prosince 2023 tis. Kč	Očekávaná ztráta	Pohledávky z obchodních vztahů - vyfakturované	Pohledávky z obchodních vztahů - nevyfakturované	Smluvní aktiva	Očekávané úvěrové ztráty
Více než 12 měsíců po splatnosti	100,00 %	169 400	-	-	-169 400
Do 12 měsíců po splatnosti	100,00 %	1 056	-	-	-1 056
Do 6 měsíců po splatnosti	0,21 %	73 502	-	-	-157
Před splatností	0,01 %	1 101 944	193 463	42 601	-56
<b>Celkem</b>		<b>1 345 902</b>	<b>193 463</b>	<b>42 601</b>	<b>-170 669</b>

31. prosince 2022 tis. Kč	Očekávaná ztráta	Pohledávky z obchodních vztahů - vyfakturované	Pohledávky z obchodních vztahů - nevyfakturované	Smluvní aktiva	Očekávané úvěrové ztráty
Více než 12 měsíců po splatnosti	100,00 %	157 624	-	-	-157 624
Do 12 měsíců po splatnosti	71,56 %	9 285	-	-	-6 644
Do 6 měsíců po splatnosti	10,48 %	122 733	-	1 413	-13 007
Před splatností	0,18 %	805 372	243 213	109 416	-2 044
<b>Celkem</b>		<b>1 095 014</b>	<b>243 213</b>	<b>110 829</b>	<b>-179 319</b>

Změna stavu opravné položky na očekávané úvěrové ztráty pohledávek z obchodních vztahů a smluvních aktiv je následující:

tis. Kč	2023	2022
1. ledna	179 319	231 491
Tvorba opravné položky	2 781	19 435
Rozpuštění opravné položky	-5 076	-52 183
Odpisy nevymahatelných pohledávek	-6 355	-19 424
<b>31. prosince</b>	<b>170 669</b>	<b>179 319</b>

Tvorba a rozpuštění očekávané úvěrové ztráty k pohledávkám je vykázána v položce Očekávané úvěrové ztráty finančních a smluvních aktiv netto ve výkazu zisku nebo ztráty.

Struktura pohledávek z obchodních vztahů a smluvních aktiv zajištěných bankovní zárukou, složeným depozitem nebo zajišťovacím převodem práva k dlouhodobému majetku dlužníka je následující:

31. prosince 2023 tis. Kč	Před splatností	Po splatnosti	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů - vyfakturované	1 101 944	243 958	1 345 902
Pohledávky z obchodních vztahů - nevyfakturované	193 463	-	193 463
Smluvní aktiva	42 601	-	42 601
Z toho zajištěná částka *)	131 534	41 813	173 347

\*) Reálná hodnota zajišťovacího instrumentu se významně neliší od účetní hodnoty.

31. prosince 2022 tis. Kč	Před splatností	Po splatnosti	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů - vyfakturované	805 372	289 642	1 095 014
Pohledávky z obchodních vztahů - nevyfakturované	243 213	-	243 213
Smluvní aktiva	109 416	1 413	110 829
Z toho zajištěná částka *)	166 047	15 679	181 726

\*) Reálná hodnota zajišťovacího instrumentu se významně neliší od účetní hodnoty.

## 28. Cíle a politiky řízení finančních rizik (pokračování)

### Tržní riziko

#### Měnové riziko – činnost provozování letiště

Skupina nepodléhá významnému měnovému riziku z činnosti provozování letiště, jelikož hlavní smlouvy jsou ve funkční měně, která je stejná jako prezentační měna, tedy v českých korunách.

Skupina se tedy domnívá, že její měnové riziko z provozování letiště je nevýznamné. Transakční měnové riziko je počítáno za každou cizí měnu a zahrnuje aktiva a závazky v cizí měně. K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 Skupina neprovádí v rámci činnosti provozování letiště zajištění cizích měn ke zmírnění své měnové pozice.

#### Měnové riziko – činnost odbavovací služby

V oblasti činnosti odbavovací služby Skupina uzavírala v průběhu roku 2023 a 2022 za účelem optimálního řízení likvidity krátkodobé měnové swapy, které byly klasifikovány jako určené k obchodování.

#### Měnové riziko – činnost údržba a oprava letadel

Skupina je v oblasti činnosti údržby a opravy letadel vystavena riziku, které vyplývá z pohybů směnných kurzů. Z tohoto důvodu se Skupina snaží maximálně vyvažovat tato rizika, kontrolovat čistou pozici s cílem udržet optimální efekt na čistý zisk a zajistit otevřenou pozici, jestliže to považuje za nutné.

Skupina proto uzavřela FX zajišťovací obchody (FX forward) s cílem zajistit své cizoměnové příjmy proti kurzovému riziku. Dále v průběhu roku 2023 a 2022 Skupina uzavírala krátkodobé měnové swapy a forwardy za účelem optimálního řízení likvidity, které byly klasifikovány jako určené k obchodování.

K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 má Skupina uzavřené zajišťovací deriváty na zajištění části své EUR expozice:

#### **Měnové forwardy – zajištění peněžních toků**

tis. Kč	2023	2022
Krátkodobá aktiva - deriváty	88	17 444
Krátkodobé závazky - deriváty	-4 771	-

tis. Kč	Reálná hodnota 31. prosince 2023		Nominální hodnota 31. prosince 2023	Reálná hodnota 31. prosince 2022		Nominální hodnota 31. prosince 2022
	Aktiva	Závazky		Aktiva	Závazky	
Datum splatnosti						
Do 1 měsíce	41	-172	29 954	1 792	-	19 836
Od 1 měsíce do 3 měsíců	37	-478	68 339	3 365	-	39 672
Od 3 měsíců do 1 roku	10	-4 121	307 526	12 287	-	178 522
Celkem	88	-4 771	405 819	17 444	-	238 030

Měnové forwardy jsou uzavírány ve stejné měně jako vysoce pravděpodobné budoucí prodeje a celkový objem uzavřených forwardů se odvíjí od výše expozice v dané cizí měně. Maximální výše zajištění v poměru k plánované expozici v dané cizí měně je stanovena na 80 %.

Deriváty jsou používány pro účely ekonomického zajištění, a nikoliv pro spekulativní investice. Pokud však deriváty nesplní kritéria zajišťovacího účetnictví, jsou klasifikovány v účetnictví jako držené k prodeji a jsou účtovány v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty. Deriváty, u nichž se očekává, že budou vypořádány do 12 měsíců po konci účetního období, jsou vykázány jako krátkodobá aktiva nebo závazky.

V případě, že jsou splněna všechna relevantní kritéria, aplikuje se zajišťovací účetnictví, aby došlo k odstranění účetního nesouladu mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou. To pak efektivně vede k vykázání výnosů ve fixním měnovém kurzu u zajištěných prodejů.

## 28. Cíle a politiky řízení finančních rizik (pokračování)

Efektivita zajištění je posuzována na začátku zajištění a dále probíhá pravidelné vyhodnocování efektivnosti, aby bylo zajištěno, že mezi zajišťovanou položkou a zajišťovacím instrumentem existuje ekonomický vztah.

U zajištění cizoměnových prodejů Skupina uzavírá derivátové obchody, u nichž datum vypořádání derivátového nástroje odpovídá předpokládané splatnosti zajišťované položky. Skupina proto provádí kvalitativní vyhodnocení efektivnosti. U zajištění cizoměnových prodejů může vzniknout neefektivita, pokud by se změnil okamžik předpokládaných transakcí od původně odhadovaného okamžiku.

V roce 2023 a 2022 nevznikla žádná neefektivita u měnových forwardů.

K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 má Skupina uzavřené měnové swapy a forwardy v EUR a USD:

### Měnové swapy a forwardy – klasifikované jako k obchodování

tis. Kč	Reálná hodnota 31. prosince 2023		Nominální hodnota 31. prosince 2023		Reálná hodnota 31. prosince 2022		Nominální hodnota 31. prosince 2022	
	Aktiva	Závazky	Aktiva	Závazky	Aktiva	Závazky	Aktiva	Závazky
Datum splatnosti								
Do 1 měsíce	242	-	72 779	-	-104	-	26 808	

### Měnové riziko – měnová expozice

Níže uvedená tabulka znázorňuje měnovou expozici pro hlavní měny (se zůstatkem vyšším než 10 mil. Kč v některé z kategorií nebo celkem) k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022:

31. prosince 2023 tis. Kč	Obchodní a jiné pohledávky	Obchodní a jiné závazky	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Celkem
EUR	647 453	-71 212	18 742	594 983
USD	152 269	-189 923	4 992	-32 662
Celkem	799 722	-261 135	23 734	562 321

31. prosince 2022 tis. Kč	Obchodní a jiné pohledávky	Obchodní a jiné závazky	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Celkem
EUR	534 147	-50 262	16 221	500 106
USD	153 110	-184 423	35 723	4 410
Celkem	687 257	-234 685	51 944	504 516

Níže uvedená tabulka shrnuje dopad před zdaněním na výkaz zisku nebo ztráty Skupiny z titulu oslabení / posílení funkční měny za každou kategorii finančního nástroje evidovaného k datu účetní závěrky. Na základě historických zkušeností a budoucích očekávání je vzat v úvahu pohyb kurzu koruny o -10 % (znehodnocení Kč) a +10 % (zhodnocení Kč):

31. prosince 2023 tis. Kč	Obchodní a jiné pohledávky	Obchodní a jiné závazky	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Celkem	
EUR	Zhodnocení CZK o 10 %	-64 745	7 121	-1 874	-59 498
	Znehodnocení CZK o 10 %	64 745	-7 121	1 874	59 498
USD	Zhodnocení CZK o 10 %	-15 227	18 992	-499	3 266
	Znehodnocení CZK o 10 %	15 227	-18 992	499	-3 266

## 28. Cíle a politiky řízení finančních rizik (pokračování)

31. prosince 2022		Obchodní a jiné pohledávky	Obchodní a jiné závazky	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Celkem
tis. Kč					
EUR	Zhodnocení CZK o 10 %	-53 415	5 026	-1 622	-50 011
	Znehodnocení CZK o 10 %	53 415	-5 026	1 622	50 011
USD	Zhodnocení CZK o 10 %	-15 311	18 442	-3 572	-441
	Znehodnocení CZK o 10 %	15 311	-18 442	3 572	441

### Úrokové riziko

Změny v úrokových sazbách ovlivňují Skupinu ve dvou oblastech. V oblasti ukládání dočasně volných peněžních prostředků, kdy Skupina cílí na získání maximálního výnosu při zachování vysoké míry bezpečnosti vložených finančních prostředků. Druhá důležitá oblast je oblast úrokových nákladů – týká se zabezpečení proti rizikům vyplývajícím z očekávaného nebo možného kolísání úrokových sazeb.

Pokud jde o oblast ukládání dočasně volných peněžních prostředků – celý proces je založen na předpokladu, že Skupina investuje do konzervativních nástrojů (zejména tedy v rámci úročení zůstatků na běžných účtech, případně s možností termínovaných vkladů u vybraných prvotřídních bank v České republice).

Skupina je vystavena úrokovému riziku v důsledku fluktuace variabilní úrokové sazby z čerpaného dlouhodobého úvěru. Za účelem snížení tohoto rizika využívá Skupina úrokový swap, kdy dochází k výměně pevné úrokové sazby za pohyblivou úrokovou sazbu, čímž je naplňována strategie Skupiny udržovat částečný objem externího dluhu s pevnou úrokovou sazbou.

Kontokorentní úvěr je úročen variabilní sazbou a Skupina má i nadále možnost tuto formu financování využívat.

Aktuálně platné úrokové swapy pokrývají 100 % nesplacené jistiny zůstatku dlouhodobého úvěru s variabilní úrokovou sazbou. Fixní úroková sazba úrokového swapu je 2,999 % a variabilní úroková sazba úvěru je 3M PRIBOR + marže.

K vypořádání čistých úrokových pohledávek nebo závazků z uzavřeného úrokového swapu dochází každé 3 měsíce. Data vypořádání se shodují s datem, kdy jsou splatné úroky z podkladového závazku.

Skupina uzavírá úrokový swap tak, aby odpovídal co nejvíce podmínkám sjednaným v načerpaném úvěru, tedy aby byla zajištěna shoda kritických parametrů se zajišťovanou položkou jako je referenční sazba, data vypořádání swapu a splatnosti úroků z úvěru, odpovídající částka, a tím i vysoká efektivita vzájemného vztahu.

Mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou existuje ekonomický vztah, neboť všechny podstatné podmínky se shodovaly.

Efekty úrokového swapu na finanční pozici a výkonnost Skupiny jsou následující:

tis. Kč	2023	2022
Účetní hodnota (krátkodobá a dlouhodobá aktiva)	21 713	72 904
Nominální hodnota	900 000	900 000
Datum splatnosti	2024-2027	2023-2027
Poměr zajištění	1:1	1:1

Změna reálné hodnoty úrokového swapu:

tis. Kč	2023	2022
Počáteční zůstatek k 1. lednu	71 092	28 883
Reálná hodnota odúčtovaná v průběhu roku do výkazu zisku a ztráty	-37 976	-24 077
Zvýšení (+) / snížení (-) reálné hodnoty	-13 104	66 286
Konečný zůstatek k 31. prosinci	20 012	71 092

## 28. Cíle a politiky řízení finančních rizik (pokračování)

Analýza citlivosti očekávané změny úrokových sazeb na reálnou hodnotu úrokového swapu

31. prosince 2023 tis. Kč	Reálná hodnota úrokového swapu	Odpovídající fluktuace úrokových sazeb v % p.a.	Roční dopad změny variabilní sazby +/- na Ostatní úplný výsledek hospodaření
Variabilní sazba	21 713	-3,8 %	-86 044

31. prosince 2022 tis. Kč	Reálná hodnota úrokového swapu	Odpovídající fluktuace úrokových sazeb v % p.a.	Roční dopad změny variabilní sazby +/- na Ostatní úplný výsledek hospodaření
Variabilní sazba	72 904	-1,2 %	-36 488

Analýza citlivosti změny úrokových sazeb na úročené peněžních prostředky

31. prosince 2023 tis. Kč	Zůstatek peněžních prostředků	Odpovídající fluktuace úrokových sazeb v % p.a.	Roční dopad změny variabilní sazby +/-
Variabilní sazba	2 286 331	-3,8 %	-87 795

31. prosince 2022 tis. Kč	Zůstatek peněžních prostředků	Odpovídající fluktuace úrokových sazeb v % p.a.	Roční dopad změny variabilní sazby +/-
Variabilní sazba	181 388	-1,02 %	-1 850

Roční dopad změny je uveden před zdaněním.

### Sesouhlasení jednotlivých typů finančních nástrojů podle způsobu ocenění

Následující tabulka ukazuje jednotlivé typy finančních aktiv a závazků podle způsobu ocenění k 31. prosinci 2023 a 31. prosinci 2022:

31. prosince 2023 tis. Kč	Finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Finanční aktiva v reálné hodnotě s dopadem do zisku / ztráty	Derivátové finanční nástroje použité k zajištění	Celkem	Reálná hodnota
<b>Finanční aktiva</b>					
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty:</b>					
Peněžní prostředky v bankách	2 286 113	-	-	2 286 113	2 286 113
Peněžní prostředky v hotovosti	4 498	-	-	4 498	4 498
Peníze na cestě	2 686	-	-	2 686	2 686
<b>Pohledávky:</b>					
Pohledávky z obchodních vztahů - vyfakturované	1 175 233	-	-	1 175 233	1 175 233
Pohledávky z obchodních vztahů - nevyfakturované	193 463	-	-	193 463	193 463
Deriváty – krátkodobé	-	242	21 493	21 735	21 735
Deriváty – dlouhodobé	-	-	308	308	308
<b>Finanční aktiva celkem</b>	<b>3 661 993</b>	<b>242</b>	<b>21 801</b>	<b>3 684 036</b>	<b>3 684 036</b>

## 28. Cíle a politiky řízení finančních rizik (pokračování)

### Ssouhlasení jednotlivých typů finančních nástrojů podle způsobu ocenění (pokračování)

31. prosince 2022 tis. Kč	Finanční aktiva v naběhlé hodnotě	Finanční aktiva v reálné hodnotě s dopadem do zisku / ztráty	Derivátové finanční nástroje použité k zajištění	Celkem	Reálná hodnota
<b>Finanční aktiva</b>					
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty:</b>					
Peněžní prostředky v bankách	181 378	-	-	181 378	181 378
Peněžní prostředky v hotovosti	4 080	-	-	4 080	4 080
Peníze na cestě	1 712	-	-	1 712	1 712
<b>Pohledávky:</b>					
Pohledávky z obchodních vztahů - vyfakturované	916 509	-	-	916 509	916 509
Pohledávky z obchodních vztahů - nevyfakturované	242 399	-	-	242 399	242 399
Deriváty – krátkodobé	-	-	53 406	53 406	53 406
Deriváty – dlouhodobé	-	-	36 942	36 942	36 942
<b>Finanční aktiva celkem</b>	<b>1 346 078</b>	<b>-</b>	<b>90 348</b>	<b>1 436 426</b>	<b>1 436 426</b>

Pro stanovení reálné hodnoty derivátů je použita úroveň 2. Pro ostatní finanční aktiva je použita úroveň 3.

31. prosince 2023 tis. Kč	Finanční závazky v naběhlé hodnotě	Finanční závazky v reálné hodnotě s dopadem do zisku / ztráty	Derivátové finanční nástroje použité k zajištění	Celkem	Reálná hodnota
<b>Finanční závazky</b>					
<b>Půjčky a úvěry:</b>					
Bankovní úvěr - dlouhodobý	902 361	-	-	902 361	906 636
<b>Závazky z leasingu:</b>					
Dlouhodobé	146 564	-	-	146 564	x
Krátkodobé	3 389	-	-	3 389	x
<b>Závazky:</b>					
Obchodní a jiné závazky – krátkodobé	1 429 811	-	-	1 429 811	1 429 811
Jiné závazky - dlouhodobé	96 190	-	-	96 190	96 190
Deriváty – krátkodobé	-	-	4 771	4 771	4 771
<b>Finanční závazky celkem</b>	<b>2 578 315</b>	<b>-</b>	<b>4 771</b>	<b>2 583 086</b>	<b>x</b>

31. prosince 2022 tis. Kč	Finanční závazky v naběhlé hodnotě	Finanční závazky v reálné hodnotě s dopadem do zisku / ztráty	Derivátové finanční nástroje použité k zajištění	Celkem	Reálná hodnota
<b>Finanční závazky</b>					
<b>Půjčky a úvěry:</b>					
Bankovní úvěr - dlouhodobý	902 303	-	-	902 303	908 302
<b>Závazky z leasingu:</b>					
Dlouhodobé	256 872	-	-	256 872	x
Krátkodobé	11 434	-	-	11 434	x
<b>Závazky:</b>					
Obchodní a jiné závazky – krátkodobé	1 448 648	-	-	1 448 648	1 448 648
Jiné závazky - dlouhodobé	100 300	-	-	100 300	100 300
Deriváty – krátkodobé	-	104	-	104	104
<b>Finanční závazky celkem</b>	<b>2 719 557</b>	<b>104</b>	<b>-</b>	<b>2 719 661</b>	<b>x</b>

## **28. Cíle a politiky řízení finančních rizik (pokračování)**

Reálná hodnota derivátů vyplývá z rozdílu mezi sjednaným forwardovým měnovým kurzem a aktuálním forwardovým kurzem pro daný termín splatnosti. Rozdíl mezi oběma kurzy je dále diskontován na současnou hodnotu k termínu, ke kterému se reálná hodnota vypočítává.

Reálná hodnota úrokového swapu vyplývá z rozdílu mezi současnou hodnotou peněžních toků s variabilní úrokovou sazbou a současnou hodnotou peněžních toků s pevnou úrokovou sazbou. Současná hodnota peněžních toků s variabilní úrokovou sazbou je vypočítána pomocí forwardové swapové křivky.

Reálná hodnota bankovních úvěrů je vypočítána jako čistá současná hodnota budoucích splátek. Čistá současná hodnota je vypočtena s použitím úrokové křivky pro příslušné následující období.

Reálná hodnota závazků z leasingu je vypočítána jako čistá současná hodnota zbývajících leasingových plateb diskontovaná přírůstkovou výpůjční úrokovou mírou k 31. prosinci 2023 a 31. prosinci 2022.

Pro stanovení reálné hodnoty derivátů, půjček a úvěrů je použita úroveň 2. Pro ostatní závazky je použita úroveň 3.

V roce 2023 a 2022 nedošlo k žádným přesunům mezi úrovněmi stanovení reálné hodnoty.

### **Řízení kapitálu**

Hlavním cílem Skupiny při řízení kapitálu je zabezpečit Skupině schopnost neomezeného trvání s tím, aby byla současně zajištěna návratnost zdrojů pro akcionáře a ostatní zainteresované strany a aby byl udržen optimální poměr mezi vlastním a cizím kapitálem s cílem udržení ratingu na vysokém investičním stupni.

Skupina řídí svou kapitálovou strukturu a provádí úpravy s ohledem na změny ekonomických podmínek, investiční potřeby a na požadavky smluvních finančních podmínek úvěrů. K zajištění udržení kapitálové struktury nebo k její změně využívá Skupina primárně dividendovou politiku.

Skupina očekává ve střednědobém až dlouhodobém horizontu významné investice do rozšíření terminálové kapacity a do výstavby paralelní přístávací dráhy. Do doby jejich realizace se Skupina soustředí na minimalizaci dluhové zátěže. Skupina zahrnuje do finančního dluhu úročené úvěry a půjčky a leasingové závazky.

tis. Kč	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Finanční dluh	1 052 314	1 170 609
Vlastní kapitál	34 610 936	33 289 575
Ukazatel	3,04 %	3,52 %

V prosinci 2023 Mezinárodní ratingová agentura Moody's Investors Service zlepšila Společnosti hodnocení úvěrové spolehlivosti na Aa3, stabilní.

Řízení kapitálu Skupiny klade mimo jiné důraz na zajištění plnění smluvních finančních podmínek vyplývajících ze smlouvy o úvěru, která definuje požadavky na kapitálovou strukturu. V roce 2023 nedošlo k žádnému porušení smluvních finančních podmínek z úročených úvěrů a půjček.

## **29. Události po rozvahovém dni**

S účinností od 1. ledna 2024 byl do funkce člena představenstva Mateřské společnosti jmenován Ing. Martin Kučera, MBA. S účinností od 15. ledna 2024 byl do funkce člena dozorčí rady Mateřské společnosti jmenován Mgr. Petr Kubíček. Tyto změny byly k datu vydání účetní závěrky zapsány v obchodním rejstříku.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný vliv na konsolidovanou účetní závěrku za rok 2023.

Tato konsolidovaná účetní závěrka společnosti Letiště Praha, a. s., za rok končící 31. prosince 2023, byla schválena k vydání:

31. května 2024



---

Ing. Jiří Pos  
Předseda představenstva



---

Ing. Pavel Východský, Ph.D.  
Člen představenstva

## Zpráva nezávislého auditora

akcionáři společnosti Letiště Praha, a. s.

---

### Náš výrok

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice společnosti Letiště Praha, a. s., se sídlem K letišti 1019/6, Praha 6 - Ruzyně („Společnost“) a jejích dceřiných společností (dohromady „Skupina“) k 31. prosinci 2023 a její konsolidované finanční výkonnosti a jejích konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2023 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

### Předmět auditu

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny se skládá z:

- konsolidovaného výkazu zisku nebo ztráty za rok končící 31. prosince 2023,
- konsolidovaného výkazu o úplném výsledku hospodaření za rok končící 31. prosince 2023,
- konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2023,
- konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2023,
- konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2023, a
- přílohy konsolidované účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

---

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Nezávislost

V souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky a se zákonem o auditorech jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z kodexu IESBA a ze zákona o auditorech.

---

### Ostatní informace

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Skupině získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika  
T: +420 251 151 111, [www.pwc.com/cz](http://www.pwc.com/cz)

Na základě provedených postupů v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, ve všech významných ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

### Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti. Za sledování postupu sestavování konsolidované účetní závěrky odpovídá výbor pro audit Společnosti.

### Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.

- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Shromáždit dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních informacích týkajících se společností nebo podnikatelských činností v rámci Skupiny, abychom mohli vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Jsme odpovědní za řízení auditu Skupiny, za dohled nad ním a jeho provedení. Vyjádření výroku zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

31. května 2024

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
zastoupená partnerem



Ing. Jiří Zouhar  
statutární auditor, evidenční č. 2542